

An aerial photograph of a tropical island. In the foreground, a dark asphalt runway with white markings extends from the bottom left towards the center. To the right of the runway is a strip of green grass and a small, sandy peninsula with some buildings and palm trees. The water is a vibrant turquoise color, transitioning to a deeper blue further out. In the background, a large, rugged mountain with a flat top rises from the sea under a blue sky with scattered white clouds.

2014

Pour vous accueillir en Polynésie française

SOMMAIRE - SUMMARY

	PAGES	
I. Le mot du Directeur Général	5	I. Words from the Chief Executive Officer
II. ADT en un clin d’œil	7	II. ADT at a glance
III. Les temps forts de l’année	15	III. 2014 Highlights
IV. Résultats de trafic	19	IV. Traffic results
Chiffres clés des quatre aéroports		Key figures of four ADT’s airports
Décomposition & évolution par aéroport		Breakdown & evolution of traffic by airport
Trafic passagers		Passenger traffic
Trafic mouvement		Aircraft movement traffic
Trafic fret		Freight movements
Focus sur Tahiti-Faa’a		Focus on Tahiti-Faa’a
V. Activité extra-aéronautiques : l’activité commerciale en nette progression	39	V. Non-aeronautical activities: business activity clearly increasing
VI. Qualité : en route pour la certification ISO 9001	45	VI. Quality management: toward ISO 9001 certification
VII. Investissements 2014 : vers de nouveaux horizons, de nouveaux services	49	VII. Investments in 2014: towards new perspectives, new services
Un nouvel espace de restauration à Tahiti-Faa’a		Brand new restaurant area at Tahiti-Faa’a
La rénovation de la piste 04/22, un atout pour l’aéroport de Tahiti-Faa’a		Runway 04/22 renovated, an advantage for Tahiti-Faa’a Airport
VIII. Des hommes et des femmes : unis et engagés dans le développement de l’entreprise	55	VIII. Men & women: united and dedicated to the development of the company
Finalisation de l’accord d’entreprise		Finalization of the company agreement
Bilan sur la Formation		Results from Training Programs
IX. Données financières : des résultats convaincants	61	IX. Financial data: decent results

I. LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



L'année 2014 a marqué une étape importante dans la poursuite du développement d'ADT.

D'abord parce que le trafic a repris sa croissance sur l'aéroport de Tahiti-Faa'a, tiré par une forte progression du trafic international (+6%) et malgré le repli persistant du trafic domestique (-1,8%).

Ce rebond, encore fragile, s'explique par une fréquentation touristique en hausse, dopée par l'activité de croisière. Cette tendance devrait se confirmer en 2015.

Le trafic sur les Iles est plus contrasté. Si Bora Bora profite à plein de la bonne tenue du trafic touristique (+2,1% de croissance), le nombre de passagers reste stable sur Raiatea (+0,3%) et en nette diminution sur Rangiroa (-3,9%).

Ensuite, 2014 a été une année record en termes d'engagement d'investissements sur nos aéroports. Plus de 2 milliards de francs de travaux ont été réalisés, dont une opération phare, le chantier de réhabilitation de la piste de l'aéroport de Tahiti-Faa'a pour un coût de 1,5 milliards de francs. Les investissements se poursuivront en 2015 avec la réhabilitation et l'extension des zones d'arrivée internationale et domestique.

2014 aura vu également le lancement de plusieurs projets stratégiques pour l'entreprise :

- ♦ La démarche de certification ISO 9001 qui aboutira dans le courant de l'année 2015, et qui permet d'affirmer le professionnalisme de notre entreprise ;
- ♦ La mise en place progressive d'une véritable comptabilité analytique ;
- ♦ La création d'une direction des systèmes d'information, indispensable pour mettre à niveau, fiabiliser, sécuriser et développer ces systèmes sur les prochaines années.

L'effort de formation s'est poursuivi en 2014 avec près de 7.600 heures de formation dispensées auprès de tous les salariés d'ADT. L'exploitation a continué de se professionnaliser, avec la montée en puissance du Poste de Coordination et d'Exploitation (PCE) centralisé et la reprise réussie du service AFIS à Rangiroa.

Enfin, 2014 aura vu la finalisation de notre nouvel accord d'entreprise, unique pour l'ensemble des collaborateurs d'ADT. Ce nouvel accord instaure une nouvelle politique de rémunération basée davantage sur l'évaluation de la performance et le management par objectifs.

La bonne activité enregistrée en 2014 se traduit dans les comptes de l'entreprise, qui affichent une progression significative de son EBITDA à 643 millions Fcfp (+9%). Conformément à la trajectoire de son plan d'affaires, ADT continue donc d'améliorer sa rentabilité.

Frédéric MOR
Directeur Général



I. WORDS FROM THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

2014 has been an important milestone in ADT's development efforts.

First because traffic has picked up at Tahiti-Faa'a Airport, as international traffic climbed sharply (+6%) despite persistent bearish domestic traffic (-1.8%). The bounce, albeit fragile, can be explained by higher tourist arrivals fueled by the cruising sector. This trend should become established in 2015.

Inter-island traffic has been more contrasting. Bora Bora is taking great advantage of the good tourist flow (+2.1% growth), the number of passengers remained stable for Raiatea (+0.3%) and clearly dropped for Rangiroa (-3.9%).

Then, 2014 has been a record year in terms of investment commitment in all our airports. Over 2 billion Pacific francs have been spent on renovation, in which a major operation was undertaken to rehabilitate the Tahiti-Faa'a Airport's runway for 1.5 billion Pacific francs. Investments will continue in 2015 for the rehabilitation and extension of the international and domestic arrival terminal.

In 2014, several strategic projects for the company were launched:

- ♦ The ISO 9001 certification process that will be completed in 2015 and that will also recognize the professionalism of our company ;
- ♦ The progressive implementation of a real cost accounting;
- ♦ The need to create an Information Systems Directorate in order to upgrade, stabilize, secure and develop these systems over the next few years.

In 2014, we continued our effort in training our staff as near 7,600 hours of training were provided to all ADT employees. We pushed for more competence, as we set up the Centralized Liaison Office and took over the Rangiroa Aerodrome Flight Information Service.

Finally, we finalized in 2014 the new company-level agreement, one agreement for all ADT collaborators. This new agreement sets a new remuneration policy which is based more on performance assessment and goal-driven management.

The good performance of 2014 reflects in the company's accounting, which shows significant headway in the earnings before interest, taxes, depreciation and amortization as it has climbed to 643 million Fcfp (+9%). ADT has been in keeping with their business road map and thus continues to improve profitability.

Frédéric MOR
Chief Executive Officer



II. ADT EN UN CLIN D'ŒIL

II. ADT IN A GLANCE

- ♦ A Propos d'ADT
- ♦ Actionnariat
- ♦ Organigramme au 31/12/2014
- ♦ Chiffres clés 2014
- ♦ Réseau international
- ♦ Réseau domestique
- ♦ Projet d'entreprise

- ♦ About ADT
- ♦ Shareholders
- ♦ Organizational chart as of December 2014
- ♦ 2014 Key figures
- ♦ International routes
- ♦ Domestic routes
- ♦ Enterprise plan

A Propos d'ADT

ADT est une société de droit privé, au capital social de 155 millions Fcfp.

ADT est gestionnaire de quatre aéroports en Polynésie française pour le compte de l'Etat depuis le 1er avril 2010 :

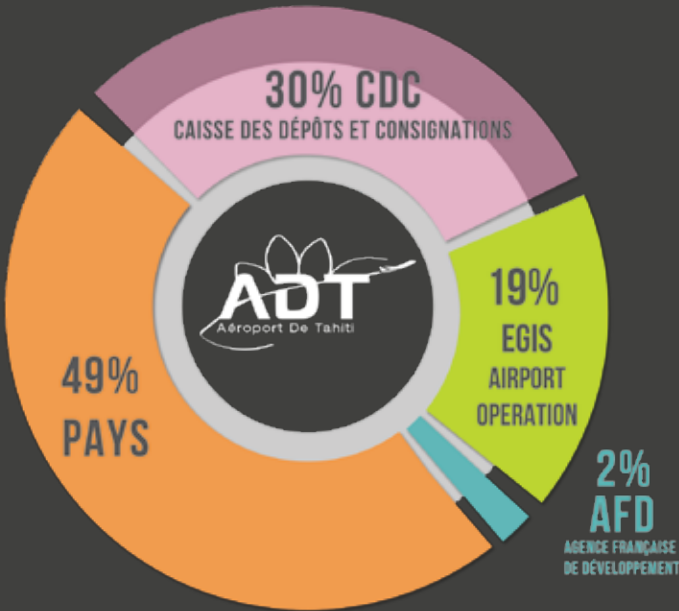
- ◆ Tahiti-Faa'a
- ◆ Bora-Bora
- ◆ Raiatea
- ◆ Rangiroa.

L'aéroport international de Tahiti-Faa'a est géré dans le cadre d'une convention de concession d'une durée de 30 ans.

Les aéroports domestiques de Bora-Bora, de Raiatea, et de Rangiroa sont gérés dans le cadre d'une convention d'Autorisation d'Occupation Temporaire d'une durée de cinq renouvelable.

Les missions d'ADT couvrent l'exploitation, le développement, la promotion et la maintenance des installations aéroportuaires.

Actionnariat / Shareholders



About ADT

ADT is a privately-owned company with a share capital of 155 millions Fcfp.

ADT runs four airports in French Polynesia on behalf of the State since April 1st 2010 :

- ◆ Tahiti-Faa'a
- ◆ Bora Bora
- ◆ Raiatea
- ◆ Rangiroa.

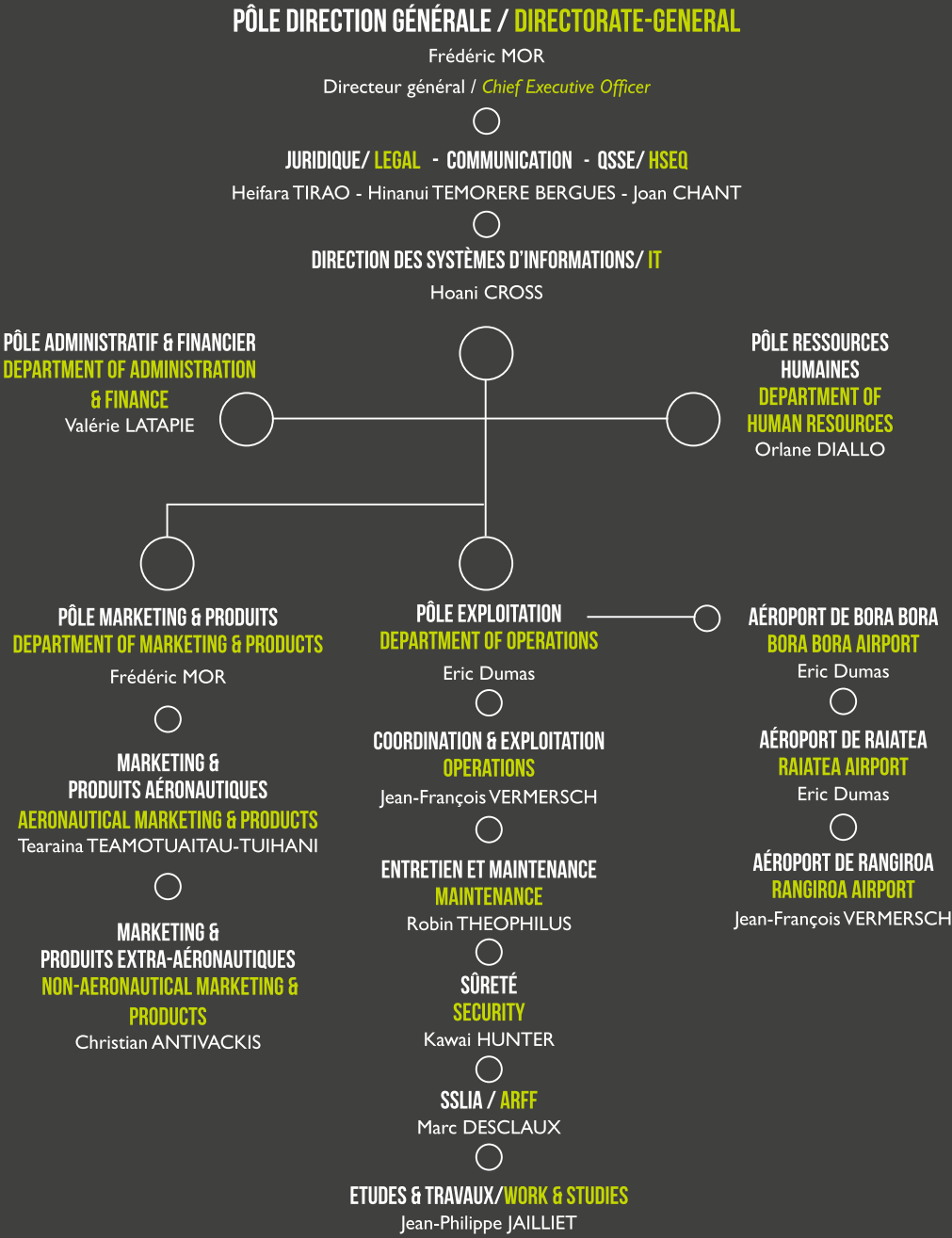
The management of Tahiti-Faa'a International Airport is entrenched in 30-year concession contract

Domestic airports on Bora Bora, de Raiatea, and Rangiroa are part of a 5-year renewable Temporary Occupation Permit contract.

