

2013

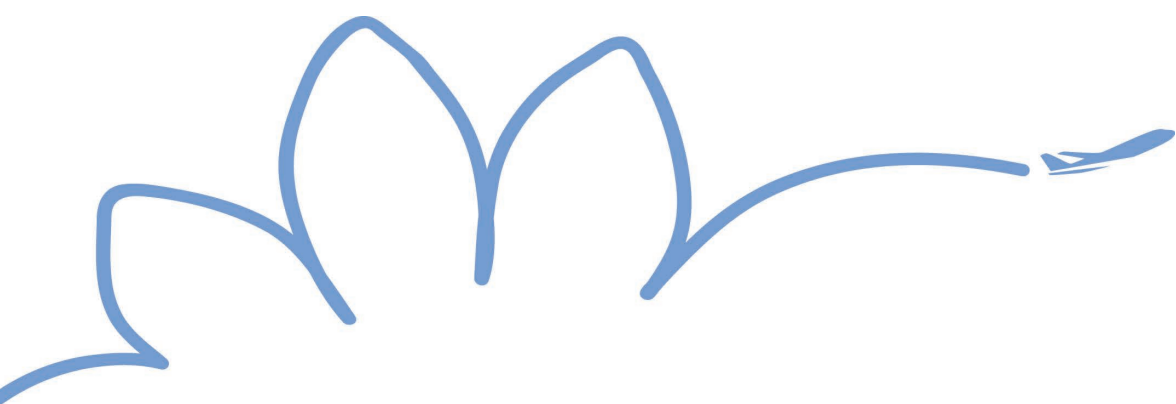
RAPPORT D'ACTIVITES



MAEVA • WELCOME • BIENVENUE

Pour vous accueillir en Polynésie française





SOMMAIRE

5 EDITO

7 L'ORGANISATION D'ADT

FORME JURIDIQUE

RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT

ORGANIGRAMME

SES MISSIONS

|| LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2013

|7 LES RÉSULTATS DU TRAFIC AÉRIEN

LE TRAFIC DES QUATRE AÉROPORTS D'ADT EN 2013

Chiffres clés des 4 aéroports gérés par ADT

Le trafic passager

Le trafic mouvement

Le trafic fret

LE TRAFIC PASSAGER À TAHITI-FAA'A

Le réseau aérien

La répartition par nationalité et évolution du trafic passagers à Tahiti-Faa'a

Top compagnies aériennes – Top destinations

29 LE BILAN DE L'ACTIVITÉ EXTRA-AÉRONAUTIQUE

33 LE BILAN FINANCIER

PRINCIPAUX RÉSULTATS 2013

CHIFFRE CLÉS

LES PRODUITS D'EXPLOITATION

LES CHARGES D'EXPLOITATION

LES INVESTISSEMENTS

4| LES RÉALISATIONS QSSE

SGS : LA CERTIFICATION SÉCURITÉ DE L'AÉROPORT DE RANGIROA

ENQUÊTES ASQ 2013

AUDITS RÉALISÉS PAR LE SEAC ET LA TSA

45 LES FEMMES ET LES HOMMES D'ADT



nouvelle
calédonie

AIRBUS A330-200

F-OJSE

GSPF

EDITO



Après une année 2012 marquée par la consolidation de notre maîtrise opérationnelle, **2013** aura été une année de **développement** pour ADT.

Développement de nos compétences d'abord, avec un plan de formation ambitieux concernant tous les salariés d'ADT, et notamment une formation sur l'exploitation aéroportuaire et la qualité de service dispensée à l'ensemble du personnel.

Développement de notre projet d'entreprise avec l'élaboration de la charte des managers d'ADT qui constitue le socle sur lequel nous pouvons nous appuyer pour progresser collectivement et faire grandir cette entreprise.

Développement de notre exploitation avec la création d'un PCE centralisé, l'amélioration du pilotage de nos activités commerciales et l'initiation d'une démarche de « route development » auprès de plusieurs nouvelles compagnies aériennes.

Développement de nos investissements avec la réalisation de plus de 600 millions xpf de travaux sur nos quatre aéroports, dont la réhabilitation lourde des postes gros porteurs de l'aéroport de Tahiti-Faa'a et la rénovation de l'aérogare de Bora Bora.

Enfin, **développement** de notre rentabilité, avec un EBITDA en progression de 16% par rapport à 2013, grâce à une maîtrise de nos charges et à la progression de nos produits marchands, malgré un trafic aérien stable sur l'année.

Cette rentabilité confirmée et la confiance qu'inspire la gestion rigoureuse de notre entreprise permettront en 2014 de franchir une nouvelle étape dans la mise à niveau des installations aéroportuaires grâce au recours à l'emprunt.

C'est ainsi 1,9 milliard xpf de travaux qui sont prévus pour l'année 2014 dont 1,5 milliard xpf pour les travaux indispensables de réhabilitation de la piste de l'aéroport de Tahiti-Faa'a.

Frederic Mor
Directeur Général



L'ORGANISATION D'ADT

FORME JURIDIQUE

RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT

ORGANIGRAMME

MISSIONS



PRÉSENTATION D'ADT

ADT est une société de droit privé, au capital social de 155 000 000 xpf.

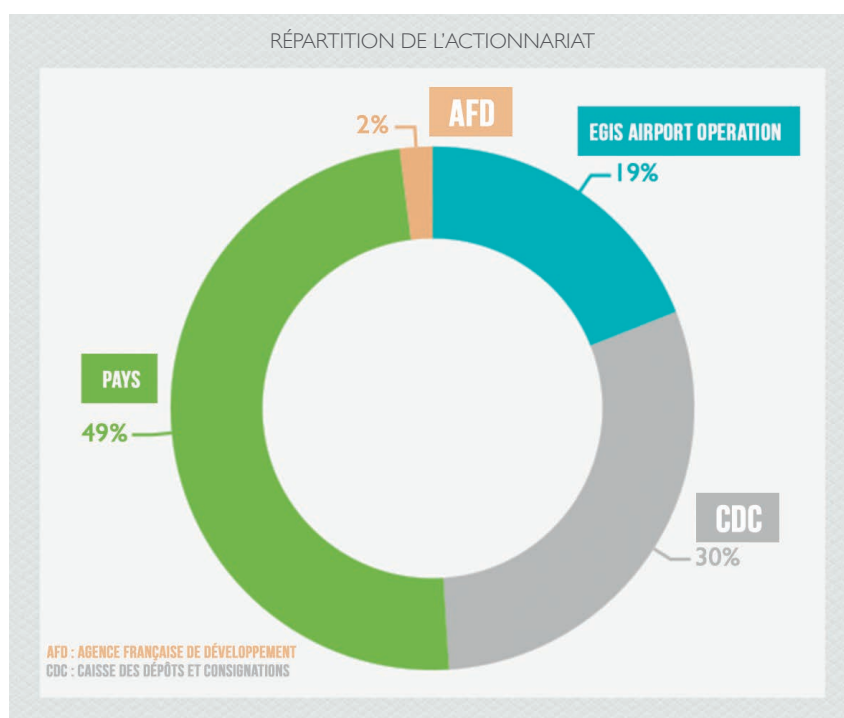
ADT est gestionnaire de quatre aéroports en Polynésie française : Tahiti-Faa'a, Bora-Bora, Raiatea et Rangiroa.

L'aéroport de Tahiti-Faa'a est géré dans le cadre d'une convention de concession d'une durée de 30 ans.

Les aéroports de Bora-Bora, de Raiatea, et de Rangiroa sont gérés dans le cadre d'une convention d'Autorisation d'Occupation Temporaire d'une durée de cinq ans, renouvelable.

Les missions d'ADT couvrent l'exploitation, le développement, la promotion et la maintenance des installations aéroportuaires.

RÉPARTITION DE L'ACTIONNARIAT

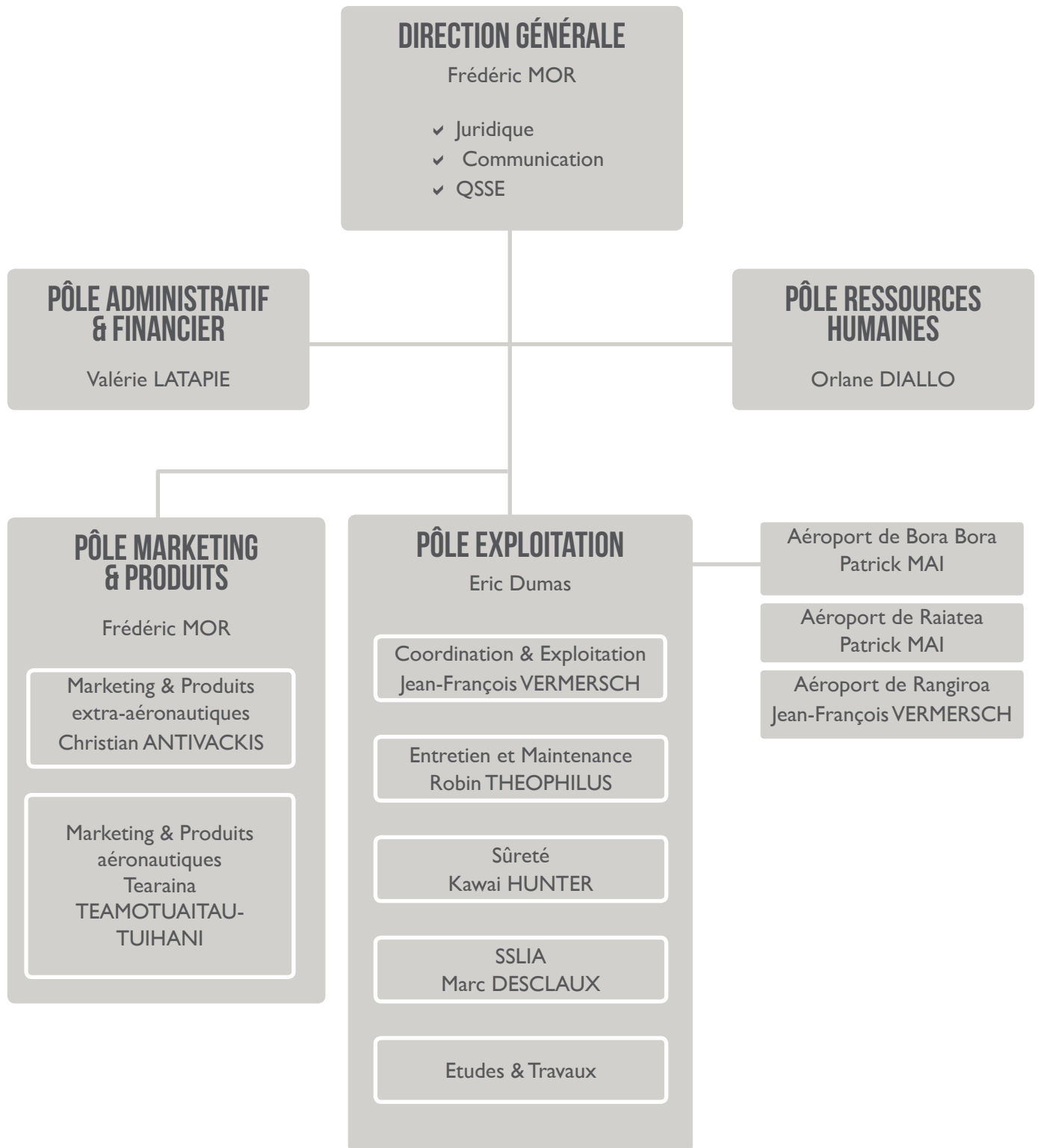


PROJET D'ENTREPRISE

Le projet d'entreprise d'ADT s'articule autour des quatre axes suivants :

- ✓ Être un exploitant aéroportuaire reconnu pour son professionnalisme et le respect de ses engagements
- ✓ Développer les installations pour les mettre en conformité avec les standards internationaux et les adapter durablement à l'évolution du trafic.
- ✓ Garantir pour les clients un accueil et des services de qualité, dans un esprit polynésien.
- ✓ Être une entreprise de référence en Polynésie française, en développant des valeurs fortes de respect, d'écoute, de confiance, d'intégrité et d'unité.