ADT's missions encompass operation, development, promotion and maintenance of airport facilities.



Organigramme au 31/12/2014
Organizational chart as of december 31 2014



Chiffres clés 2014 / Key figures 2014

PASSAGERS
PASSENGERS



1.723.375 passengers / 1,723,375 passengers
(dont 77.890 Transits / of whom 77,890 were Transit Passengers)

MOUVEMENTS
MOVEMENTS



32.914 mouvements commerciaux
32,914 commercial movements

FRET
FREIGHT



13.661 tonnes de fret
13,661 tons of freight

Réseau International / International Routes



Réseau Domestique / Domestic Routes



Projet d'entreprise

Le projet d'entreprise d'ADT s'articule autour des quatre axes suivants :

- ♦ Etre un exploitant aéroportuaire reconnu pour son professionnalisme et le respect de ses engagements
- ♦ Développer les installations pour les mettre en conformité avec les standards internationaux et les adapter durablement à l'évolution du trafic
- ♦ Garantir pour les clients un accueil et des services de qualité, dans un esprit polynésien.
- ♦ Etre une entreprise de référence en Polynésie française, en développant des valeurs fortes de respect, d'écoute, de confiance, d'intégrité et d'unité

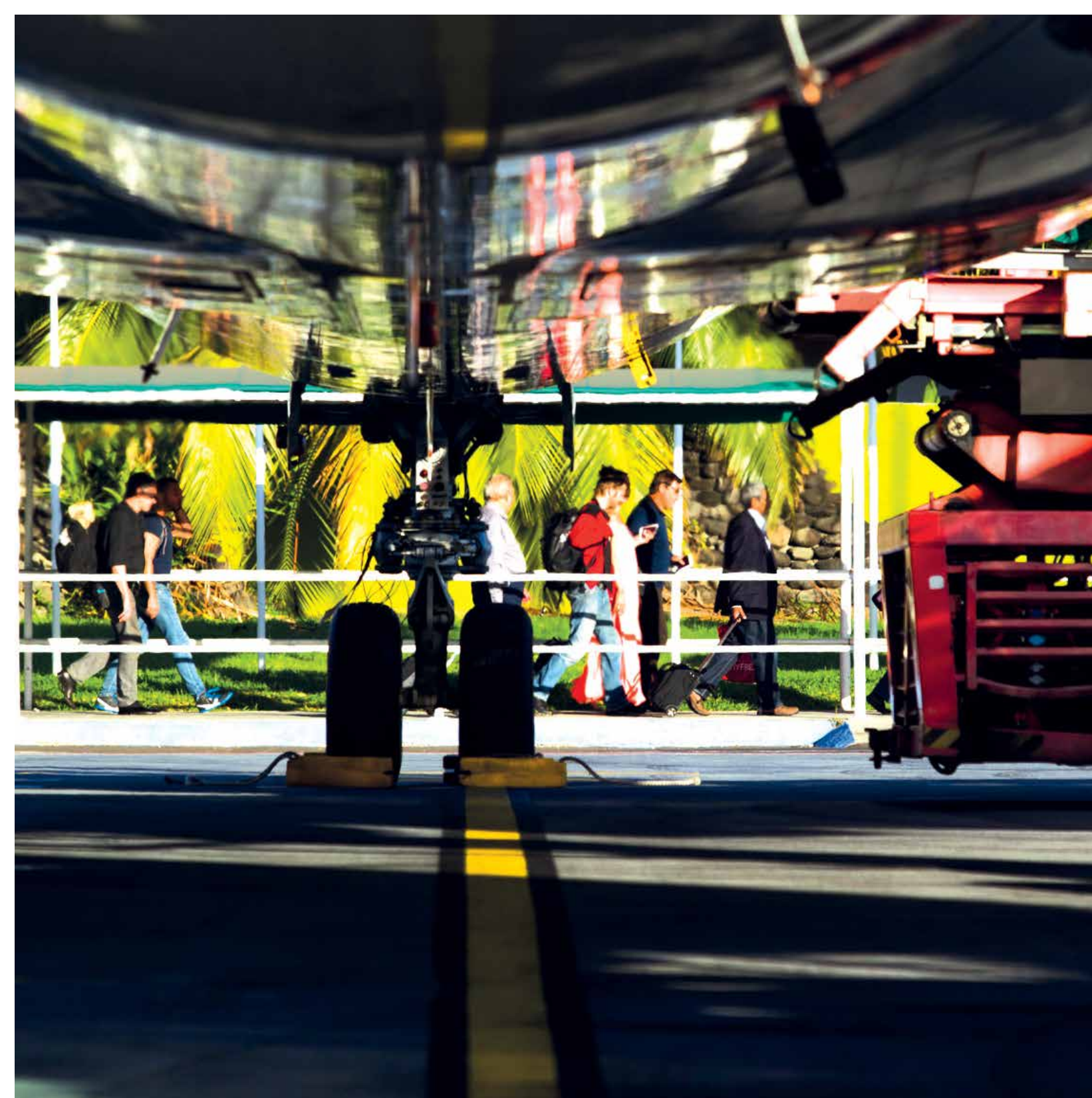
Enterprise Plan

ADT's Enterprise Plan hinges on the following four points:

- ♦ Achieve recognition as an airport manager renowned for being professional and fulfilling its commitments
- ♦ Develop airports facilities to upgrade them to international standards but also adapt them to the evolution of the traffic in a sustainable manner
- ♦ Ensure clients are treated to a warm welcome and provide quality services in the Polynesian way
- ♦ Foster corporate leadership in French Polynesia by printing strong values of respect, attention, trust, integrity and unity.

III. LES TEMPS FORTS 2014

III. 2014 HIGHLIGHTS



LES TEMPS FORTS 2014		2014 HIGHLIGHTS	
JANVIER	Lancement de la démarche de certification ISO 9001 Séminaire sur la norme ISO et mise en œuvre d'un Système de Management de la Qualité.	JANUARY	ISO 9001 certification process launched. Attendance to the seminar on implementing ISO Standards and Quality Management Systems
FÉVRIER	Organisation des réunions « Droit d'Expression des Salariés » entre les 200 collaborateurs d'ADT et le Directeur Général (15 réunions). Conférence de presse sur le programme des travaux de l'année.	FEBRUARY	Meetings organized on the Freedom of expression» of employees between ADT's 200 collaborators and the Chief Executive Officer (15 meetings). Press Conference on the investment program for the year.
MARS	Démarrage des travaux du nouvel espace de restauration du hall public de l'aéroport de Tahiti-Faa'a. Démarrage des travaux de la nouvelle vige SSLIA.	MARCH	Began building the new restaurant area in the public hall ofTahiti-Faa'a Airport.
AVRIL	Audit du Système de Gestion de la Sécurité (SGS). ADT devient un centre d'examen et de certification des agents de sûreté de l'aviation civile (agrément de l'ENAC).	APRIL	Audit of the Safety Management System (SMS). ADT has become an examination and certification center for civil aviation security agents accredited by ENAC.
MAI	Signature du Titre VI des accords d'entreprise qui met fin aux avancements automatiques, qui permet d'augmenter les agents davantage en fonction de l'évaluation de leur performance, et qui introduit un intéressement (5% du résultat net avant impôts).	MAY	The signing ofTitle VI of the company-level agreements put an end to automatic incremental progression, and has enabled agents to increase their pay rather through assessment of their performance, introducing incentives (5% of net result before tax).
JUIN	ADT prend en charge le service AFIS de Rangiroa, devenant ainsi un opérateur de circulation aérienne. Mise en route du nouveau système THALES de gestion des parkings automobiles. Signature des prêts avec l'AFD et la SOCREDO pour le financement des travaux de la piste.	JUNE	ADT takes over AFIS duty on Rangiroa, thus becoming an operator of air traffic. Launch of the new THALES car park management system. Signature of loans with AFD and SOCREDO to finance runway renovation.
JUILLET	Recrutement d'un Directeur des Systèmes d'Information. Mise en exploitation de la compagnie Air Tetiaroa desservant l'hôtel Brando et inauguration de l'aérogare dédiée à cette compagnie aérienne. Agrément CNAPS (Commission Nationale d'Agrément des Professions de Sécurité) et des agents de sûreté d'ADT.	JULY	Recruitment of a Director of Information Systems. Air Tetiaroa began operations to the Brando Hotel and the airline's assigned terminal was inaugurated. Authorization from the CNAPS (National Commission for Authorization of Safety Professionals) ADT safety agents.
AOÛT	Démarrage du chantier de réfection de la piste et de création d'un balisage axial. Démarrage du chantier de rénovation et d'extension de l'arrivée internationale.	AUGUST	Start of the runway repair program and installation of centerline lighting. Start of the renovation program and extension of the international terminal.
SEPTEMBRE OCTOBRE	Ouverture de la zone de restauration rénovée (cofinancement ADT-Newrest). Participation au salon « World - Routes » à Chicago. Rencontre avec plusieurs compagnies aériennes asiatiques intéressées par la destination Polynésie française. Mission d'audit de la DTA portant sur le financement des activités régaliennes.	SEPTEMBER OCTOBER	Opening of the newly renovated restaurant area (co-financed by ADT and Newrest). Attended the «World-Routes» Development Forum in Chicago. Meeting with several Asian airlines interested in flying to French Polynesia. Audit mission conducted by the Department of Air Transportation on financing the activities falling under State power.
NOVEMBRE	Nouvelle fréquence hebdomadaire sur Auckland de la compagnie Air New Zealand. Ouverture du nouveau Poste d'Inspection Filtrage au sein du DISPATCH. Mission du consultant Adéquation pour étudier le développement des commerces et des services dans le futur projet de nouveau hall public. Audit du service SSLIA. Première participation du team ADT Va'a à la course de pirogue Hawaiki Nui.	NOVEMBER	Air New Zealand weekly flight to Auckland added. Opening of the new DISPATCH Service Security Checkpoint. Study mission led by consulting agency Adéquation to develop shops and services in the future project for the public hall. Audit of Aircraft Rescue and Firefighting facility service. First participation of team ADT Va'a to the Hawaiki Nui canoe race.
DÉCEMBRE	Présentation et validation du budget 2015 par le conseil d'administration d'ADT. Réunion de la COCOECO et inauguration de la piste rénovée. Notification du marché d'extension de l'aérogare de Raiatea. Déploiement et communication sur la nouvelle offre de stationnement automobiles.	DECEMBER	ADT board of directors presented and validated the 2015 budget. COCOECO meeting and inauguration of the renovated runway. Notification of the award of contract for the extension of the Raiatea terminal. Operation and advertising of the new car park service.

IV. RÉSULTATS DE TRAFIC

IV. TRAFFIC RESULTS

- ♦ Chiffres clés des quatre aéroports d'ADT
- ♦ Décomposition & évolution par aéroport
 - trafic passagers
 - trafic mouvements
 - trafic fret

♦ Focus sur Tahiti-Faa'a

- ♦ Key results of four ADT's airports
- ♦ Breakdown & evolution by airport
 - passengers traffic
 - aircraft movement traffic
 - freight traffic

♦ Focus on Tahiti-Faa'a

Chiffres clés des quatre aéroports d'ADT

- ◆ 1.723.375 Passagers commerciaux (Var 1.4%)
dont 77.890 transits (Var 4.6%)
- ≈ 1.159.963 Passagers réseau domestique (Var -0.7%)
- ≈ 1.563.412 Passagers internationaux (Var +6%)



- ◆ 32.914 Mouvements commerciaux (Var -0.7%)
- ◆ 2.527.995 sièges offerts (Var +2.4%)



- ◆ 13.661 tonnes de fret (Var +13.4%)



ADT termine l'année 2014 en présentant un trafic en légère progression par rapport à 2013 avec 1.723.375 passagers accueillis, soit +1.4%.

Le nombre de passagers commerciaux hors transit s'inscrit dans une progression similaire avec un flux de 1.645.485 passagers enregistrés, soit +1.3%.

L'offre en termes de mouvements affiche une baisse de -1%. Ce recul quantitatif n'impacte pas pour autant l'offre en sièges qui affiche une hausse de 2.4%.

Une forte croissance de l'activité Fret est constatée cette année en affichant 13.661 tonnes de fret avionné enregistrées, soit une croissance de +13.4%.



Key figures of four ADT's airports

- ◆ 1,723,375 Commercial passengers (Var 1.4%)
Of whom 77,890 were transit passengers (Var 4.6%)
- ≈ 1,159,963 Passengers on domestic flights (Var -0.7%)
- ≈ 1,563,412 International passengers (Var +6%)



- ◆ 32,914 Commercial movements (Var -0.7%)
- ◆ 2,527,995 Seats available (Var +2.4%)



- ◆ 13,661 Tons of freight (Var +13.4%)



ADT closed year 2014 showing some slight progression of traffic compared to 2013, with 1,723,375 passengers welcomed, representing a +1.4% increase.

The number of commercial non-transit passengers followed a similar progression with 1,645,485 passengers checked in, gaining +1.3%.

In terms of movement, the figures are down -1%. Note that this quantitative decrease didn't impact seat capacity at all, which figures actually climbed +2.4%.

Freight volumes soared this year with 13,661 tons of air freight processed, representing a whopping +13.4% growth.



Décomposition & évolution par aéroport

♦ trafic passagers

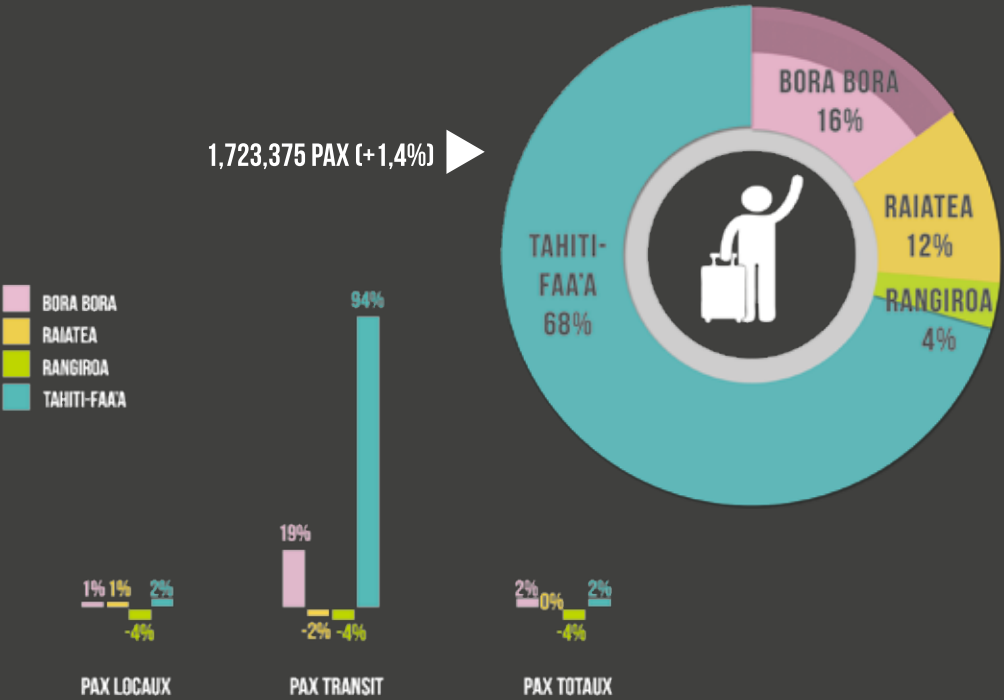
L'évolution reste disparate entre les aéroports. La bonne reprise observée en 2013 sur l'aéroport de Bora-Bora s'amortit en 2014. La croissance est certes toujours au rendez-vous avec +1% au niveau du trafic local et +19% pour le flux en transit. Bora-Bora conforte sa position de Hub des Iles-Sous-Le-Vent avec un trafic transit en croissance, conséquence également du renforcement des vols en triangulaire Tahiti-Faa'a – Bora-Bora – Raiatea de la compagnie Air Tahiti.

A Raiatea, sur le plan du trafic local, les flux non réguliers (charter et evasan) viennent compléter le volume de trafic et ainsi confirmer la timide progression de +1%. Le segment régulier reste stable avec +0.1% de résultat.

Rangiroa ne déroge malheureusement pas au constat établi en 2013. L'aéroport souffre encore en 2014 d'une nette contraction de la demande et de la désaffection des marchés touristiques émetteurs traditionnels. Ces facteurs handicapent significativement la reprise du trafic.

A Tahiti-Faa'a, les données de trafic révèlent une progression de +2% . La croissance est portée par la bonne orientation du trafic international (+5.5%), lequel intègre le succès des flux en transit Trans pacifique qui génèrent une forte croissance du trafic transit (+94%).

La bonne santé du trafic international contraste avec l'évolution des flux domestiques, en repli de -2%.



Breakdown & evolution by airport

♦ passenger traffic

The airports still progress at different rates. The strong rebound seen in 2013 for Bora Bora Airport softened in 2014. Growth was nevertheless achieved with +1% for local traffic and +19% for transit flow. Bora Bora strengthened its position as the Windward Islands' hub with its growing transit traffic, which is partly due to Air Tahiti's addition of triangular Tahiti-Faa'a - Bora Bora - Raiatea flights.

As for Raiatea, non-scheduled flights (charter and Medevac) accounted for the timid +1% nudge-up in local traffic. Scheduled flights remained stable with +0.1% result.

Unfortunately, Rangiroa followed the same result patterns as in 2013. In 2014, the airport still suffered from the sharp drop in demand and the closure of the traditional outbound tourist market. These factors have hampered traffic recovery significantly.

Traffic data for Tahiti-Faa'a showed +2% gain in aggregate results since the start of the year. Growth was sustained by the good results in international traffic (+5.5%), which integrate the buoyant trans-Pacific transit flow that fueled the transit flow figures (+94%).

The good performance of the international traffic is in contrast with the performance of the domestic traffic, which fell -2%.



Décomposition & évolution par aéroport

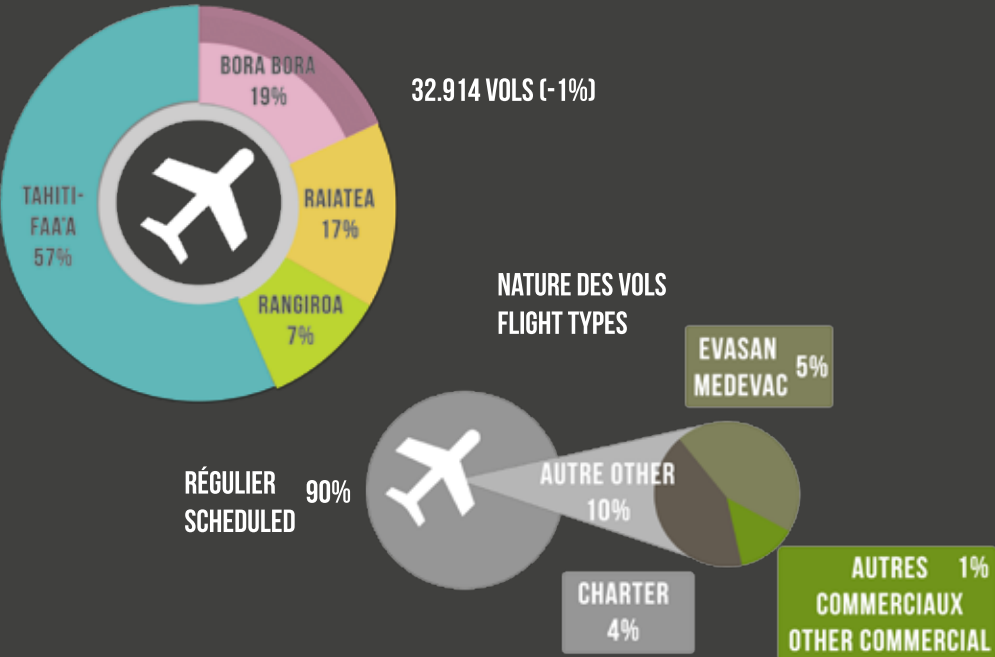
♦trafic mouvements

En 2014, le nombre de mouvements commerciaux s'élève à 32 914 vols en recul de -1% par rapport à 2013. La baisse concerne tous les flux domestiques sans exception. Baromètre essentiel de l'activité, le segment régulier qui constitue 90% de l'offre, affiche une baisse sensible de -3%.

A l'inverse, les vols charter et cargo dans les îles enregistrent des augmentations marquées et permettent ainsi de compenser le recul du flux régulier domestique.

Le trafic domestique qui représente 92% du volume des vols commerciaux enregistre une baisse de -1.3%. Inversement, les mouvements internationaux qui représentent 8% du flux total affichent une nette progression de +6.2%. Il convient également de noter l'augmentation significative du nombre de vols charter à l'international (+114%), liée à la densification de l'activité croisiériste dont la relève s'effectue de plus en plus souvent à Tahiti.

Concernant l'activité domestique, avec une flotte opérationnelle réduite, Air Tahiti a procédé à des ajustements de capacité pour s'adapter à l'évolution de la demande locale, affectée par une conjoncture défavorable. A noter en 2014, le lancement de la compagnie Air Tetiaroa, dotée d'une flotte composée de deux Britten Norman 2. Cette exploitation a pour effet d'augmenter sensiblement le nombre de mouvements domestiques au second semestre. Par ailleurs, le constat du fléchissement continu, sur l'ensemble du réseau domestique, de la fréquentation des résidents, contraint l'opérateur principal Air Tahiti à adapter son offre, composée désormais sur le plan opérationnel de 9 unités permanentes (7 ATR 72 et 2 ATR 42) contre 10 à l'origine.