ORGANIGRAMME AU 31 DÉCEMBRE 2013





LES TEMPS FORTS 2013



JANVIER

ARRIVÉE DU NOUVEAU DIRECTEUR DU PÔLE EXPLOITATION, Monsieur Eric DUMAS

- Intégration des pompiers** Etat au sein des effectifs d'ADT sur les aéroports de Raiatea et de Bora Bora
- Audit de la TSA** (Transportation Security Agency of United States)
- Remise d'un terrain nu** à la société Tahiti Beachcomber S.A. pour la construction d'un hangar en zone nord dédié au stationnement de ses aéronefs
- Remise des comptoirs neufs** aux prestataires de l'aéroport de Raiatea
- Ouverture de la nouvelle consigne** à bagages au sein du hall public de Tahiti-Faa'a
- Lancement du partenariat avec Priority Pass**, programme de fidélisation, offrant l'accès au Salon Manuhiri (salon réservé aux passagers à haute contribution)



MARS

DÉMARRAGE DES TRAVAUX DE RÉHABILITATION DES POSTES GROS PORTEURS DE L'AÉROPORT DE TAHITI-FAA'A

- Lancement du projet de mise à niveau** des équipements et de la commercialisation du parking autos
- Livraison des travaux de réfection des voies** de circulation de l'aéroport de Tahiti-Faa'a, entamés au mois de décembre 2012



AVRIL

AUDIT COMPLET DE L'ENSEMBLE DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DU SERVICE INFORMATIQUE, AVEC L'OBJECTIF DE CRÉER UNE DSI AU SEIN D'ADT

- Ajustement des tarifs horaires** au sein des parcs de stationnement véhicules de Tahiti-Faa'a



JUILLET - AOUT

INAUGURATION D'UNE EXTENSION DE 100 M² DE LA BOUTIQUE DUTY FREE DU DÉPART INTERNATIONAL, AXÉE SUR L'ARTISANAT LOCAL ET LA PERLE DE TAHITI

- Réforme fiscale** votée par l'Assemblée Territoriale
- Décisions de la Cour Administrative d'Appel de Paris** de rejeter les appels formulés à l'encontre de l'Etat sur l'attribution du contrat de concession ADT
- Fin des travaux d'enrochement** et de protection de la bande de piste sur l'aéroport de Raiatea
- Grève NEWREST** perturbant l'activité de restauration sur l'aéroport de Tahiti pendant près de trois mois
- Reprise des discussions** avec les organisations syndicales d'ADT afin de finaliser la modernisation de l'accord d'entreprise
- Remise du terrain nu** à la Banque Socredo pour la construction de son agence bancaire à l'aéroport de Rangiroa
- Installation de l'OSAC – SAS** Organisme pour la Sécurité de l'Aviation Civile



2013

NOVEMBRE

RÉCEPTION DES TRAVAUX DE MISE EN CONFORMITÉ SÛRETÉ DES INSTALLATIONS DE CONDITIONNEMENT ET DE MISE À BORD DU CATERING

- Lancement du processus** de mise en place d'un service AFIS sur l'aéroport de Rangiroa
- Remise d'un local à Air Tahiti** pour l'aménagement de la future agence
- Installation d'un nouveau loueur de véhicules** à l'aéroport de Raiatea



FEVRIER

LANCEMENT DES TRAVAUX DE RÉHABILITATION À L'AÉROPORT DE BORA-BORA

- Première enquête de satisfaction** des passagers suite à l'adhésion d'ADT au programme ASQ (Airport Service Quality) de l'ACI
- Formation ENAC** de l'ensemble du personnel d'ADT sur l'exploitation aéroportuaire et la qualité de service
- Préparation de la mise à jour du système d'exploitation** des parcs de stationnement véhicules : mission en Métropole de benchmark et de coordination
- Signature du cahier des charges** « Nouvelle Offre de Restauration » avec la société Newrest
- Mise en place de nouvelles places assises** en salle d'embarquement domestique de Tahiti-Faa'a permettant une augmentation de près de 60% du nombre de sièges et offrant une meilleure redistribution de l'espace d'embarquement

MAI

AUDIT DE L'AFD DANS LE CADRE DU FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS 2014

- Séminaire** regroupant l'ensemble des managers d'ADT et élaboration de la charte du manager d'ADT
- Remise de l'aérogare 2** à la société Tahiti Beachcomber S.A. pour l'aménagement d'une aérogare privative
- Remise de la boutique 2** à Tahiti Duty Free
- Elections territoriales** et mise en place d'un nouveau gouvernement de Polynésie Française, sous la Présidence de Gaston FLOSSE

JUIN

RÉCEPTION DES TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DU PCE CENTRALISÉ.

- Processus de recrutement interne** du personnel affecté à ce PCE (chefs de quart et coordinateurs)
- Lancement de la démarche de création d'un SMQ** sûreté
- Appel à candidature** pour l'exploitation du Snack Bar à l'aéroport de Bora Bora
- Audit et précision des modalités de déclaration** des chiffres d'affaires de l'activité des loueurs de véhicules

SEPTEMBRE

MISE EN SERVICE OPÉRATIONNEL DU PCE

- Réception des travaux de clôture** sur l'aéroport de Rangiroa
- Fin des travaux de rénovation** des postes gros porteurs.
- Réfection du marquage au sol** des parcs de stationnement de Tahiti-Faa'a
- Formalisation des conditions d'occupation** du domaine avec les services du Pays et de l'Etat
- Remise d'un local vétérinaire** au Service du Développement Rural dans l'aérogare Fret relatif aux missions d'inspection et quarantaine
- Contrôle des modalités** d'occupation des locaux accueillant du Public (ERP)
- Coupe du monde de beach soccer** organisée à Tahiti par la FIFA (16 pays représentés)

OCTOBRE

CERTIFICATION SÉCURITÉ DE L'AÉROPORT DE RANGIROA

- Audit énergie et balisage** réalisé sur l'aéroport de Tahiti
- Renouvellement des membres** du Comité d'Entreprise
- Participation au salon « World - Routes »** à Las Vegas. Rencontre avec plusieurs compagnies aériennes asiatiques intéressées par la destination Tahiti
- Réception et mise en service du nouveau dépôt** de carburant de Total Polynésie à l'aéroport de Bora Bora

DECEMBRE

INAUGURATION D'UNE BOUTIQUE DUTY FREE DANS LA SALLE DE LIVRAISON BAGAGES DE L'ARRIVÉE INTERNATIONALE

- Présentation et validation du budget 2014** par le conseil d'administration d'ADT
- Réunion de la COCOECO** et vote à la majorité d'augmentations des redevances aéronautiques sur les aéroports de Tahiti Faa'a et de Bora Bora
- Lancement de l'appel d'offres pour les travaux** de réhabilitation de la piste de l'aéroport de Tahiti-Faa'a
- Accord pour la mise en place d'une activité de petite hôtellerie** sur le site aéroportuaire de Raiatea pour un lancement programmé en 2014

ZOOM SUR LES TRAVAUX

RÉHABILITATION DES AIRES AERONAUTIQUES

L'Opération de réhabilitation de la voie de desserte Bravo I et des quatre postes de stationnement, initiée en 2012, a nécessité cinq mois de travaux.

35 000 m² de chaussées ont été réhabilitées pour un coût de 250 Mxpf.

Les parties les plus sollicitées ont été réalisées en béton bitumineux percolé, matériau utilisé pour la première fois en Polynésie française.



TRAVAUX D'ENROCHEMENT SUR L'AÉROPORT DE RAIATEA

L'aéroport de Raiatea est construit sur un remblai édifié sur une partie du lagon. Afin de stopper l'érosion de la partie du remblai la plus exposée aux courants, une protection par enrochement a été réalisée sur un linéaire de 600 mètres, le long de la bande de piste.

Ces travaux ont été réalisés de nuit afin de ne pas perturber l'exploitation des vols. Ils ont été l'occasion de compléter le dispositif anti-intrusion avec la mise en place d'une double rangée de concertina (fil barbelé) sur l'ensemble des rives.

Les aires de mouvements sont désormais mieux protégées du risque de voir des pêcheurs s'égarer à proximité des zones d'évolution des aéronefs.

Coût de l'opération : 9 Mxpf



Nous travaillons pour votre confort et votre sécurité
We are working for your comfort and your security

POSE D'UNE CLOTURE PERIPHERIQUE À L'AEROPORT DE RANGIROA



Au cours des dernières années, plusieurs incursions de chiens sur les aires de mouvement de l'aéroport de Rangiroa ont causé des incidents dont certains auraient pu avoir des conséquences en matière de sécurité.

L'absence de clôture sur près des trois quarts du périmètre aéroportuaire et la proximité d'habitations en étaient la cause principale.

Afin de prévenir ce risque, ADT a édifié 5 kilomètres de clôtures OACI, bouclant totalement le périmètre aéroportuaire et le rendant ainsi inaccessible.

Coût de l'opération : 40 Mxpf

RÉHABILITATION DE L'AEROGARE DE BORA BORA

Surnommée « La Perle du Pacifique » l'île de Bora Bora reste une destination mythique très prisée d'une clientèle touristique haut de gamme qui y fréquente les grands hôtels luxueux.

Ces touristes représentent 65% du trafic passagers de l'aéroport de Bora Bora dont l'aérogare a au fil du temps vu son potentiel diminuer au point de devenir incompatible avec l'accueil de passagers.

Après une année d'études, ADT, soucieuse d'offrir des conditions de confort et de sécurité satisfaisantes, a lancé au mois de février 2013 un vaste chantier de réhabilitation.

Ces travaux devraient être livrés en juillet 2014 et consistent en :

- ✓ Une réhabilitation de la structure béton, de la charpente et de la couverture en tuiles de bois de l'aérogare
- ✓ Une rénovation de l'ensemble des installations électriques
- ✓ Une modernisation du mobilier et des sanitaires
- ✓ Une reconstruction des trois pontons qui permettent d'accueillir les navettes lagonaires faisant le lien avec l'aéroport situé sur un motu (îlot)

La réalisation de ce chantier a nécessité un phasage complexe avec la création d'extension temporaires du bâtiment pour permettre la poursuite des opérations aériennes et aéroportuaires pendant toute la durée des travaux.

Coût de l'opération : 150 Mxpf



LES RESULTATS DU TRAFIC AERIEN

LE TRAFIC DES QUATRE AÉROPORTS D'ADT EN 2013

Trafic passagers par aéroport

Trafic mouvement par aéroport

Trafic fret par aéroport

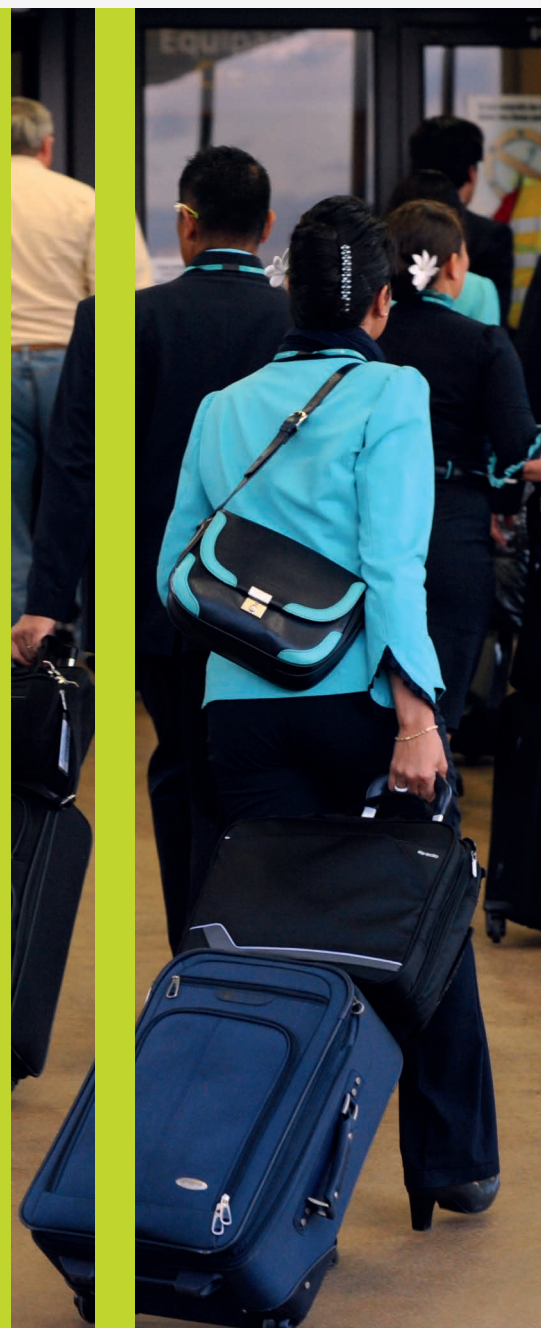
FOCUS TAHITI-FAA'A

Ventilation trafic domestique/international

Le réseau domestique

Trafic par compagnie

Trafic par destination



LES RESULTATS DU TRAFIC AERIEN DES 4 AEROPORTS GERES PAR ADT

CHIFFRES CLÉS EN 2013

1 698 997	PASSAGERS (+0.5%)
33 150	MOUVEMENTS COMMERCIAUX (-2.6%)
12 050	FRET EN TONNES (-2,8%)

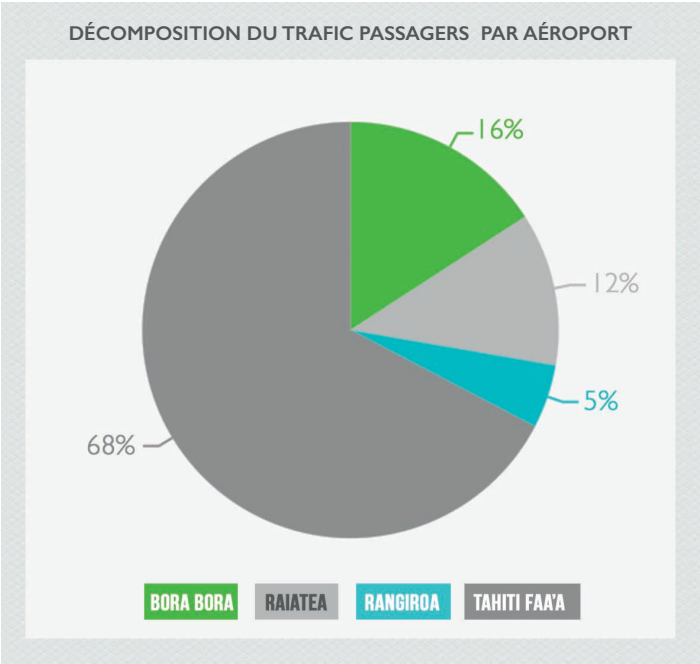
	Mvts	Var %	Pax locaux	Var %	Transits	Var %	Pax total	Var %	Fret Total (kg)	Var %
Tahiti FAAA	18 919	-2,31 %	1 147 670	-0,2 %	2 940	-14,2 %	1 150 610	-0,2 %	11 411 754	-3,15 %
Domestique	16 455	-2,75 %	619 238	-1,4 %	- 0	-100,0 %	619 238	-1,4 %	2 097 566	-5,09 %
International	2 464	0,74 %	528 432	1,3 %	2 940	-13,9 %	531 372	1,2 %	9 314 188	-2,70 %
Bora-Bora	6 185	-0,53 %	253 032	4,8 %	11 847	1,8 %	264 879	4,6 %	220 408	11,07 %
Raiatea	5 667	-2,23 %	165 146	0,2 %	41 919	5,7 %	207 065	1,3 %	226 106	2,36 %
Rangiroa	2 379	-10,46 %	58 668	-4,0 %	17 775	-7,7 %	76 443	-4,9 %	192 204	0,73 %
Total général	33 150	-2,61 %	1 624 516	0,5 %	74 481	0,7 %	1 698 997	0,5 %	12 050 472	-2,76 %

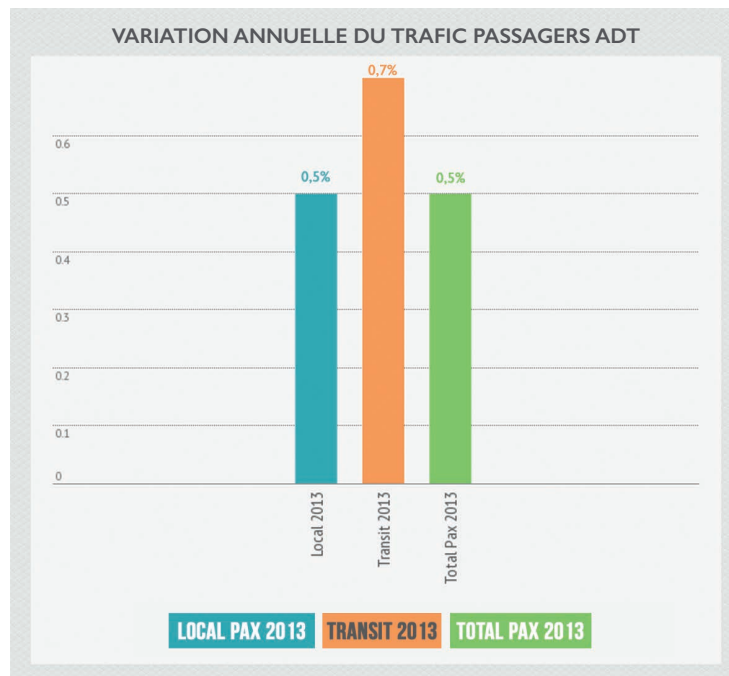
En 2013, le trafic de passagers se stabilise avec 1 698 997 passagers accueillis et ce, malgré une offre en recul de -2.6% (soit une différence de -888 mouvements par rapport à 2012). Hormis pour Tahiti-Faa'a, l'activité fret se stabilise ou progresse sur certains aéroports. Globalement, cette activité enregistre, en 2013, une baisse de -3%.

DÉCOMPOSITION DU TRAFIC AÉRIEN PAR AÉROPORT

Trafic passagers par aéroport

TAHITI FAA'A	Nombre de passagers locaux	1 147 670 (-0.2%)
	Nombre de passagers transit	2 940 (-14%)
	Total passagers	1 150 610 (-0.2%)
BORA BORA	Nombre de passagers locaux	253 032 (+4.8%)
	Nombre de passagers transit	11 847 (+1.8%)
	Total passagers	253 115 (+4,6%)
RAIATEA	Nombre de passagers locaux	165 146 (+0,2%)
	Nombre de passagers transit	41 919 (+5,37%)
	Total passagers	207 065 (+1.3%)
RANGIROA	Nombre de passagers locaux	58 668 (-4%)
	Nombre de passagers transit	17 775 (-7.7%)
	Total passagers	76 443 (-4.9%)





LES RESULTATS DU TRAFIC AERIEN DES 4 AEROPORTS GERES PAR ADT



En 2013, le trafic local s'est établi à 1 624 516 passagers en légère croissance par rapport à 2012 de 0.5%. Le nombre de passagers en transit s'inscrit dans une progression similaire avec au total 74 481 passagers soit + 0.7%. En proportions équivalentes à 2012, l'aéroport de Tahiti Faa'a représente 68% du trafic global. Le solde de 32% est réparti entre Bora-Bora (16%), Raiatea (12%) et Rangiroa (4%).

A l'instar de l'an passé, les aéroports présentent des évolutions contrastées. Alors que la reprise est observée sur Bora-Bora (+4.6%) et Raiatea (+1.3%), le trafic de Rangiroa recule de -4.9% pour un total de 76 443 passagers avec des résultats en retrait à la fois sur le trafic local (-4%) mais également le trafic en transit (-7.7%), impacté par la fermeture de complexes hôteliers dans l'archipel des Tuamotu (Manihi notamment) et la rationalisation des vols par la compagnie Air Tahiti. Cette baisse est en rapport avec la baisse de l'offre (nombre de vols) sur cette destination.

Le flux transit qui représente 20% du trafic passagers de Raiatea porte la croissance cette année avec 2 244 passagers supplémentaires. Pour Bora-Bora où cette composante de trafic représente 4% du

volume, les flux sont en hausse mais dans une moindre mesure (+1.8%). Le redéploiement des vols triangulaires des Iles Sous Le Vent conforte la position de Bora Bora en destination finale.

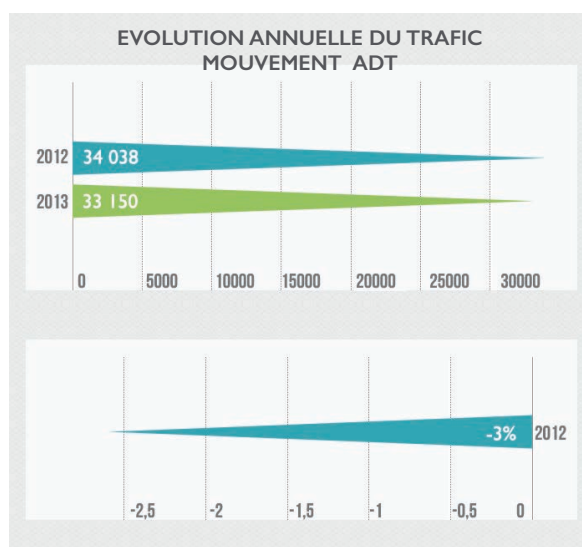
La stabilité caractérise l'année 2013 pour l'aéroport de Tahiti-Faa'a où l'on observe une évolution contrastée entre le domestique et l'international, la croissance de ce segment (+1.2%) venant contrebalancer le retrait du trafic intérieur (-1.4%), victime de la crise économique locale. Si, toutes natures de vol confondues, on observe un net retrait du trafic en transit international (-13.9%), le trafic en transit régulier opéré par Air Tahiti Nui progresse de 2%.

Trafic mouvements par aéroport

En 2013, l'offre de vols diminue de -2.6% pour atteindre 33 150 mouvements. Aucune des plate-formes ne déroge au constat réalisé de diminution de l'offre. Cette réduction concerne toutes les natures de vols et particulièrement le trafic régulier (92% du volume de vols).

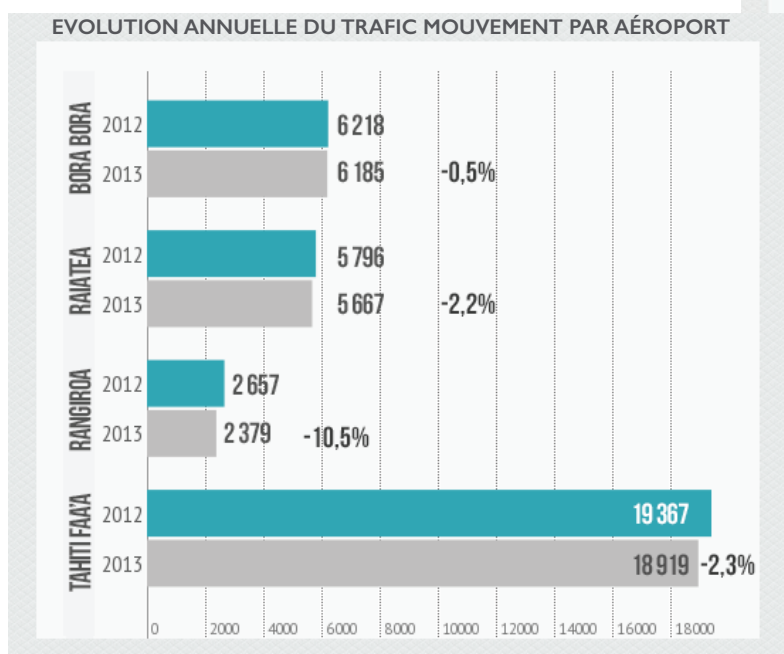
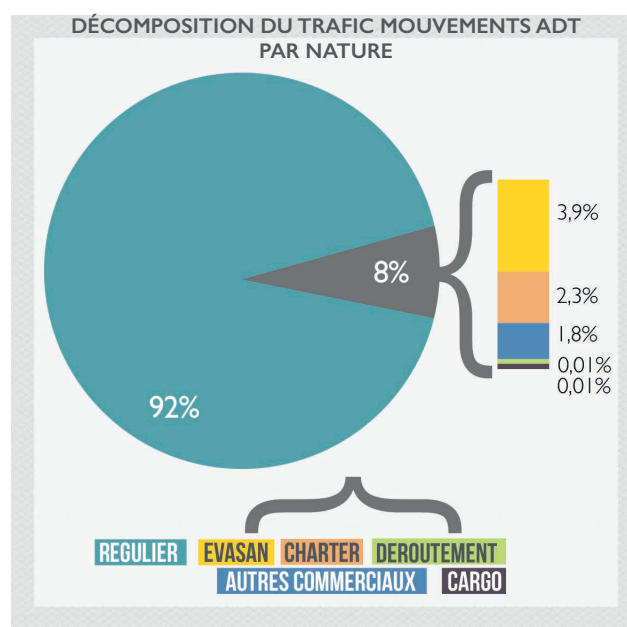
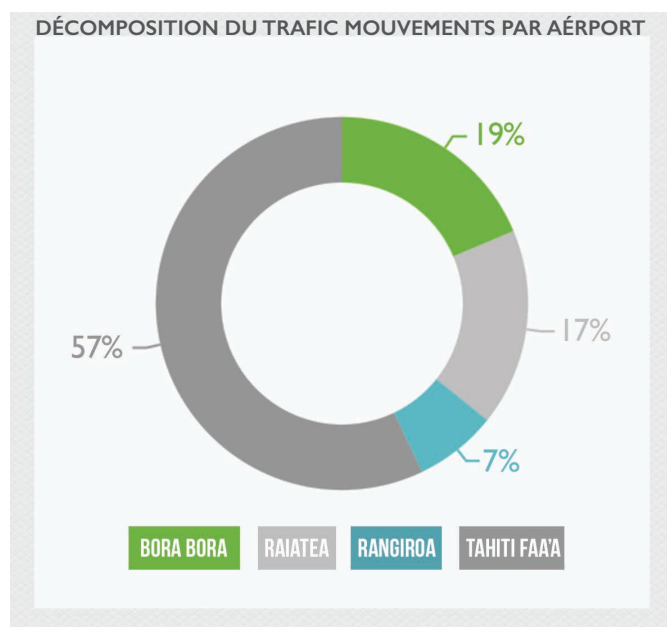
L'aéroport de Rangiroa enregistre la plus forte contreperformance avec -278 vols de différence par rapport à l'année 2012 soit une perte de -10.5%. Avec une flotte opérationnelle réduite, Air Tahiti a procédé à des ajustements de capacité en fonction de la demande locale, affectée par une conjoncture défavorable.