Breakdown & evolution by airport

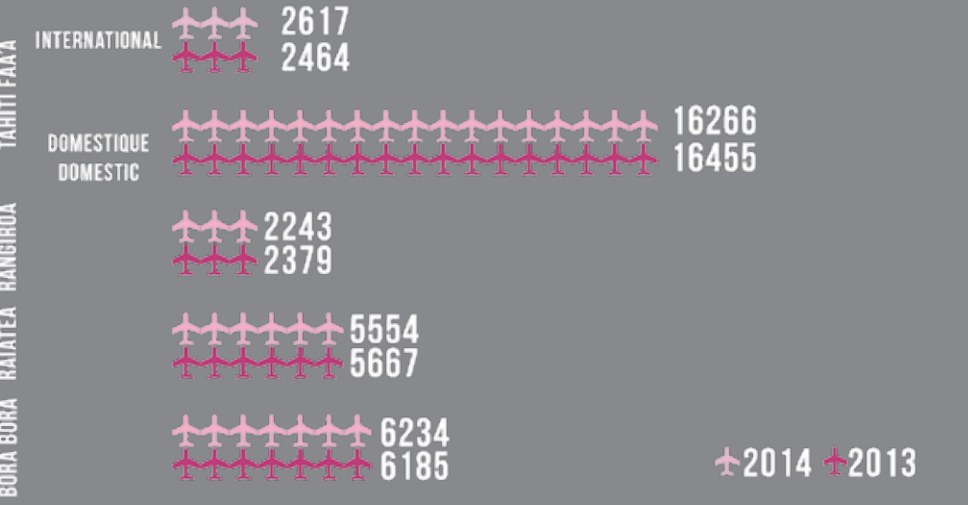
♦aircraft movement traffic

In 2014, the number of commercial movements totaled 32,914 flights, down -1% compared to 2013. This drop affected all domestic flows with no exception. The regular flights, which are a major business indicator, made up 90% of the supply and were down -3%.

As to inter-island charter and cargo flights, they increased so much so that they offset the contraction of the regular domestic flow. Domestic traffic represented 92% of the volume of commercial flights and saw a -1.3% decrease.

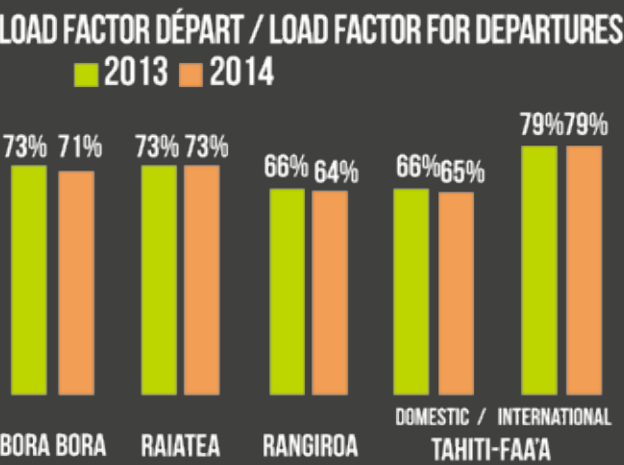
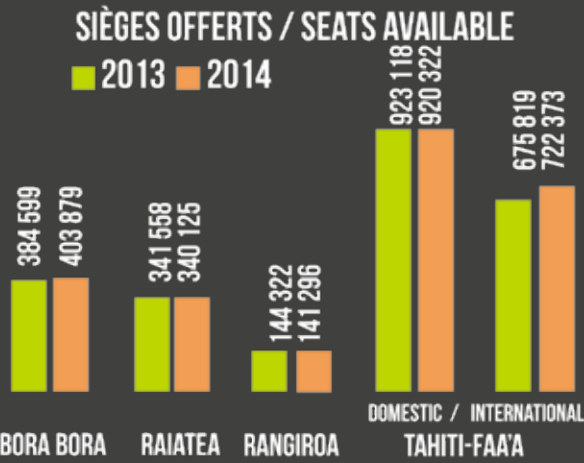
As for international movements, they accounted for 8% of the total flow and was in steady progression at +6.2%. It is worth noting the big jump in international charter flights (+114%), which is linked to the budding cruise business, and which has become more and more frequent on Tahiti island.

As regard to the domestic market, Air Tahiti adjusted capacity and reduced their operational fleet to adapt to the local demand affected by the economic situation. In 2014, Air Tetiaroa commenced operation with a fleet of two Britten Norman 2. These flights have greatly increased the number of domestic movements for the second semester. Moreover, the steady downswing in resident passengers across the domestic network prompted Air Tahiti, the main operator, to adapt their services as they now operate 9 permanent units (7 ATR 72 and 2 ATR 42) instead of 10 previously.



Sièges offerts

Capacité et remplissage sont deux indicateurs importants pour évaluer la rentabilité des lignes. Alors que l'offre en sièges évolue de +2.4% en 2014 en moyenne sur les 4 aéroports, le remplissage passe de 72% à 71%. Au niveau de l'international, avec une hausse de la capacité de +7%, le CMR reste stable pour s'établir à 79%.

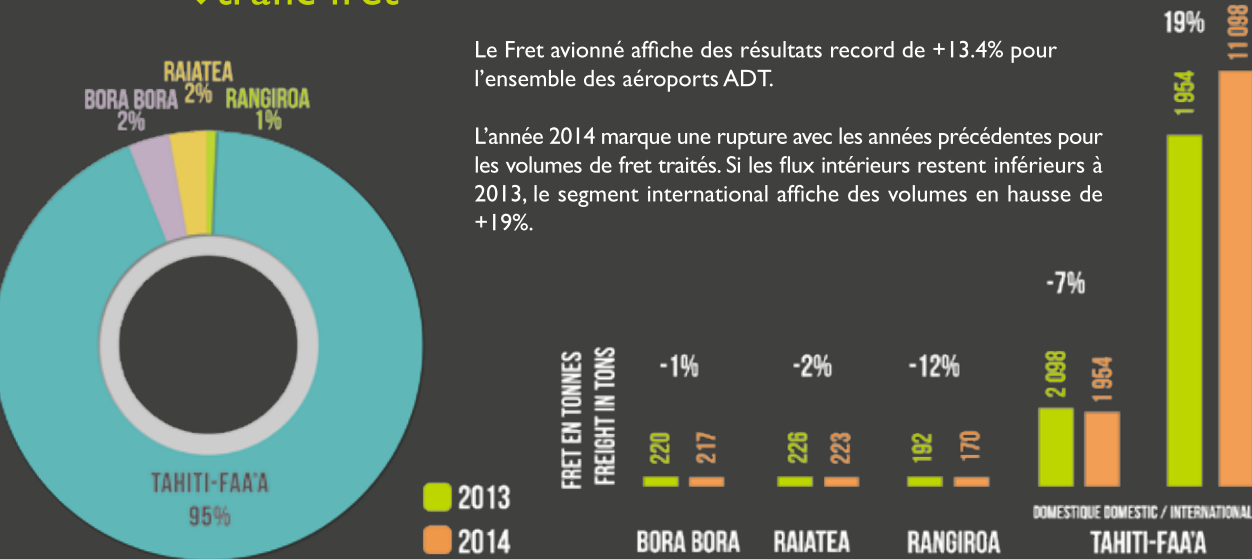


Seats available

Capacity and occupancy are two indicators to assess the profitability of air routes: As seat capacity rose +2.4% on average in 2014 for all 4 airports, the occupancy rate dropped from 72% to 71%. For international flights, capacity rose +7% while the Load factor for departures rate stayed at 79%.

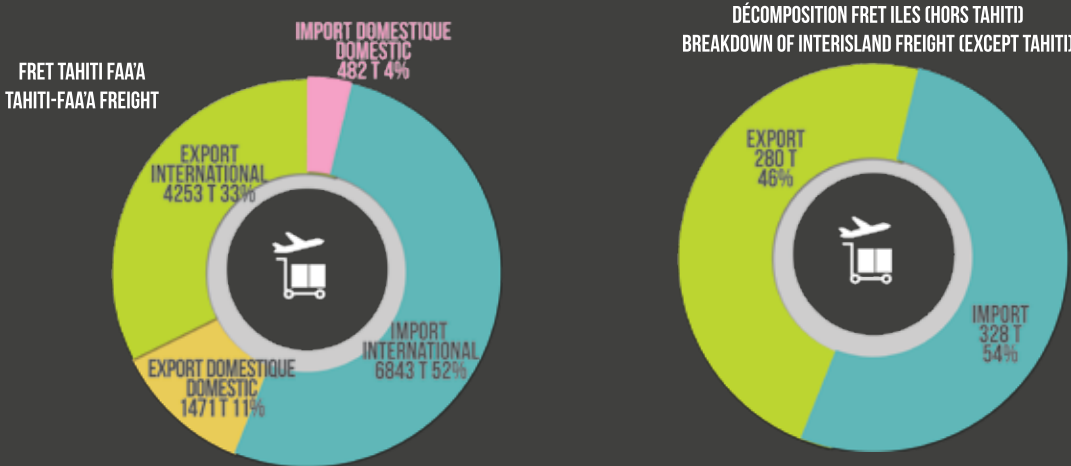


Décomposition & évolution par aéroport
♦ trafic fret



Le Fret avionné est essentiellement entrant (moyenne de 54%). Il est en diminution de -5% pour les îles et en progression de +11% pour l'aéroport de Tahiti-Faa'a. La position stratégique de Tahiti-Faa'a sur la liaison trans-pacifique confère aux opérateurs un atout permettant de densifier les volumes en correspondance ou en transit. A la fin de la période, le fret avionné marque une hausse de +13.4% portée par la composante internationale du trafic qui enregistre sa meilleure performance cette année depuis 2010 avec 11 098 tonnes enregistrées, soit une croissance de +19%. Le fret domestique reste en retrait avec 2 563 tonnes enregistrées, soit un recul de -6% par rapport à 2013. La croissance moyenne annuelle du trafic fret aura été de +0,6 % sur les cinq dernières années.

A l'import, les faisceaux moteurs du trafic international sont, par ordre de performance, Tokyo (+407%), Los Angeles (+12%) et Honolulu (+11%). A l'export, Los Angeles occupe la tête du classement (+130%), Honolulu occupe la seconde position (+50%), et Tokyo est la troisième destination d'exportation des flux de fret, affichant une croissance de +26%. La stratégie d'Air Tahiti Nui de proposer un produit compétitif sur l'axe trans-pacifique explique également ces résultats positifs.

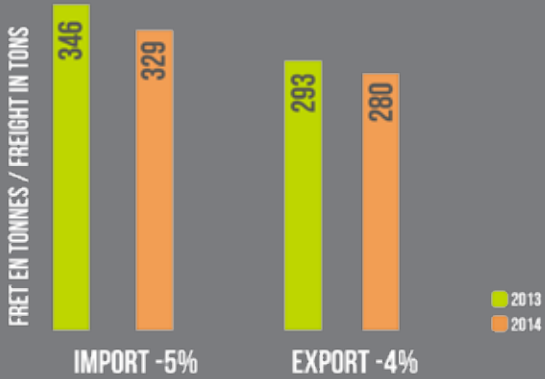


Breakdown & evolution by airport
♦ freight traffic

Air freight boasted record highs of +13.4% for all four ADT airports. 2014 marked a watershed with the previous years in terms of freight volumes processed. Although domestic traffic was lower than in 2013, international traffic volumes climbed +19%.

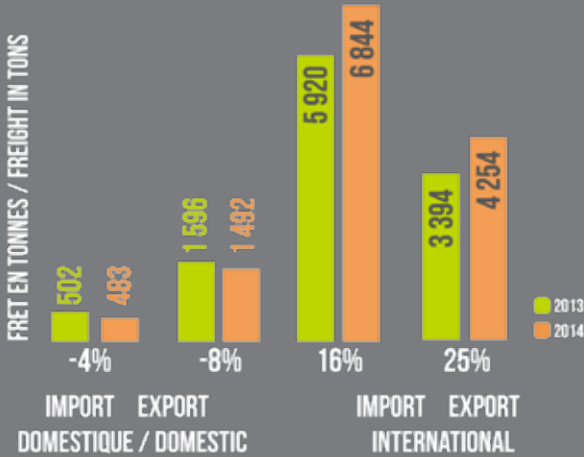
Air freight was essentially inbound (average of 54%). It decreased -5% for the outer islands while it increased +11% for Tahiti-Faa'a Airport. Tahiti-Faa'a is a strategic point on trans-Pacific flights and the airport gives operators the advantage of increasing volumes in transfer or transit. At the end of the period, air freight rose +13.4% as international traffic did its best performance this year since 2010 with 11,098 tons processed, which translated into a +19% growth rate. Domestic freight receded -6% YoY. The annual average growth of freight traffic rose +0.6% over the last five years.