En termes de volume de vols, l'aéroport de Tahiti-Faa'a (57% du volume global) est la plateforme qui affiche la plus forte baisse. Cette réduction s'observe uniquement sur les faisceaux domestiques avec une différence de -466 vols par rapport à 2012, ce recul atteint -3% à la fin 2013.

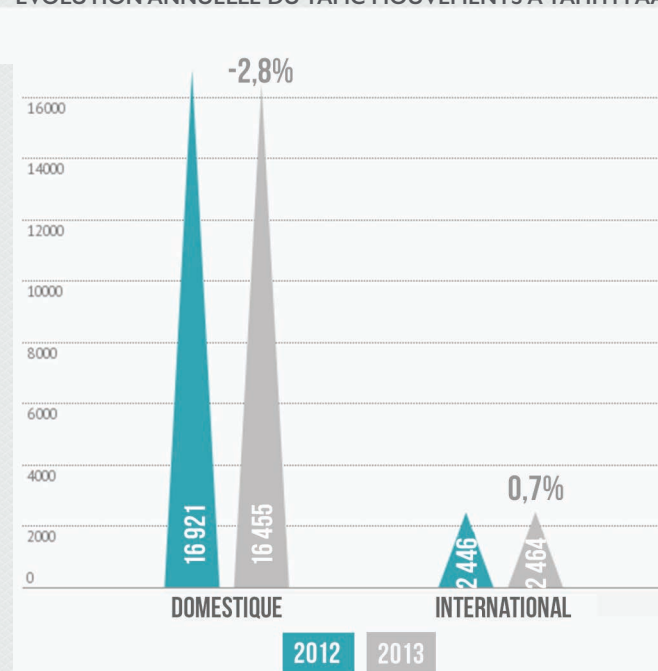


L'activité « charter » sur le réseau international, plus importante en 2013, permet d'augmenter légèrement le volume annuel de vols (+1%).

Le nombre de sièges offerts évolue dans les mêmes proportions en 2013, à l'exception de l'aéroport de Raiatea où la capacité évolue en 2013 de +1.6% (liée essentiellement à une programmation plus importante d'ATR 72) alors que l'offre en vols diminue de -2.23%.

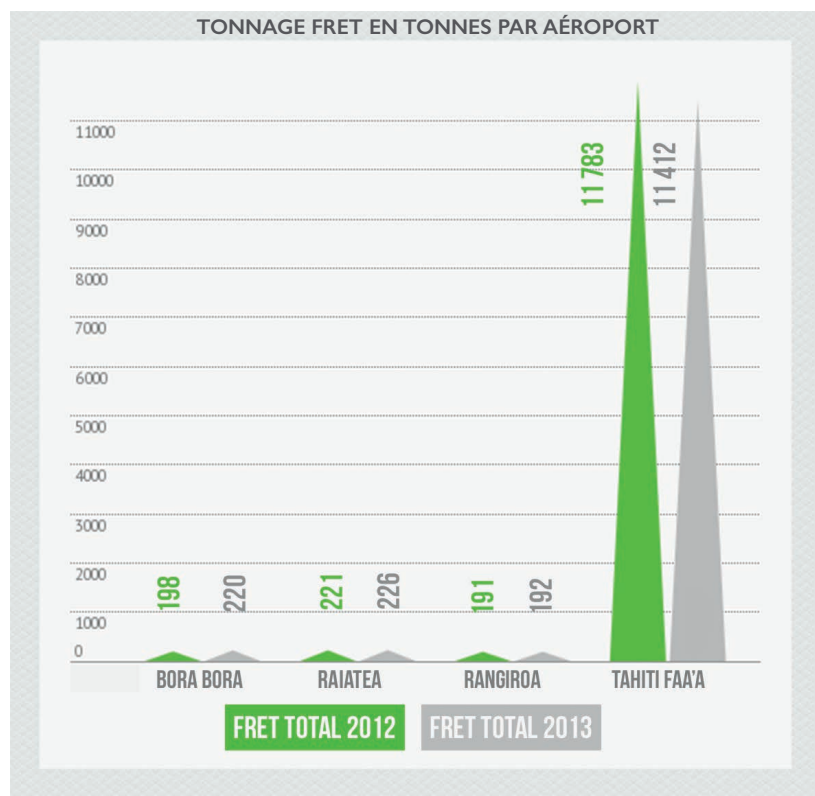


EVOLUTION ANNUELLE DU TRAFIC MOUVEMENTS À TAHITI FAAA



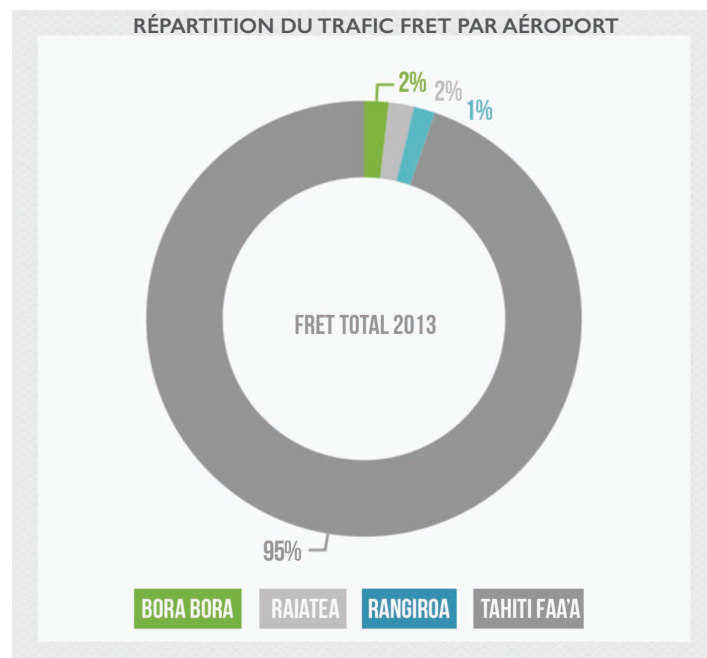
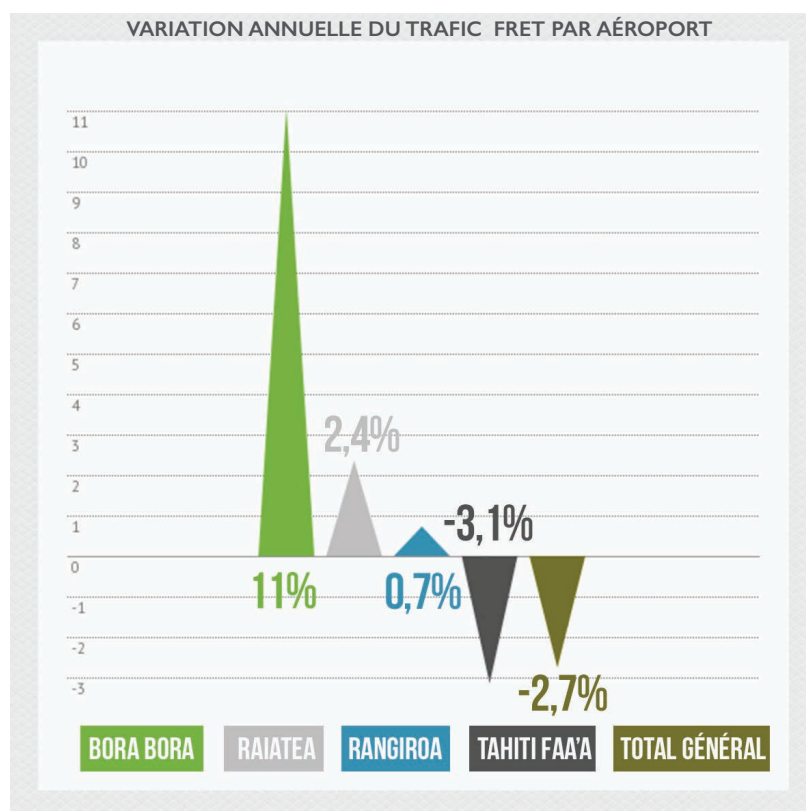
LES RESULTATS DU TRAFIC AERIEN DES 4 AEROPORTS GERES PAR ADT

Trafic fret par aéroport

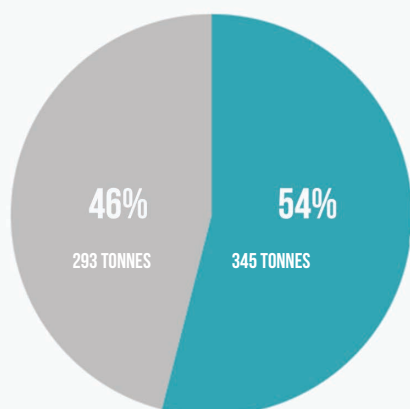


Le Fret avionné affiche une baisse de -2.8% sur l'ensemble des aéroports d'ADT. Cette contre-performance est principalement à mettre à l'actif de l'aéroport de Tahiti-Faa'a qui génère 95% du tonnage global. Cette plateforme enregistre une baisse -3.15%. Ces résultats sont symptomatiques des difficultés économiques conjoncturelles que rencontre le Pays.

Le Fret avionné est essentiellement entrant (moyenne de 55%). Il est en diminution de -3% pour les îles et de -2.4% pour l'aéroport de Tahiti-Faa'a. La variation s'inscrit dans des proportions similaires pour le fret sortant.