FRET HORS TAHITI FAA'A / FREIGHT EXCEPT TAHITI FAA'A



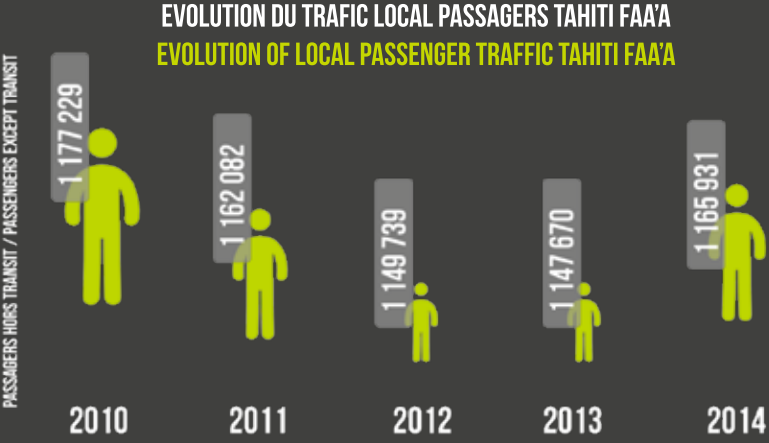
For inbound, the top 3 international traffic leaders were, by performance order, Tokyo (+407%), Los Angeles (+12%) and Honolulu (+11%). For outbound, Los Angeles ranked first (+130%), Honolulu was second (+50%) and Tokyo was the third freight export destination with +26%. Air Tahiti Nui's strategy of offering a competitive product on the trans-Pacific corridor also explains these positive results.

FRET TAHITI FAA'A / TAHITI FAA'A FREIGHT



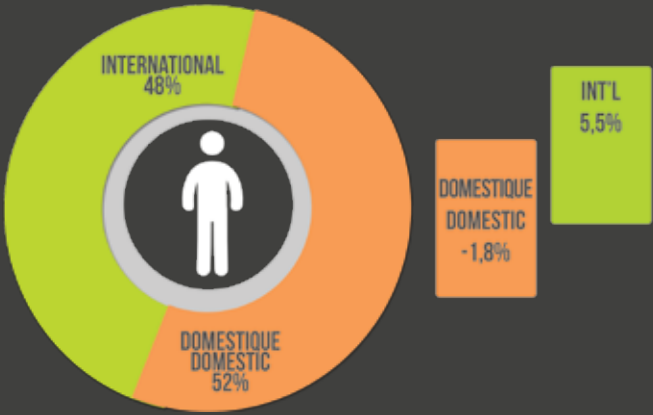
Focus sur Tahiti-Faa’a

2014 marque une rupture avec le passé et annonce une reprise du trafic dopé essentiellement par l'international.



Les échanges internationaux (+5.5% contre +1.2% en 2013) continuent de porter la croissance en 2014. En revanche, le trafic domestique, qui représente 52% du volume, continue de subir les conséquences de la crise au niveau local, avec une diminution du nombre de passagers transportés de -1.8% par rapport à 2013.

	PAX LOCAUX 2014	VAR%	TRANSITS 2014	VAR%	PAX TOTAL 2014	VAR%
DOMESTIQUE / DOMESTIC	608 216	-1,8%			608 216	-1,8%
INTERNATIONAL	557 715	5,5%	5 697	93,8%	563 412	6,0%

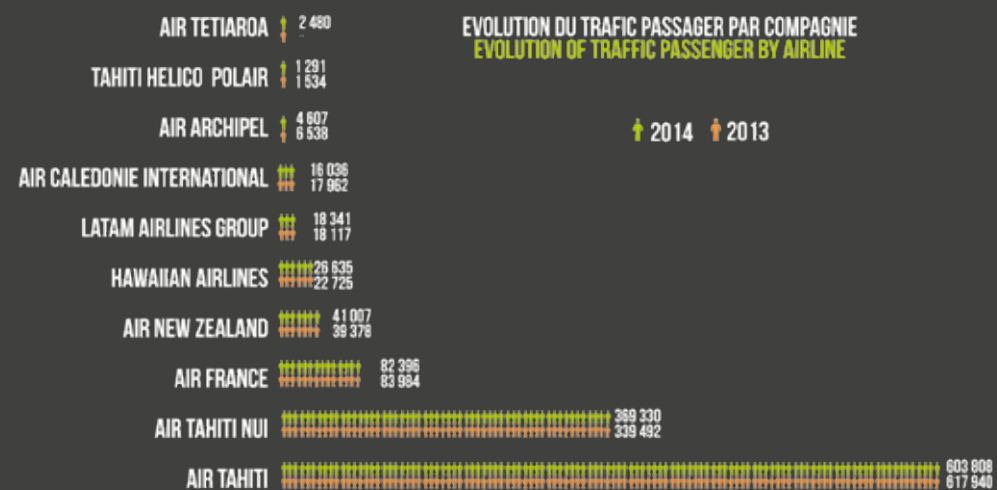


Focus on Tahiti-Faa’a

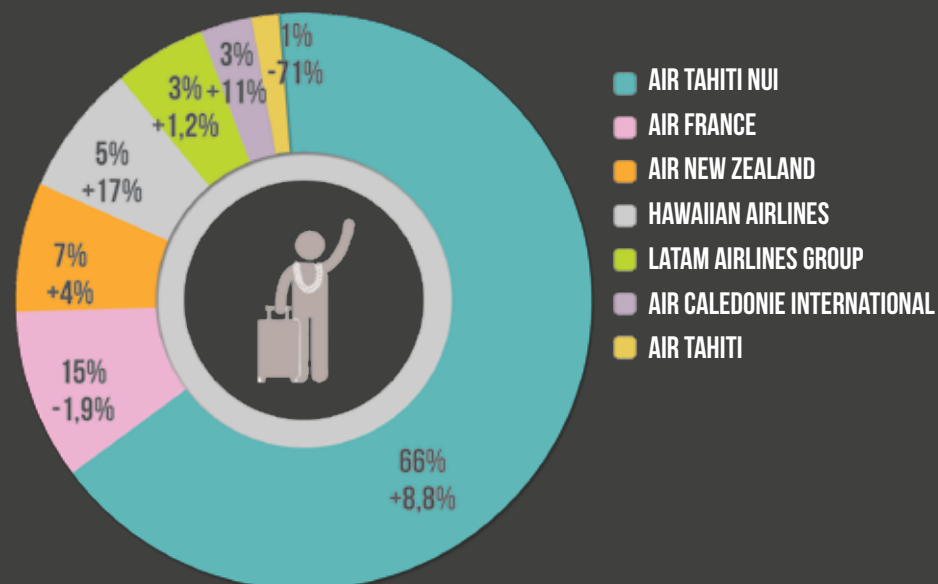
2014 marked a watershed with the past and heralds a traffic recovery mainly boosted by international traffic.

Again, international flows sustained the 2014 growth (+5.5% up from +1.2% in 2013). However, domestic traffic still bore the consequences of the crisis at the local level as the number of passengers flown dipped -1.8% YoY.





RÉPARTITION DU TRAFIC INTERNATIONAL PASSAGERS PAR COMPAGNIE EN 2014
BREAKDOWN OF TRAFFIC PASSENGERS BY AIRLINE IN 2014



Globalement, le trafic international bénéficie d'une conjoncture plutôt favorable des principaux marchés émetteurs, notamment nord-américains. Le renforcement de lignes aériennes du réseau international induit également une croissance marquée de la demande.



International flights by airline

These results are also the consequence of multiple key factors combined in the service supplied.

Over all, international traffic benefited from a rather favorable economic situation across the main inbound markets, particularly in North America. The international flights added also resulted in significant growth in demand.

Closer commercial partnership between Air Tahiti Nui and American Airlines, efforts to promote the destination, the launch of promotional packages with travel agents, Tahiti Tourisme and the Tahiti-based operator all encouraged local and transit demand.

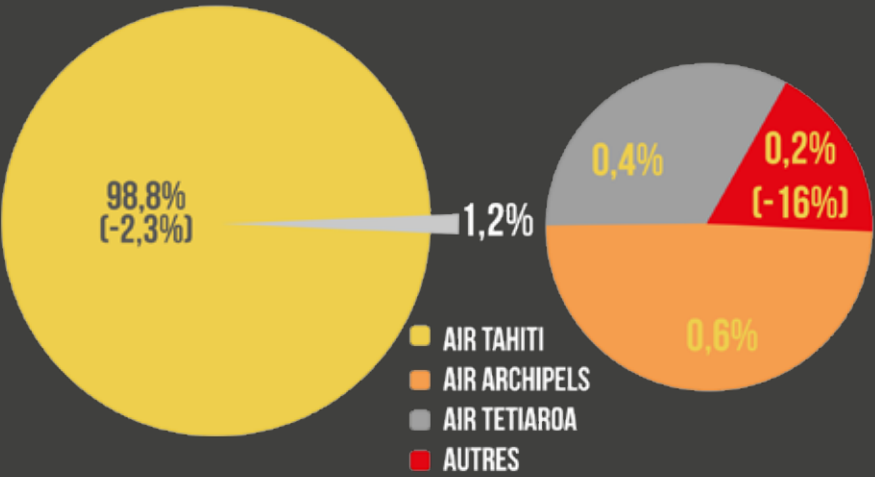
The additional Pape'ete-Auckland flight drove more traffic on the transverse line Los Angeles Auckland. It gave room for Air Tahiti Nui to increase market share and presence on the Australasia market while partnering American Airlines was able to add more offer on this line.

Le renforcement du partenariat commercial entre Air Tahiti Nui et l'opérateur American Airlines, les efforts de promotion de la destination, et la mise en place de packages promotionnels associant les partenaires voyageurs, Tahiti Tourisme et l'opérateur basé, ont favorisé la demande locale et en transit. La fréquence supplémentaire sur l'axe Papeete-Auckland, permet à la fois de drainer davantage de flux sur l'axe transversal Los Angeles-Auckland, mais également à Air Tahiti Nui d'accroître ses parts de marché et sa présence sur le marché Australasie, et à la compagnie américaine partenaire de compléter son offre sur cet axe.

La compagnie Air New Zealand, s'aligne sur cette offre, durant la haute saison Summer 2014 et à la fin de l'année. L'autre accroissement de capacité provient de la compagnie Hawaiian Airlines sur l'axe Papeete-Honolulu. Dès la fin de l'année 2013, la compagnie a procédé au remplacement du Boeing 767-300 par un Airbus A330-200 sur la ligne, doté d'une nouvelle configuration permettant de commercialiser 30 sièges supplémentaires (soit un accroissement de +11% de sa capacité).

Les résultats de la compagnie Air Tahiti, malgré une évolution positive à la fin de l'année, restent en retrait et contrastent avec la hausse du trafic international. Le net recul de la clientèle résidente, lié à une conjoncture économique locale encore difficile, ainsi que la faible croissance des marchés touristiques traditionnellement affinitaires des autres archipels que celui de la Société, expliquent cette tendance.