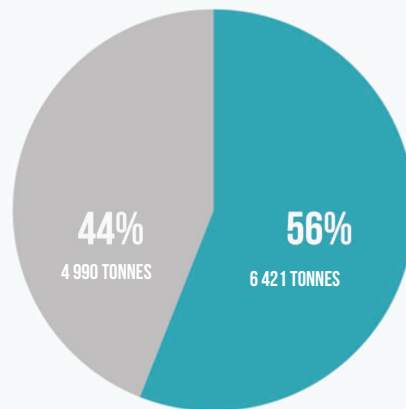


DÉCOMPOSITION DU TRAFIC FRET HORS TAHITI FAAA



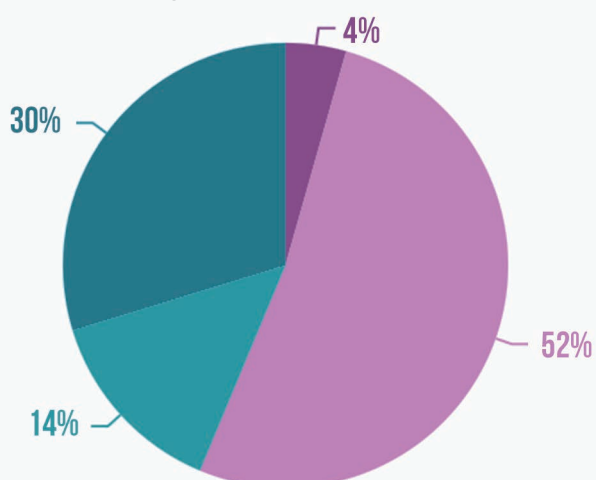
IMPORT EXPORT

DÉCOMPOSITION DU TRAFIC FRET À TAHITI FAAA



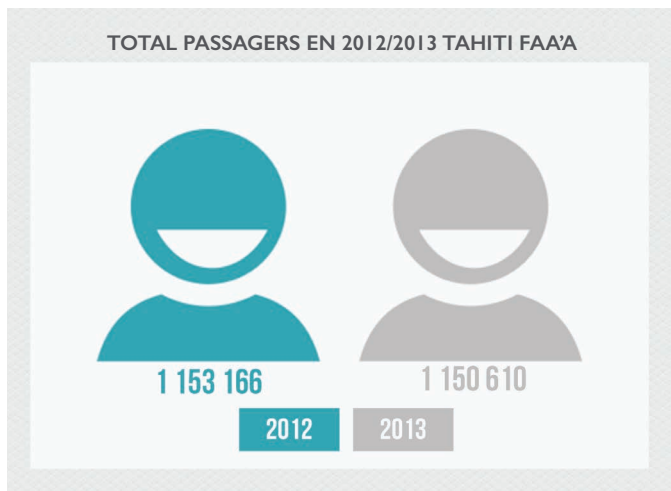
IMPORT EXPORT

DÉCOMPOSITION DU TRAFIC FRET IMPORT EXPORT PAR NATIONALITÉ À TAHITI-FAAA

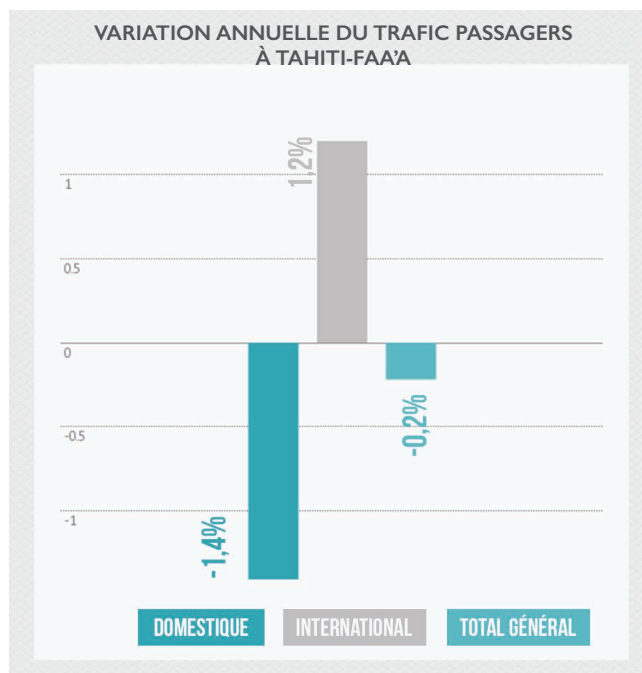
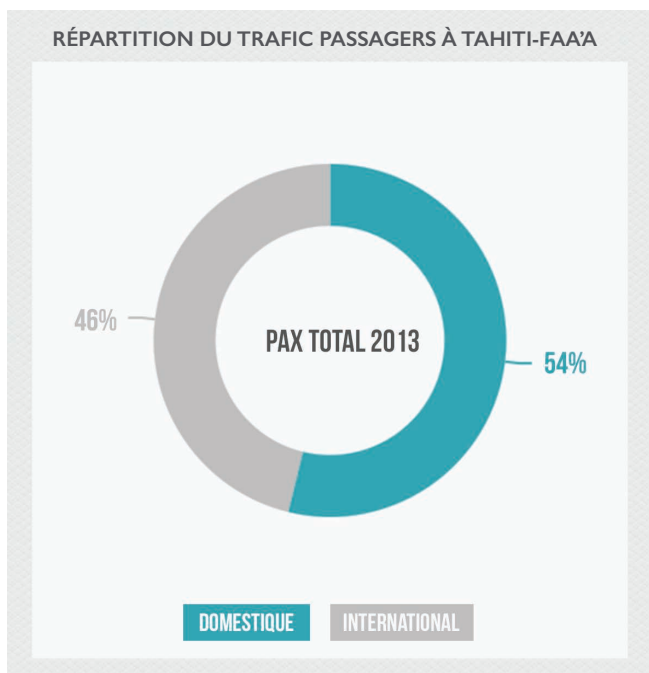
IMPORT DOMESTIQUE
IMPORT INTERNATIONALEXPORT DOMESTIQUE
EXPORT INTERNATIONAL

LES RESULTATS DU TRAFIC AERIEN DES 4 AEROPORTS GERES PAR ADT

Focus Tahiti FAA'A

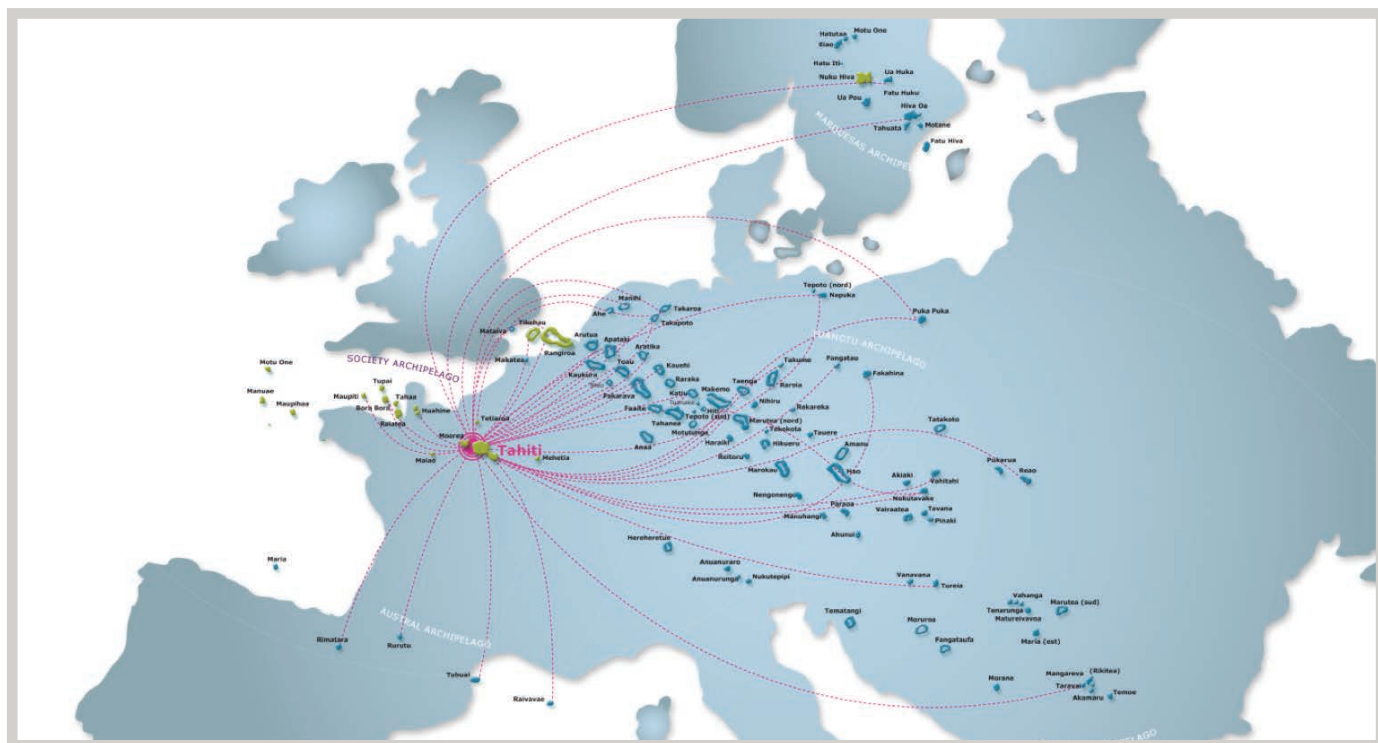


Ventilation domestique / International



Avec 54% de parts de marché, les échanges internationaux (+1.2%) portent la croissance en 2013. A l'inverse, les flux intérieurs marquent un recul de -1.4%. Ces évolutions inversées permettent à l'aéroport de Tahiti-Faa'a de finir l'année avec un trafic stable. L'accroissement du nombre d'escales des paquebots de croisières en 2013 et, par voie de conséquences, des trafics de visiteurs, explique la progression de la fréquentation internationale.

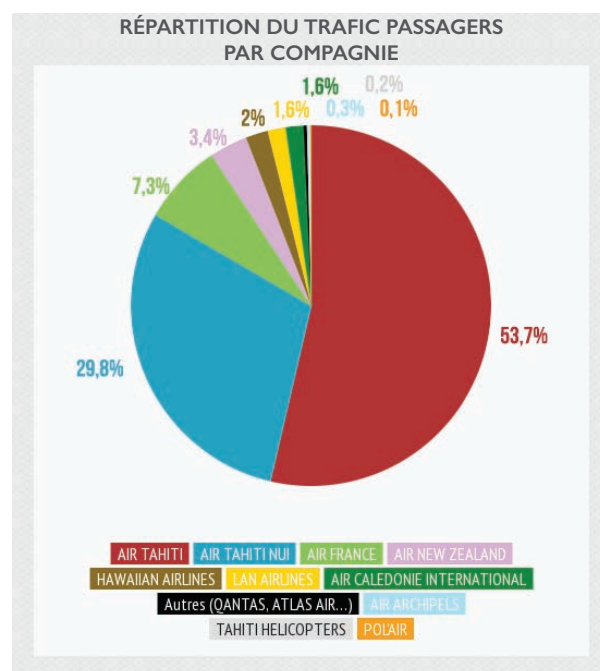
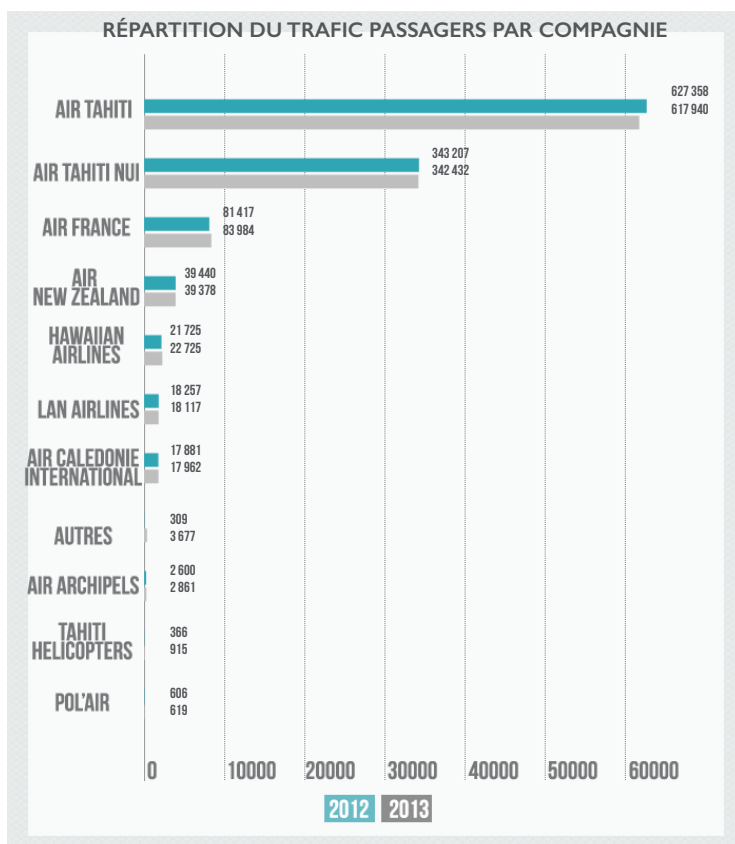
Le Réseau domestique