RÉPARTITION DU TRAFIC PASSAGERS DOMESTIQUE PAR COMPAGNIE
DOMESTIC FLIGHTS BY AIRLINE



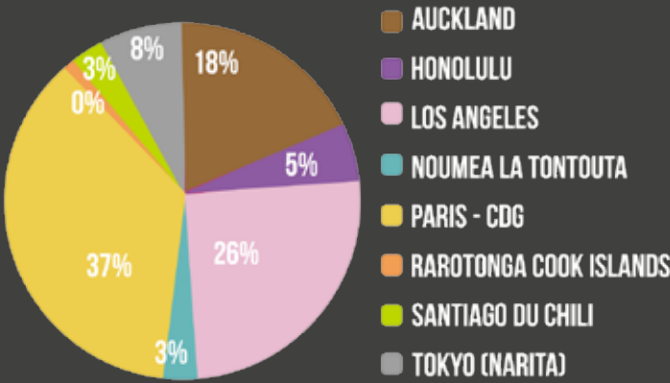
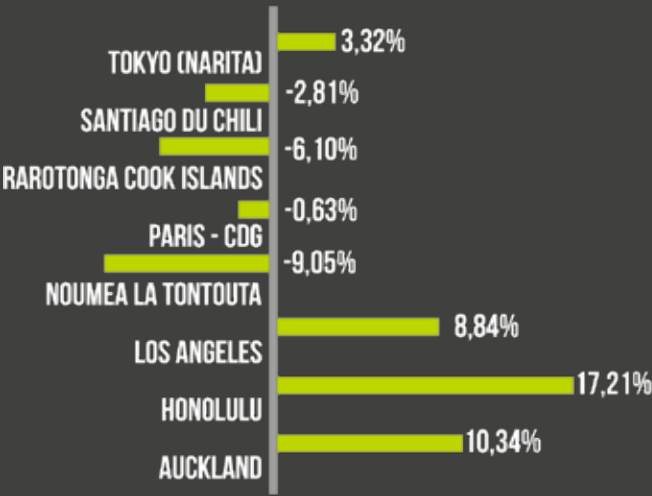
Air New Zealand has lined up on the offer during peak season - Summer 2014 - as well as toward the end of year. Hawaiian Airlines also raised capacity on the Pape'ete-Honolulu line. Late 2013, the airline replaced their Boeing 767-300 with an Airbus A330-200 on this line, allowing a new seating configuration with 30 more seats available for sale (+11% capacity growth).

Apart from a positive spike toward the end of year, Air Tahiti reported negative results which contrast with the uptrend in international traffic. This trend can be explained by the clear drop in resident travelers, which is linked to the current economic downturn, and by the weak growth of the usual VFR tourist markets in the islands other than the Society islands.

Avec 63% de parts de marché, Paris et Los Angeles constituent les principaux flux de trafic. La variation est quasi neutre pour le premier faisceau (-0.63% alors que l'offre est en retrait de 10 vols). La croissance reste marquée pour le second faisceau (+8,8%).

Auckland, troisième hub de destination de la Polynésie, bénéficie d'une conjoncture économique très favorable se prolongeant par une augmentation de la fréquentation sur ce faisceau (+10.3%). Honolulu enregistre la meilleure performance de l'année avec une croissance de +17.2% du trafic. Tokyo est la quatrième destination à enregistrer une croissance en 2014 (+3.3%). A l'inverse, Santiago, Rarotonga (-6.1%) et Nouméa (-0.05%) restent en retrait.

TRAFIC INTERNATIONAL PAR FAISCEAU / EVOLUTION OF TRAFFIC BY INTERNATIONAL ROUTE

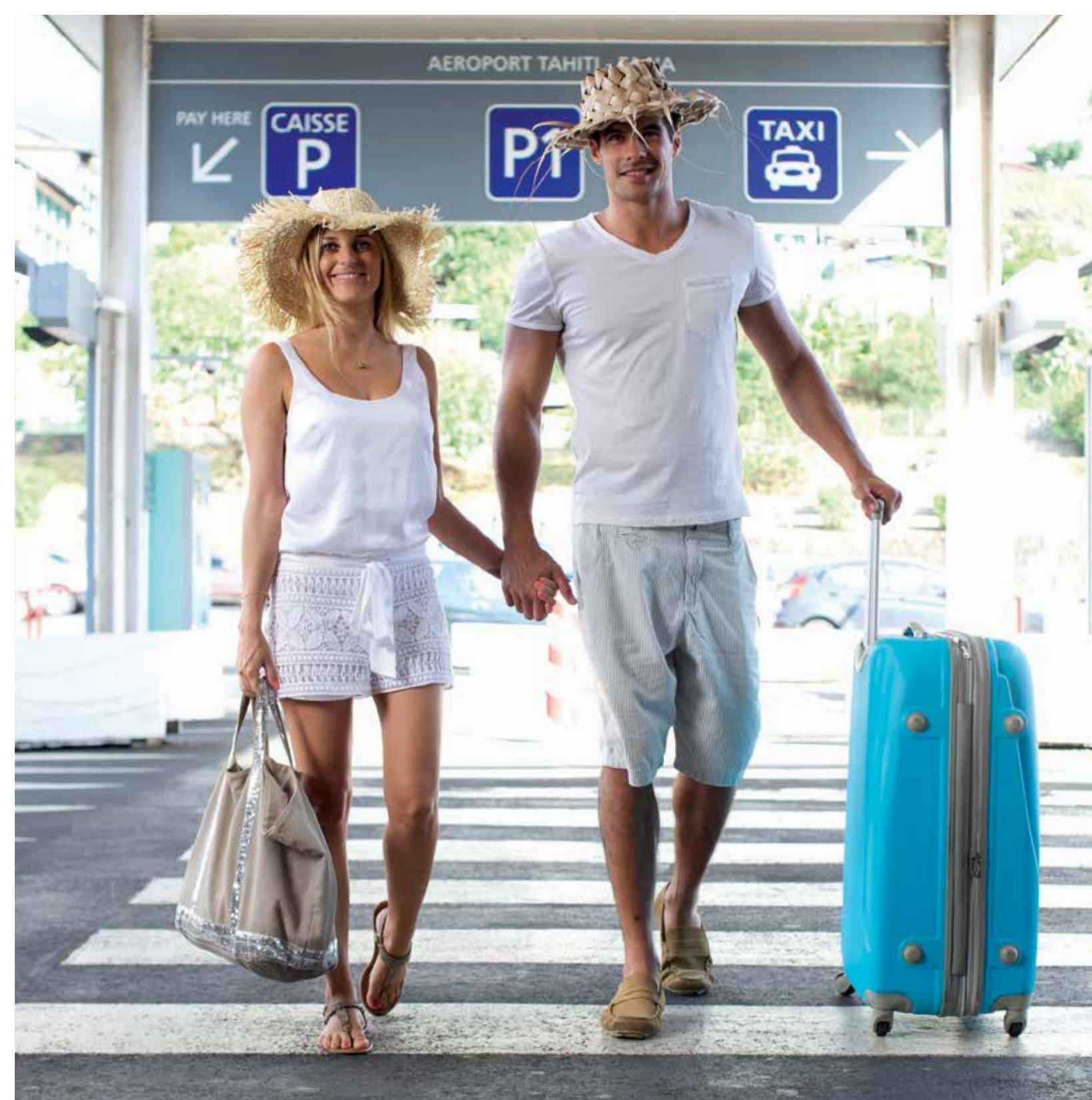


International traffic by route

Taking 63% of market share, Paris and Los Angeles made up most of the traffic. YoY variation is almost flat for the first route (-0.63% even though the offer lost 10 flights). In 2014, growth for the second route remained substantial in terms of market share as Los Angeles gained +8.8%.

Auckland was the 3rd destination hub for French Polynesia and the route benefited from a very favorable economic situation which resulted in +10.3% frequency increase. Honolulu saw the best performance of the year with +17.2% traffic growth. Tokyo was the 4th destination in positive ground in 2014 (+3.3%). As for the remaining routes, they struggled like the previous year: -2.81% for Santiago, -6.10% for Rarotonga and -0.05% for Nouméa.





V. ACTIVITÉS EXTRA-AÉRONAUTIQUES

L'activité commerciale en nette progression

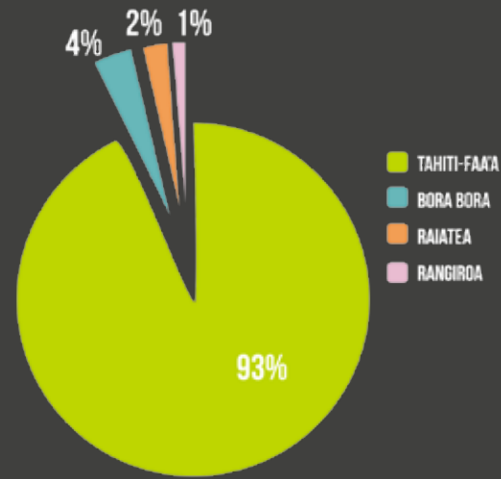
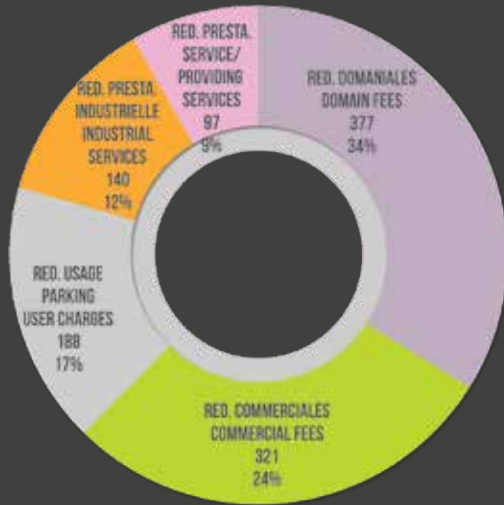
V. NON-AERONAUTICAL ACTIVITIES

Business activity clearly increasing



Les recettes extra-aéronautiques totalisent 1.123 millions Fcfp en 2014 et représentent 56% du chiffre d'affaires. Elle progresse de 5% par rapport à 2013 et sont favorisées par la croissance des recettes commerciales.

RÉPARTITION REDEVANCES EXTRA-AÉRONAUTIQUES EN 2014 /
BREAKDOWN OF NON-AERONAUTICAL FEES IN 2014



RÉPARTITION REDEVANCES EXTRA-AÉRONAUTIQUES
PAR AÉROPORT EN 2014 /
BREAKDOWN OF NON-AERONAUTICAL FEES BY AIRPORT IN 2014

Redevances domaniales

Les redevances domaniales s'élèvent à 377 millions Fcfp et sont en hausse de +2% par rapport à 2013.

Redevances commerciales

Les redevances commerciales avec un montant de 321 millions Fcfp en 2014, augmentent de +37% par rapport à 2013. Ces dernières sont respectivement portées vers le haut par l'activité Duty Free et l'activité catering.

Duty Free : une progression remarquable de +52 % est constatée à la suite notamment de l'ouverture au début d'année d'une boutique Duty Free à l'arrivée.

Catering : il progresse également en 2014 (+12%) en raison de la reprise du trafic international et d'une meilleure commercialisation des produits par Newrest.

Location de véhicules : les recettes de cette activité continuent de bénéficier d'une forte progression, déjà enregistrée en 2013 de + 25%, de +47 % en 2014, résultant d'un audit effectué et de ses conclusions portant sur une meilleure adaptation des modalités de déclaration de chiffre d'affaires des loueurs de voitures.

Services et commerces côté ville : constatée depuis 2010, la baisse de recettes de ces activités est liée à la conjoncture économique, et se poursuit en 2014. Une étude de marché pour redéfinir l'offre des commerces et services côté ville à l'horizon 2016, débutée au mois de novembre 2014, est en cours et sera livrée dans le courant du 1er semestre 2015.



Globally, non aeronautical profits, representing 56% of turnover, totaled 1,123 million Fcfp rose +5% thanks to the growth from commercial fees.

Domain fees

Domain fees totaled 377 million Fcfp, rising +2% from 2013.

Commercial fees

Commercial fees amounted to 321 million Fcfp in 2014 (+37% YoY).

Duty Free : Opening the Arrivals' Duty Free shop early 2014 sent the Duty Free activity's profits through the roof (+52% YoY).

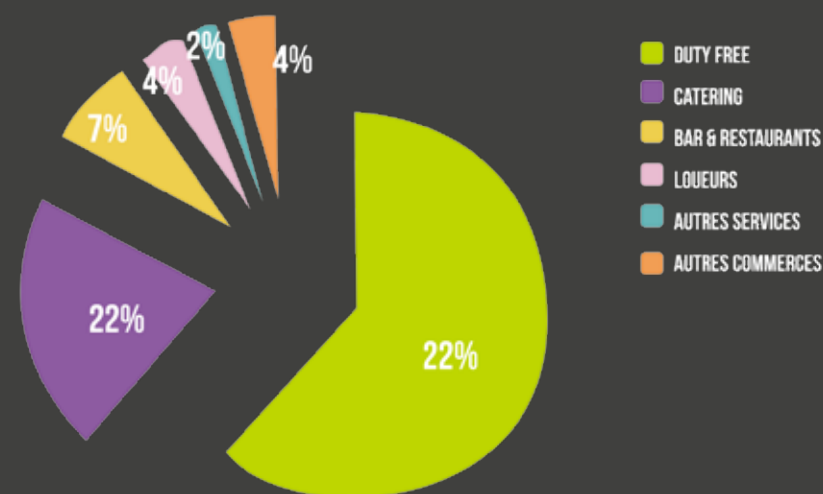
Catering: Profits from airline catering rose +12% in 2014 as international traffic picked up and Newrest products were better marketed.

Car Rental: Following the audit on activities, profits linked to the car rental activity soared in 2014 (+47%). The audit ensured turnover declarations from the rentals were more realistic of the actual activity.

Landside shops and services: Profits from the landside shops as well as services dropped since 2010 due to the economic situation and they kept dropping in 2014. A market study is underway to redefine the landside commercial offer and services for 2016. The study began in November 2014 and will be delivered in the 1st semester of 2015.



RÉPARTITION DES RECETTES COMMERCIALES EN 2014 /
BREAKDOWN OF COMMERCIAL FEES IN 2014



Redevances d'usage

Les redevances d'usage, totalisent 188 millions Fcfp et diminuent de -4% par rapport à 2013. Elles sont principalement composées des recettes des parcs de stationnement de véhicules. Les recettes horaires ont poursuivi leur contraction en 2014, avec cependant un second semestre meilleur qu'en 2013. Une importante migration informatique couplée à l'amélioration de la disponibilité des équipements courant 2014, a permis la mise en œuvre d'un plan de repositionnement des parcs, d'ajustement tarifaire, d'amélioration de la signalisation et de l'identification des parkings, ainsi que d'une campagne de communication sur l'offre de produits en fin d'année 2014.

Prestations industrielles

Les prestations industrielles (électricité, eau, ordures, téléphonie) totalisent 140 millions Fcfp en 2014 et sont en baisse de -4% par rapport à 2013. Les tarifs de l'électricité ont connu des augmentations en 2013-2014 afin de compenser la hausse des coûts d'achat. Une augmentation tarifaire a eu lieu en 2013 sur la prestation d'enlèvement des déchets, consécutivement à l'augmentation des charges décidée par la commune de Faa'a. Les quantitatifs diminuent, car les occupants ont conduit d'importantes actions de rationalisation de leurs consommations.

Prestations de services

Les recettes des prestations de service totalisent 97 millions Fcfp et sont en diminution de -19% par rapport à 2013 du fait de l'arrêt de certaines activités (repoussage avion, location de mobilier). En revanche, la refonte des procédures d'exploitation a permis d'optimiser la gestion de l'activité salons qui enregistre une hausse de +18%. La restriction de la politique d'accès par certaines compagnies aériennes clientes a pu être contrebalancée par la croissance des programmes de fidélisation tels que PriorityPass ainsi que la recherche d'autres voies de commercialisation, directement auprès des tour-opérateurs et des agences de voyages.



User charges

User charges are mostly comprised of profits from the parking and totaled 188 million Fcfp (down -4% compared to 2013). Profits per hour kept shrinking in 2014, although the second semester fared better than in 2013. In 2014, a major computer migration operation, added to better equipment availability, enabled us to implement a repositioning plan for the parking lots, adjust hourly rates, improve signage and parking identification as well as launch an ad campaign on the products offered at the end of 2014.

Industrial services

Industrial services charged to the domain occupants (electricity, water, trash, telephone) totaled 140 million Fcfp in 2013 (-4% YoY). Electricity accrued in 2013-2014 to compensate the increase in purchase costs. We raised the rates of trash pick-up service in 2013 following the hike in expenditures from the Commune of Faaa. Quantities diminished because the occupants rationalized their consumption significantly.

Providing service

Service activities totaled 97 million Fcfp and were down -19% since certain activities ceased (pushback, furniture rental). Nevertheless, the lounge activity rose in 2014 (+18%). Revamping operating procedures enabled us to optimize the management of this activity.

VI. QUALITÉ :
en route pour la certification ISO 9001

VI. QUALITY MANAGEMENT :
Toward ISO 9001 certification

Le maintien du niveau de sécurité des aéroports gérés par ADT reste la priorité. Les audits de surveillance périodiques de la part des services de l'Etat en 2014 ont continué à un rythme soutenu, permettant au SGS de gagner encore plus en maturité. A cela, s'est ajouté la certification PSNA de l'aéroport de Rangiroa délivrée en juin 2014 par les services de l'aviation civile.

Après l'obtention des certificats de sécurité réglementaires, ADT s'est engagé dans une démarche de certification ISO 9001 au début de l'année 2014. Un séminaire de lancement de la démarche, animé par EGIS, a permis de construire la cartographie des activités d'ADT.

Cette cartographie, fruit d'un travail commun entre les collaborateurs ADT, constitue une volonté affirmée de placer le client au cœur de nos ambitions.

Les pilotes de processus désignés ont ainsi la responsabilité d'assurer la maîtrise de leurs activités par le management de la qualité selon les préconisations de la norme ISO 9001 dans sa version 2008. Le pilotage du projet est entièrement confié au responsable QSSE et l'audit de certification pour l'obtention du fameux label international ISO 9001 est attendu pour le dernier trimestre 2015.

Après cinq saisons d'enquêtes ASQ mesurant le niveau de satisfaction clients, une communication de l'ensemble des résultats et de leur évolution va être effectuée prochainement auprès des partenaires.



Maintaining the safety level on the airports managed by ADT remains our priority. Frequent monitoring audits by State departments allowed the Safety Management System to gain maturity. On top of that, the Civil Aviation awarded Air Navigation Service Providers certification to Rangiroa Airport in June 2014.

After ADT obtained the statutory safety certificates, we engaged in an ISO 9001 certification process early 2014. A seminar chaired by EGIS to initiate the process enabled us to map out ADT's activities.

The mapping, which was the result of group work among ADT collaborators, is testimony that we really strive to place our clients at the centerpiece of our ambition.

The designated process managers will thus ensure they dutifully conduct their activities by managing quality according to what the ISO 9001 standard recommends in its 2008 version. The project will be entirely run under the leadership of the Health, Safety, Environment and Quality manager and the certification audit to obtain the famous ISO 9001 label is expected for the last trimester of 2015.

At the end of five seasons of doing Airport Service Quality surveys to assess customer satisfaction, all the results and evolution of data will be released soon to our partners.





VII. INVESTISSEMENTS 2014 :

Vers de nouveaux horizons, de nouveaux services. ADT investit dans des infrastructures de qualité pour construire l'aéroport de demain

VII. INVESTMENTS IN 2014:

Opening new perspectives, new services. ADT invested in new quality infrastructure to take the airport to the next level

- ◆ Un nouvel espace de restauration à Tahiti-Faa'a

- ◆ Brand new restaurant area at Tahiti-Faa'a

- ◆ La rénovation de la piste 04/22, un atout pour l'aéroport de Tahiti-Faa'a

- ◆ Runway 04/22 renovated, An advantage for Tahiti-Faa'a Airport

Un nouvel espace de restauration à Tahiti-Faa’a

Après 7 mois de travaux, l’Atrium, nouvelle zone de restauration de l’aéroport de Tahiti Faa’a a été ouverte au public le 15 octobre 2014.

Ce chantier, jugé prioritaire par ADT, a été engagé en étroite collaboration avec la société Newrest, afin de relever le niveau de qualité de l’espace restauration. En effet, les enquêtes de satisfaction clients opérées sur l’aéroport avaient mis en évidence la nécessité de repenser cette offre afin de mieux répondre aux exigences des standards de qualité des aéroports internationaux.

D’un point de vue architectural, ce projet avait pour objectif de rendre le lieu plus attractif, lisible et intuitif. Pour cela, toute l’offre a été regroupée au rez de chaussée, au cœur des flux de passagers. Un grand volume lumineux a été recréé en démolissant une partie de l’ancien restaurant situé au niveau supérieur et une attention particulière a été portée sur le choix des matériaux afin de jouer sur la transparence et sur les couleurs.

2 espaces, 3 ambiances...

Deux espaces permettent désormais aux clients et personnels de l’aéroport de choisir, en fonction du temps dont ils disposent, entre une restauration assise ou une restauration rapide.

La restauration assise se compose d’un espace de distribution entièrement vitré et climatisé dans lequel il est possible de choisir soit des plats préparés soit de commander à la carte. Le client s’oriente ensuite soit vers la Terrasse, une ambiance aux couleurs vertes et anthracite, ouvert sur les départs et arrivées de la zone domestique et animé par un écran géant de près de 25m² présentant des documentaires et photographies sur la Polynésie, soit vers les Alcôves, ambiance plus intimiste, tranquille, cosy et agrémenté de couleurs chaleureuses orange et marron.

Pour les clients ayant moins de temps disponible, le second espace se situe auprès de l’ilot bar, situé entre les départs et arrivées domestiques. Celui-ci présente une offre de restauration rapide type bistro dans une ambiance rouge et blanche.



Brand new restaurant area at Tahiti-Faa’a

After 7 months of work, a new restaurant area at Tahiti-Faa’a Airport opened to the public on October 15 2014: The Atrium.

ADT gave priority to this project and worked in close partnership with company Newrest in a move to bolster quality in the restaurant area. Indeed, customer satisfaction surveys were conducted on the airport and they stressed out the need to redesign the offer so as to better adapt service to the quality standards required for international airports.

From a design perspective, the project aimed at giving more attraction, being legible and intuitive. To achieve this, all the business was regrouped on the first floor, right in the middle of passenger flow. We remodeled the place with large volumes and plenty of light, as we tore down a part of the old restaurant on the upper floor and we took extra care in choosing materials to play with transparency and colors.

2 spaces, 3 different settings...

Two spaces now give choice to airport clients and employees between seating at the table and fast food, depending on how much time they have.

Seating at the table means there is a catering space with air conditioning and glass windows in which one can choose from cooked meals or a la carte food. The customer then either walks out on the terrace with green and anthracite ambiance colors with an open plan on domestic departures and arrivals featuring a 270 ft² giant screen playing documentaries and photographs on French Polynesia or enter the alcoves with more intimate, relaxed and cosy ambiance with warm orange and brown colors.

For customers who have less time, there is another space near the island bar located between domestic departures and arrivals. The space provides bistro-style fast food in a red and white ambiance.



La rénovation de la piste 04/22, un atout pour l’aéroport de Tahiti-Faa’a

Après plus de 25 ans sans travaux de réfection globale, les 3420m de piste de l’aéroport de Tahiti Faa’a demandaient une opération d’envergure afin de répondre à trois objectifs :

Une mise aux normes du balisage diurne, des raquettes de retournement et des raccordements des voies de circulation en vue d’améliorer les conditions d’exploitation d’avions très gros porteurs tels que le B777-300, l’A340-600 ou l’A380. Le seuil de piste 22 a également fait l’objet d’un déplacement de 60m afin de répondre aux exigences de distance règlementaire.

Le renforcement de la sécurité avec la mise en place d’un balisage axial lumineux permettant une meilleure visibilité de nuit ou par mauvais temps sur l’axe de la piste.

Ces travaux permettaient enfin et surtout de remettre à neuf un revêtement hétérogène et vieillissant qui n’allait pas tarder à poser des problèmes de sécurité et de confort.