Trafic par Compagnie

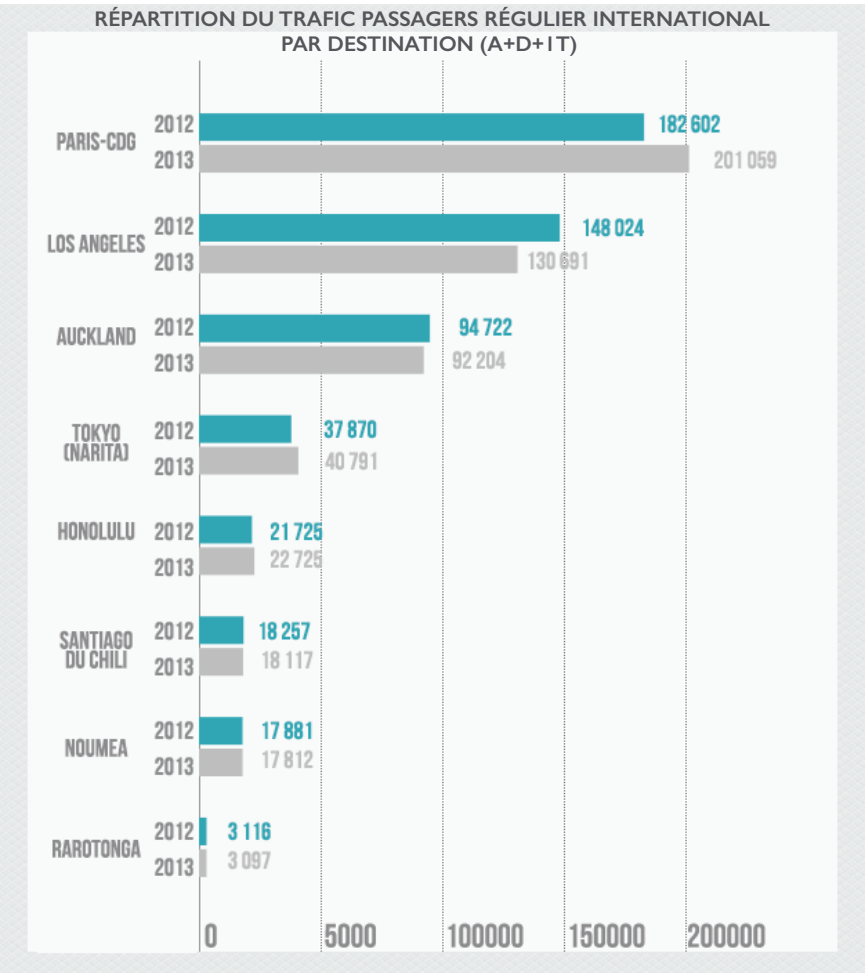
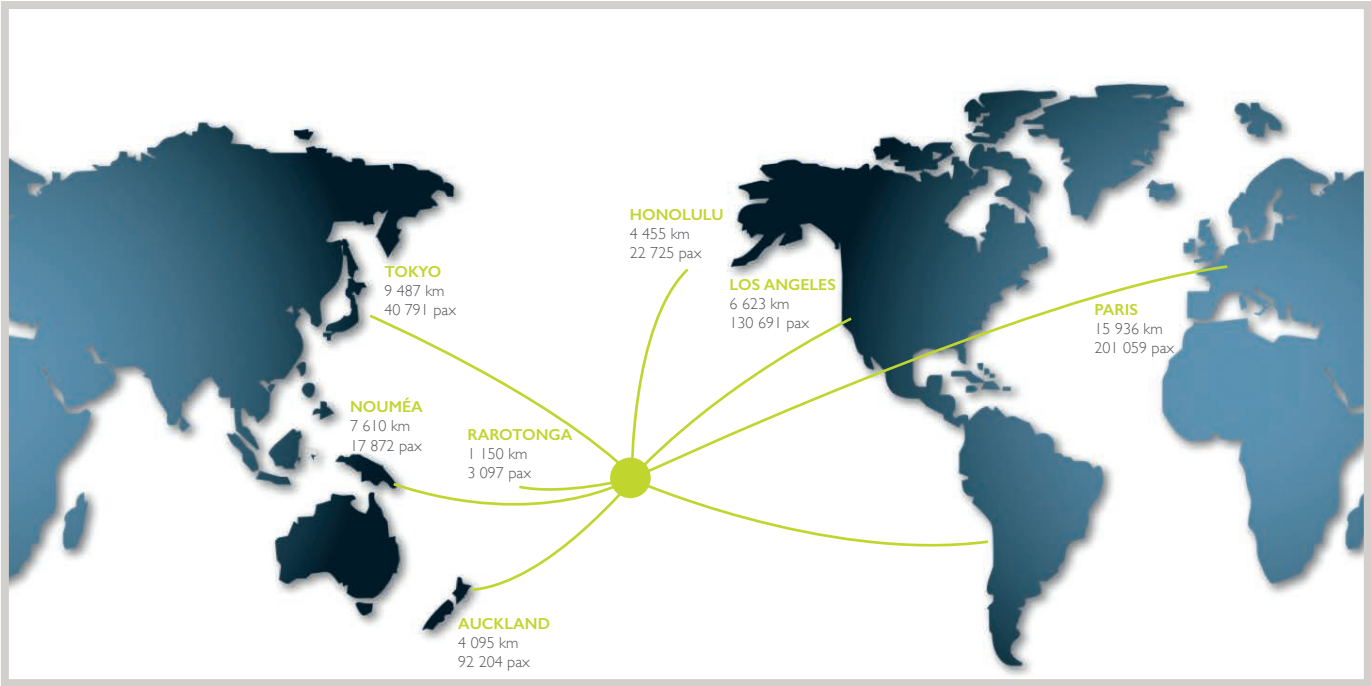
L'aéroport de Tahiti-Faa'a accueille de façon régulière 7 opérateurs dont 6 internationaux.

Malgré le recul de la fréquentation domestique, Air Tahiti maintient sa position de leader (54%), puis se positionne Air Tahiti Nui (30% mais 64% du trafic international). Air France et Air New-Zealand ont capté respectivement 7% et 3% de parts de marché. Les compagnies internationales en mono fréquence récupèrent chacune 2% de parts de marché. Les autres opérateurs non réguliers se partagent le solde, soit 0.1% de part de marché.

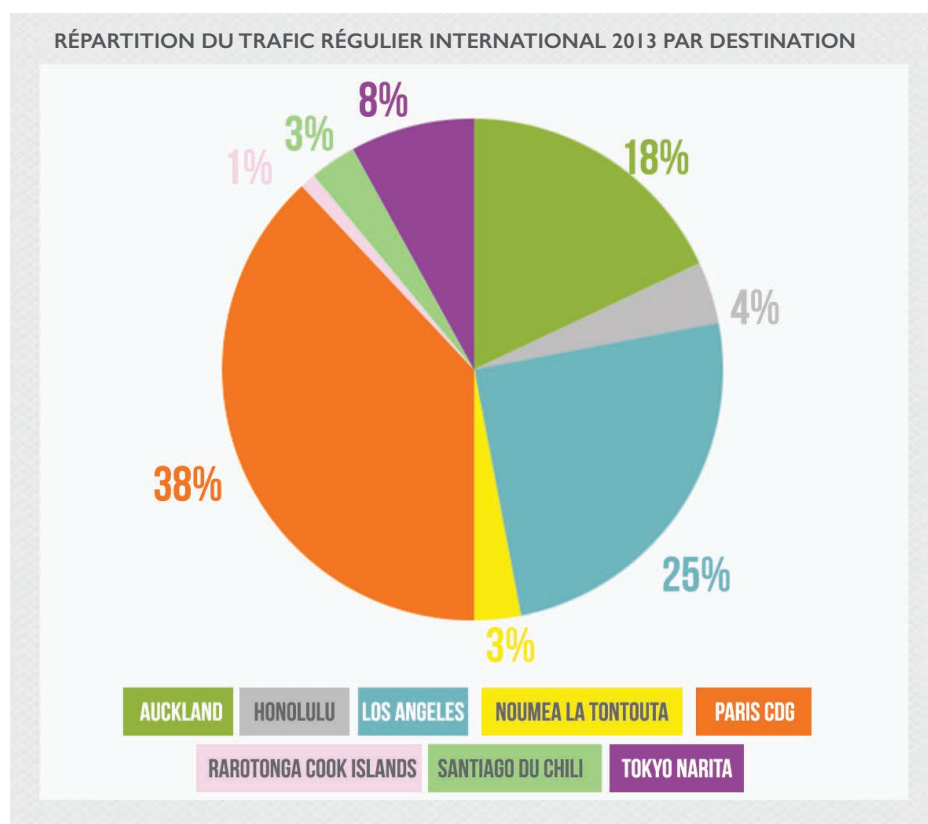


LES RESULTATS DU TRAFIC AERIEN DES 4 AEROPORTS GERES PAR ADT

Répartition du trafic passagers régulier international par destination



Paris et Los Angeles constituent les principaux flux de trafic avec 63% de parts de marché. La variation est neutre pour ces faisceaux cumulés. Les faisceaux de Tokyo et Honolulu affichent respectivement des progressions de +7.7% et +4.6%. A l'inverse, les destinations d'Auckland (-2.6%), de Santiago (-0.7%), de Rarotonga (-0.6%) et de Nouméa (-0.05%) sont en léger recul.

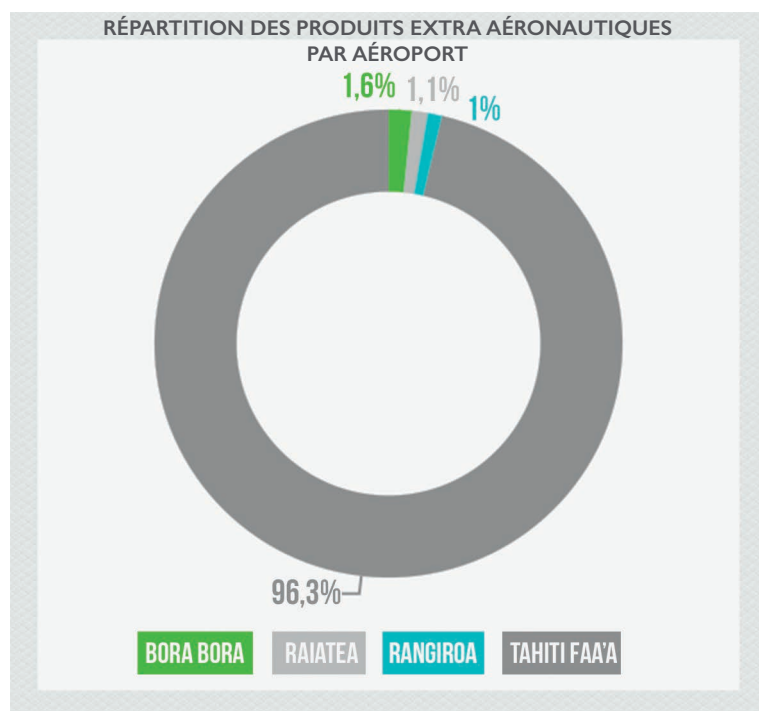




LE BILAN DE L'ACTIVITE EXTRA-AERONAUTIQUE



LE BILAN DE L'ACTIVITÉ EXTRA-AÉRONAUTIQUE



Les produits extra aéronautiques totalisent **1 067 287 944 xpf** en 2013, et sont en hausse de 1% par rapport à 2012. Ces résultats sont les effets des actions menées en 2013, du contexte lié au trafic aérien et à la situation économique des ménages. Ils proviennent à 96 % de Tahiti-Faa'a, 2% de Bora Bora, 4% de Raiatea, et 1% de Rangiroa.

Les redevances domaniales s'élèvent à **370 897 011 xpf** et progressent de 2% par rapport à 2012, en raison d'une meilleure maîtrise et couverture des services prestés et facturés.

Les recettes commerciales, avec un montant de **234 890 542 xpf** en 2013, sont en diminution de -3% par rapport à 2012, à l'exception de quelques activités :

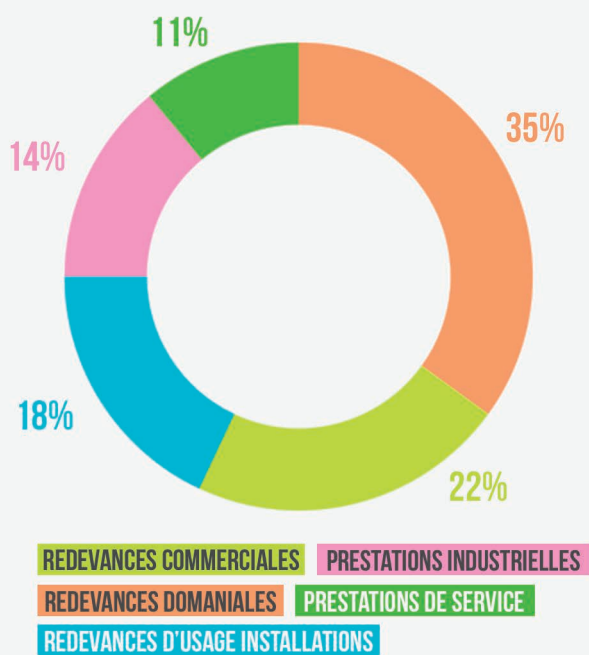
- ✓ **Duty Free** : une hausse d'activité de +3% est constatée par rapport à 2012 ; résultante d'une dynamisation de la force de vente et de l'optimisation de l'offre, couplée à l'ouverture de deux boutiques supplémentaires dont une au Départ (artisanat et perles) et une autre à l'Arrivée.
- ✓ **Loueurs de véhicules** : Les recettes de cette activité se sont redressées (+25% par rapport à 2012), suite à l'audit effectué en 2011, portant sur une meilleure précision des modalités des déclarations de chiffre d'affaires des loueurs de véhicules.
- ✓ **Catering** : une hausse de +6% est constatée, supérieure à l'évolution du trafic international au départ qui est de +1.2%, ce qui constitue probablement un rattrapage par rapport à la contraction observée en 2012.

Les redevances d'usage installations et matériels, principalement composées des recettes issues des parcs de stationnement véhicules, totalisent **196 531 210 xpf**, et sont en hausse de +5% grâce à une meilleure couverture de la facturation des services prestés.

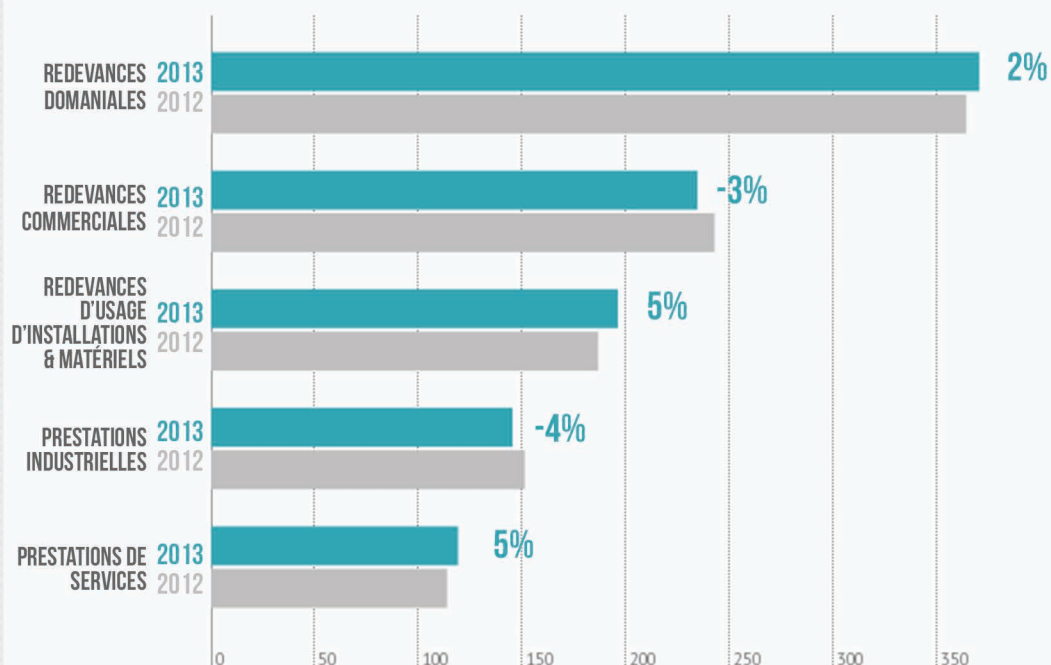
Les prestations industrielles (électricité, eau, ordures, téléphonie) totalisant **145 625 704 xpf** en 2013 sont en baisse de -4% par rapport à 2012. La diminution porte sur les prestations d'électricité et de téléphonie principalement ; les occupants ayant mené des actions de rationalisation de leur consommation.

Les prestations de services s'élèvent à **119 343 477 xpf**, en hausse de 5% par rapport à 2012. L'activité Accueil et Salon, en progression respective de +6.3% et +9% par rapport à 2012, est observée, notamment au sein de la fréquentation du salon Manuhiri avec l'afflux de clients issus programme de fidélisation Priority Pass.

RÉPARTITION DES PRODUITS EXTRA AÉRONAUTIQUES EN 2013



EVOLUTION DES PRODUITS EXTRA AÉRONAUTIQUES DE 2012 À 2013





LE BILAN FINANCIER

PRINCIPAUX RÉSULTATS 2013

CHIFFRES CLÉS

LES PRODUITS D'EXPLOITATION

LES CHARGES D'EXPLOITATION

LES INVESTISSEMENTS 2013



PRINCIPAUX RÉSULTATS 2013

RESULTATS D'EXPLOITATION :

Le 4ème exercice de la SAS AEROPORT DE TAHITI s'est clos le 31 décembre 2013, avec un **résultat net bénéficiaire** de **292 Mxpf**.

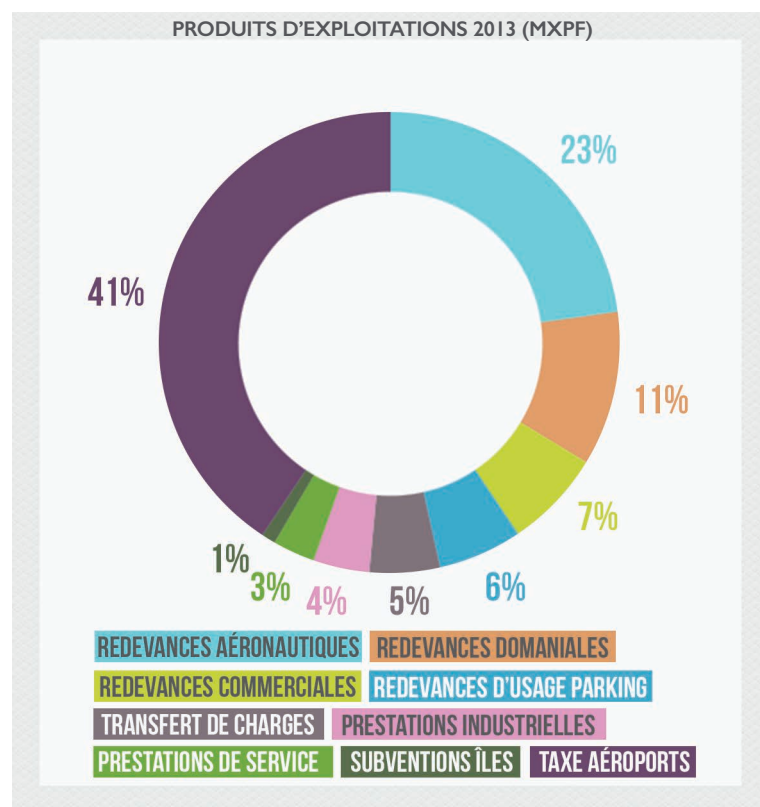
	Réalisé 2013 MXPf	Réalisé 2012 MXPf	Var N / N-1
Produits d'exploitation	3 522	3 285	7 %
Charges d'exploitation	2 928	2 775	6 %
Chiffre d'affaires	1 868	1 814	3 %
Produits régaliens (taxe aéroport)	1 450	1 261	15 %
EBITDA / EBE	594	510	16 %
Amortissements et provisions	105	59	77 %
Résultat d'exploitation	488	451	8 %
Résultat financier	13	13	-4 %
Résultat exceptionnel	1	0	34 %
Impôt sur les sociétés	210	223	-6 %
Résultat net	292	242	21 %

Le chiffre d'affaires (1 868 Mxpf) est en croissance de +3%, essentiellement sur les activités aéronautiques. Parmi les produits non marchands, les produits régaliens (1 450 Mxpf) augmentent de 15%, en lien avec l'intégration dans les effectifs d'ADT des pompiers ANFA de l'Etat, en tant qu'APSA.

CHIFFRES CLES

	2013	2012	2013/2012
Trafic passagers (A+D+T)	1 698 997	1 691 097	0,5%
CA par PAX	1 100	1 073	2,5%
EBITDA / Produits d'exploitation	17%	16%	8,8%
Résultat net / produits d'exploitation	8%	7%	12,1%
CAF / Produits d'exploitation	11%	9%	22,2%
Dettes financières / fonds propres	41%	69%	-41,5%

LES PRODUITS D'EXPLOITATION



La structure des produits d'exploitation :

Les produits d'exploitation*, qui s'élèvent à **3 523 Mxpf** pour l'exercice 2013 (+7%), sont formés de 23% de redevances aéronautiques, 30% de produits extra-aéronautiques, 41% de produits régaliens et 6% d'autres produits.

Les produits par plate-forme :

Les **produits aéronautiques** proviennent à **89%** de l'aéroport **Tahiti-Faa'a**, **6%** de celui de **Bora Bora**, **4%** de celui de **Raiatea** et **1%** de celui de **Rangiroa**.

Les **produits extra-aéronautiques** proviennent à **96%** de l'aéroport de **Tahiti-Faa'a**, **2%** de celui de **Bora Bora**, **1%** de celui de **Raiatea** et **1%** de celui de **Rangiroa**.

Les **produits régaliens** proviennent à **82%** de l'aéroport de **Tahiti-Faa'a**, **8%** de celui de **Bora Bora**, **6%** de celui de **Raiatea** et **4%** de celui de **Rangiroa**.

Produits d'exploitation 2013 - MXPF	ADT	Tahiti Faa'a	Bora Bora	Raiatea	Rangiroa
Aéronautiques	801	709	50	30	11
% par plateforme	100 %	89 %	6 %	4 %	1 %
Extra aéronautiques	1 068	1 029	17	12	10
% par plateforme	100 %	96 %	2 %	1 %	1 %
PRODUIT MARCHAND	1 870	1 740	67	42	21
% par plateforme	100 %	93 %	4 %	2 %	1 %
Régaliens	1 450	1 196	115	85	55
% par plateforme	100 %	82 %	8 %	6 %	4 %
Autres produits (transferts*, subventions)	203	165	12	31	11
TOTAL 2013	3 523	3 099	193	159	87

*Hors reprises sur amortissements et provisions.

LE BILAN FINANCIER

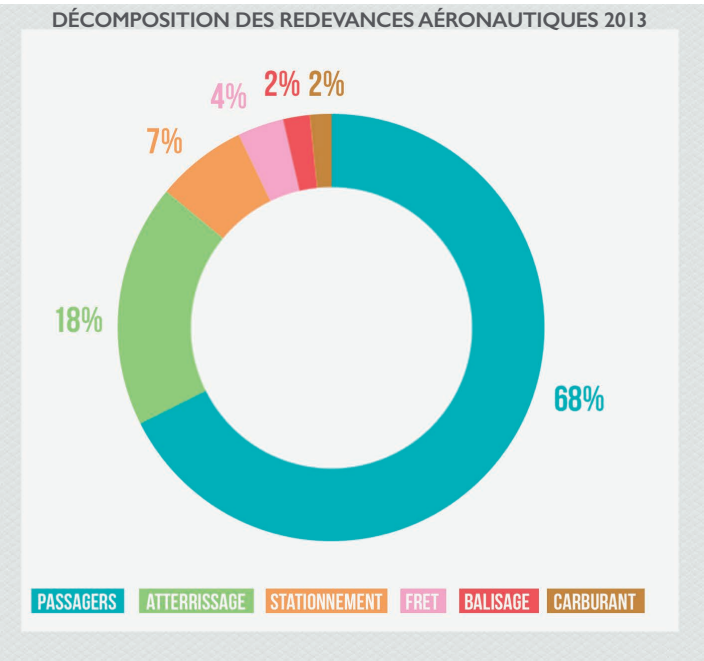
Les produits marchands :

Les produits marchands sont formés de **43%** de **recettes aéronautiques**, et de **57%** de **recettes extra-aéronautiques**.

Les recettes aéronautiques croissent de +6%, du fait de l'évolution du trafic, et des hausses de tarif mises en œuvre en 2003 pour l'ensemble des plate-formes.

Les recettes extra-aéronautiques progressent globalement de +1%. Tandis que les recettes issues de la valorisation du domaine, les recettes du parking et les prestations de service, sont en augmentation, les redevances commerciales et les prestations industrielles sont en léger recul.

En MXPF	Réalisé 2013	Réalisé 2012	Variation	Part
REDEVANCES AERONAUTIQUES	800,8	753,8	6 %	43 %
Redevances domaniales	370,9	364,6	2 %	20 %
Redevances d'usage installations & matériels	196,5	186,9	5 %	11 %
Prestations industrielles	145,6	151,5	-4 %	8 %
Redevances commerciales	234,9	243,1	-3 %	13 %
Prestations de service	119,3	114,0	5 %	6 %
REDEVANCES EXTRA AERONAUTIQUES	1 067,3	1 060,1	1 %	57 %
PRODUITS MARCHANDS	1 868,1	1 813,9	3 %	100 %



Les **redevances passagers**, qui forment l'essentiel des redevances aéronautiques s'élèvent à **541 Mxpf** (+10% / réalisé 2012).

Les **autres redevances** s'élèvent à :

- ✓ **147 Mxpf** pour les redevances atterrissage **(+2%)**,
- ✓ **55 Mxpf** pour les redevances stationnement **-12%)**,
- ✓ **28 Mxpf** pour les redevances fret **(+1%)**,
- ✓ **16 Mxpf** pour les redevances balisage **(+4%)**
- ✓ **13 Mxpf** pour les redevances carburant **(+1%)**.

Les produits régaliens :

Les produits régaliens sont **constitués** de reversement de la **taxe aéroport** collectée auprès des compagnies aériennes, à laquelle s'ajoute si nécessaire une subvention d'équilibre. Ils couvrent en totalité les dépenses régaliennes de **sécurité et de sûreté**.

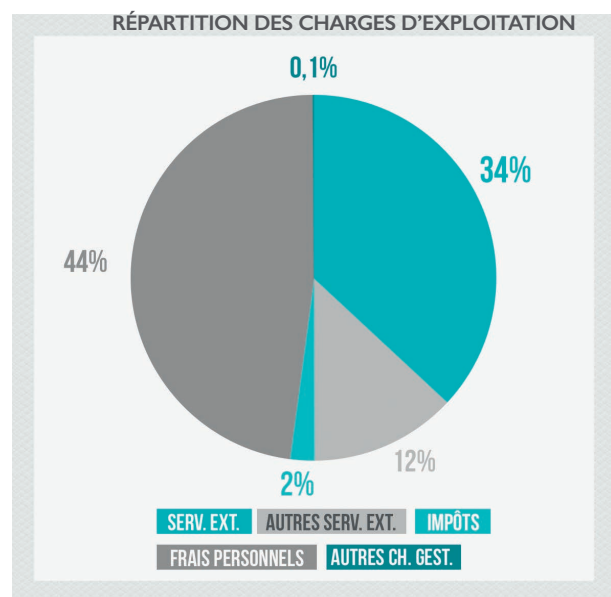
En 2013, les reversements de la **taxe aéroport** ont atteint **1 095 Mxpf**, pour des dépenses constatées de **1 450 Mxpf**, soit un **différentiel de -355 Mxpf** pour les 4 plate-formes. Les versements effectifs couvrent 76% des dépenses. Le solde cumulé du différentiel est enregistré au Bilan.

Les autres produits :

Les autres produits d'exploitation, qui totalisent **28 Mxpf** (-43% par rapport à 2012), correspondent aux subventions d'équilibre d'exploitation des aéroports des îles. Un meilleur équilibre d'exploitation est ainsi constaté en 2013.

Les transferts de charges, d'un montant de **175 Mxpf** (+9% par rapport à 2012), comprennent les quotes-parts d'impôts fonciers versés par les occupants du domaine, les remboursements d'assurance à la suite de sinistres, les remboursements de formation du Fonds Paritaire, et les transferts de charges régaliennes, qui correspondent aux frais généraux régaliens.

LES CHARGES D'EXPLOITATION



La structure des charges d'exploitation

Les charges d'exploitation (hors dotations aux amortissements et provisions) s'élèvent à **2 928 Mxpf** pour l'exercice 2013 (+6% par rapport à 2012). Les charges d'exploitation de l'aéroport de Tahiti-Faa'a constituent 86% des charges d'exploitation totales d'ADT, celles de l'aéroport de Bora Bora 6%, celles de celui de Raiatea 5% et celles de celui de Rangiroa 3%.

L'évolution des charges d'exploitation :

L'évolution des charges d'exploitation, qui est de **+6%**, se répartit entre les **charges non régaliennes**, qui sont stables, et les **charges régaliennes**, qui ont augmenté de **+12%**.

Afin de répondre efficacement aux nouvelles contraintes réglementaires américaines et européennes en matière de sûreté et permettre ainsi une meilleure qualité de service

vis-à-vis du client, les dépenses de sûreté connaissent une hausse soutenue entre mi-2011 et mi-2013. Sur la même période, les dépenses SSLIA augmentent fortement, du fait, d'une part, d'évolutions d'organisation à l'aéroport de Tahiti-Faa'a, et, d'autre part, de la reprise par ADT des missions SSLIA dans les îles qui étaient auparavant opérées par l'Etat.

Les charges non régaliennes, dont une partie est consacrée à la remise à niveau générale des plateformes, connaissent en 2012 une évolution maîtrisée.

Charges d'exploitation 2013 MXPF	Réalisé 2013 MXPF	Var N / N-1	Dépenses non régaliennes	Var N / N-1	Dépenses régaliennes	Var N / N-1
Achats	220	-2 %	195	-1 %	26	-10 %
Services extérieurs	930	-1 %	335	-7 %	595	3 %
Autres services extérieurs	362	7 %	209	1 %	153	16 %
Impôts et taxes	55	-4 %	46	-3 %	9	-9 %
Frais de personnel	1 360	12 %	740	4 %	619	24 %
Autres charges de gestion	1	-85 %	1	-85 %	0	
TOTAL 2013	2 928	6 %	1 525	-0 %	1 403	12 %

EBITDA et CAF :

L'EBITDA* s'élève à **597 Mxpf** soit 17% du total des produits (+16% par rapport à 2012).

En particulier, l'EBITDA des activités non régaliennes s'élève à 26% (25% en 2012). Les produits d'exploitation ont augmenté de +7% (dont produits marchand +3%), tandis que les charges n'ont augmenté que de +6%.

La capacité d'autofinancement d'ADT s'élève à **396 Mxpf** en 2013. Elle représente 11% des produits d'exploitation.

*Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization. Ce ratio met en évidence le profit généré par l'activité indépendamment des conditions de son financement (les charges financières), des contraintes fiscales (impôts et taxes), et du renouvellement de l'outil d'exploitation (amortissements).

LES INVESTISSEMENTS 2013

Les **investissements** réalisés en 2013 s'élèvent à **687 Mxpf**. La répartition par aéroport est la suivante :

Investissements 2013 MXPf	Tahiti Faa'a	Bora Bora	Raiatea	Rangiroa	ADT
-du concédant		30	10	27	67
-du concessionnaire	592	1	3	25	620
non régaliens	545	0	0	0	545
régaliens	46	1	3	25	75
Total 2013	592	31	12	52	687

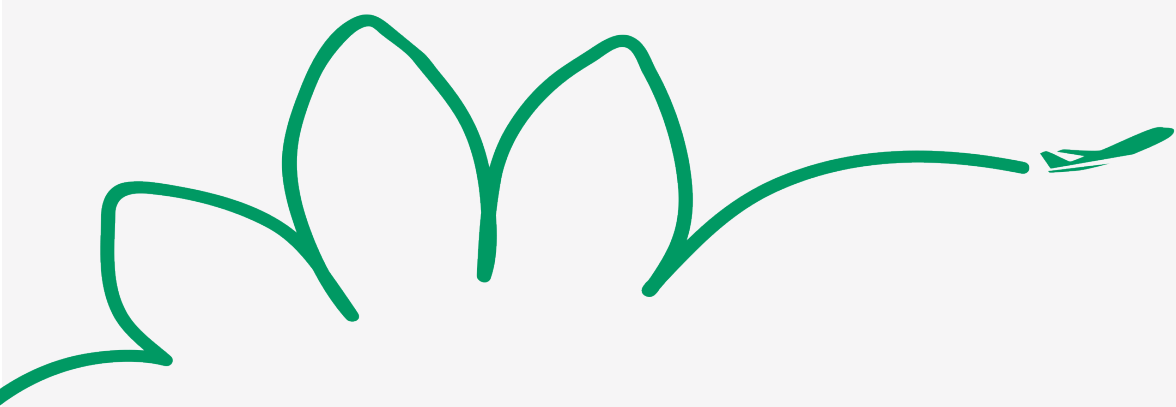
Les investissements du concédant, qui s'élèvent à **67 Mxpf**, sont les investissements non régaliens des aéroports des îles. Ils sont financés par subvention d'investissement ou par remboursement des annuités d'emprunt. Les investissements majeurs de l'année 2013 portent sur le chantier de clôture de l'enceinte aéroportuaire de Rangiroa, et sur des travaux supplémentaires pour la réfection de l'aérogare de Bora Bora.

Les investissements du concessionnaire, qui s'élèvent à **620 Mxpf** sont formés des investissements non régaliens de l'aéroport Tahiti-Faa'a, et des investissements régaliens des 4 plateformes.

Les investissements réalisés par ADT en 2013 se sont articulés autour des trois thèmes suivants :

- ✓ La mise à niveau des moyens nécessaires à l'exploitant pour accomplir ses missions (achat de matériels et d'équipements, locaux d'exploitation...).
- ✓ La poursuite des mises en conformité réglementaires des installations existantes (électricité, détection incendie, sonorisation, sûreté...) et des réhabilitations de locaux vétustes.
- ✓ La réhabilitation des aires aéronautiques, avec la réfection des postes de stationnement avion et les études pour la réfection de la piste (chantier 2014).





LES REALISATIONS QSSE

SGS : LA CERTIFICATION SÉCURITÉ DE L'AÉROPORT DE RANGIROA

ENQUÊTES ASQ 2013

AUDITS RÉALISÉS PAR LE SEAC ET LA TSA







LES FEMMES ET LES HOMMES D'ADT



2013, L'ANNEE DE LA FORMATION :

Inscrite dans la stratégie d'ADT, la formation est essentielle au fonctionnement actuel et futur de notre entreprise. En effet, ADT devant réunir les conditions propices au développement des compétences de l'ensemble de ses collaborateurs, a alloué une enveloppe de formation de plus de 4% de la masse brute des rémunérations en vue d'accompagner chacun de ses agents pour atteindre les objectifs stratégiques fixés : le développement de nos activités et la qualité de service comme axe prioritaire.



TROIS ACTIONS « PHARE » :

✓ **Mieux connaître notre environnement professionnel pour mieux agir au quotidien :**

Une action de formation d'envergure a été organisée en faveur de l'ensemble des collaborateurs d'ADT, réunis en 10 groupes, afin de leur permettre l'acquisition d'un socle commun de connaissances du monde aéroportuaire.

Cette formation de deux jours a été dispensée par un professionnel, expert dans le domaine aéroportuaire et diplômé de l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC).

Elle a porté essentiellement sur l'environnement d'un aéroport et son organisation, ses partenaires, ses missions, la gestion des moyens et des ressources, l'assistance, la qualité de service et la gestion de crise.

✓ **Séminaire des managers d'ADT :**

Ce séminaire s'est adressé à tous ceux qui encadrent des agents, depuis le chef d'équipe jusqu'au directeur de pôle. Il avait pour objectif de construire avec ces managers, qui ont souvent des pratiques du management qui leur sont propres et qui peuvent différer les unes des autres, un référentiel de bonnes pratiques, et plus globalement « La charte du Manager d'ADT » reposant sur des valeurs communes et une « culture ADT ».

Monsieur Frédéric MOR, Directeur Général, tenait à ce que « tous les managers d'ADT se fédèrent autour de pratiques communes dans l'encadrement et dans le pilotage des hommes et des femmes, afin d'être plus cohérents et plus performants, pour construire ensemble une véritable cohésion des équipes ».

La Charte du Manager a été présentée à tous le 17 décembre 2013, en présence des administrateurs d'ADT et chaque manager a pu matérialiser son engagement en y apposant sa signature.

✓ **Politique d'Hygiène et de Sécurité au travail :**

Dans le cadre de l'Evaluation des Risques Professionnels, et donc de la mise en place du document unique, Jean-Philippe JAILLET, chargé d'opérations grands travaux, Teva DESPERIERS, l'un de nos formateurs en Sécurité/Sûreté et Ronald TUMG, notre Chef de la sécurité ERP, ont brillamment été diplômés du Cycle Technique Institut Supérieur de Sécurité et Santé Au Travail (CTINSSAT) du Centre National de Prévention et de Protection (CNPP), au terme de douze jours de formation intensifs.





Pour vous accueillir en Polynésie française