Pour ces raisons, les travaux de la piste ont été engagés mi-juillet 2014. Une attention particulière a été portée sur la préparation du projet, laquelle fut menée par une équipe composée de membres d’ADT et du groupe EGIS qui avait été désigné comme maître d’œuvre.

Le contrôle des délais et des coûts, le contact permanent avec les différents utilisateurs de la piste et les services de la navigation aérienne, le contrôle du groupement d’entreprises ont été autant de missions menées avec succès par cette équipe projet. Les travaux ont été réalisés sous trafic en fermant une moitié de la piste de jour pendant les horaires de chantiers tandis que l’autre moitié était en exploitation pour les vols domestiques.

Enfin, le cabinet de géomètre WILD et le laboratoire APIGEO ont été sollicités par ADT afin de contrôler tout au long du projet le niveau de qualité et la conformité des travaux.

Grâce à une organisation sans faille et une participation positive des utilisateurs de la piste, les travaux ont été terminés mi-décembre 2014 avec un mois d’avance sur le planning.



Runway 04/22 renovated, an advantage for Tahiti-Faa’a Airport

Twenty five years without any major repair work, it was high time to revamp Tahiti-Faa’a Airport’s 11,220 ft runway and meet the following three objectives:

Upgrade the day lighting, the turnaround areas as well as the taxiways to improve operating conditions for wide-bodied aircrafts such as the B777-300, the A340-600 and the A380. We also moved the runway 22 threshold 200 ft away to comply with regulatory distance requirements.

We accrued safety with centerline lighting for better visibility on the runway center line during night time or in storm conditions.

These runway works actually renewed a non-uniform and aging tarmac that would have soon caused safety and comfort problems.

For these reasons, we launched the repair works in mid-July 2014. We took extra care in the preparation of the project, which was carried out by a team made up of ADT members and Group EGIS who was designated Project Supervisor. Controlling time frames and costs, staying in permanent contact with different runway users and air navigation departments and monitoring the pool of companies were all the tasks the project team managed successfully.

We closed half of the runway during the day to conduct the works while the other half was used for domestic flights.

Finally, ADT hired land surveyor agency WILD and laboratory APIGEO to monitor the level of quality and the conformity of the works throughout the project.

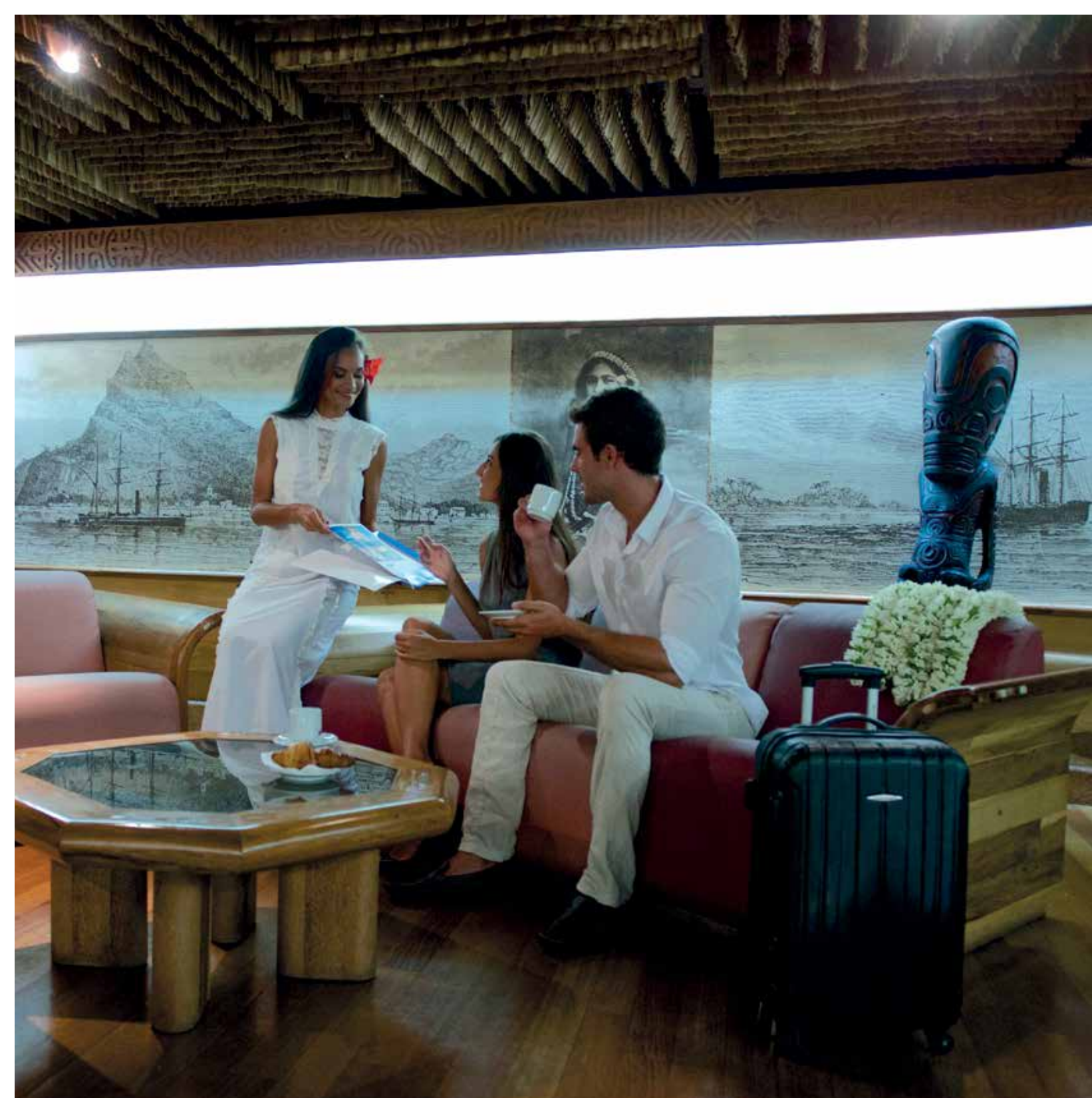
Thanks to some flawless organization and good willingness among runway users the works were completed in mid-December 2014, one month ahead of schedule.



VIII. DES HOMMES ET DES FEMMES :

unis et engagés dans le développement de l'entreprise

*VIII. MEN AND WOMEN:
united and dedicated to the development of the company*



♦ Par le rassemblement des hommes autour de règles communes et de bonnes pratiques managériales avec l'apport de la culture de la performance

Le 16 mai 2014, après plus de 3 années de travaux, les derniers Titres VI et VII de l'accord d'entreprise unique sont signés, ce qui permet à l'entreprise de prendre un nouveau départ.

En effet, la suppression de l'avancement automatique marque un tournant dans l'histoire d'ADT et met en avant la relation de confiance qui progressivement s'est construite entre tous les acteurs.

L'accord d'entreprise définit la nouvelle grille de classification, ses statuts, ses catégories, ses niveaux, mais également les fiches de poste pour chacune des cinq familles professionnelles identifiées, et enfin les salaires minima.

L'accord d'entreprise fixe également les nouvelles bases et règles d'augmentations générale et individuelle, en introduisant notamment l'évaluation individuelle annuelle et en instituant une Commission Consultative Paritaire qui garantit et assure ainsi la transparence du mode opératoire relatif aux augmentations individuelles et aux changements de niveaux.

Enfin, l'accord d'entreprise a permis la révision des dispositions relatives au mode de versement des primes et autres accessoires de salaire. La mise en place de la Prime d'Intéressement confirme l'esprit et la dynamique impulsée par Frédéric MOR : « une entreprise où l'implication de chacun dans le projet et l'atteinte des objectifs d'ADT doivent être reconnues et récompensées à sa juste valeur ».

Les 7 et 8 octobre 2014, un séminaire réunissant pour la seconde fois l'ensemble des managers d'ADT autour du thème de l'évaluation annuelle des collaborateurs, a permis d'élaborer le document support : « l'Éscale Professionnelle Annuelle » déclinée pour chaque statut, sa version finale recevant l'adhésion totale des managers amenés à l'utiliser dès début 2015. En suivant, l'ensemble des managers ont été formés à la conduite des entretiens annuels, de manière, une fois de plus, à harmoniser les bonnes pratiques et consolider notre ligne de conduite.

Le 2 décembre 2014, un nouveau Règlement Intérieur entre en vigueur, ce qui constitue ainsi la « dernière pierre à l'édifice ».

Les salariés disposent aujourd'hui d'un cadre réglementaire associé directement au mode de management de l'entreprise ; un cadre clair, adapté et moderne qui leur permet de travailler en confiance.



♦ By pooling people together around common rules and best management practices and performance-driven culture

On May 16 2014, after more than 3 years of work, we signed the latest Title VI and Title VII of the company-level agreement so the company has been given a new lease on life.

Indeed, putting an end to the automatic incremental progression marked a turning point in ADT's history and has highlighted the trustworthy relationship that progressively emerged between every stakeholder.

The company-level agreement lays down the new classification table, the statutes, the categories, the levels as well as the job description for each of the five occupational groups identified and, finally, the minimum wages.

The company-level agreement also sets the new base and rules for general and individual pay raise, introducing among other things the annual individual performance, setting up the Joint Advisory Appeals Commission which will secure procedure transparency relative to individual pay raise and level change.

Finally, the company-level agreement allowed us to revise the provisions relative to the payment mode for premiums and other salary perquisites. The creation of Premium Incentives confirms Frédéric MOR's mind frame and dynamic leadership by which: «in a company where everybody is dedicated to the project and when they have met ADT's objectives, then they should be acknowledged and rewarded accordingly».

October 7-8 2014, all ADT managers met for the second time in a seminar to talk about the collaborators' annual performance. The seminar brought about the making of a base document: «The Annual Professional route», which was written for each statute. The final version of the document shall be fully approved by all managers, who would then use it early 2015. As they followed the document, all the managers were trained to conduct annual appointments so that we can furthermore harmonize best practices and consolidate our policy framework.

On December 2 2014, the new rules of procedure were enacted and these formed the new «cornerstone of the airport».

Employees now have a legal framework that is directly paired with the management style of the company, that is, a clear, adapted and modern framework which allows them to work in all confidence.



◆ Par la formation et la professionnalisation de son ingénierie

Conformément à la stratégie définie depuis la création d'ADT, la place consacrée à la formation en 2014 (2,14% de la masse salariale) permet de poursuivre la montée en compétences des collaborateurs avec plus de 7.600 heures de formation, pour plus 600 actions de formation, près de 5 jours de formation en moyenne pour chaque collaborateur et une action de formation minimum pour 85% de la population ADT.

Le point de singularité des plans de formation ADT est qu'une majorité des formations non réglementaires sont des formations « sur-mesure » voir « personnalisée » qui nécessitent un temps d'élaboration et de préparation plus conséquent et une organisation plus lourde mais qui sans conteste permettent des acquisitions plus « terrain » et dans des meilleurs délais. Pour exemple, l'entraînement pratique en mer pour le permis hauturier des agents du SSLIA ou encore l'immersion des agents du Poste de Coordination et Exploitation sur l'Aéroport de Marseille.

Dans le cadre de l'intégration de la démarche de certification de la Norme ISO 9001, nos pratiques en termes d'ingénierie ont évolué pour répondre aux exigences de la norme. Ainsi ont été mis en place à compter d'octobre 2014 des questionnaires d'évaluation à chaud permettant de recueillir des informations importantes sur la qualité des formations engagées. L'étape suivante est de prendre également le « pouls » des managers sur la réelle acquisition et mise en application des compétences ciblées par leurs collaborateurs à la suite des formations suivies.

◆ Par l'élaboration du Document Unique

Dans le cadre de l'Evaluation des Risques Professionnelles, et suite à la diplomation de 3 cadres en 2013 au CTINSSAT, un groupe de travail a été constitué pour piloter ce projet.

Son action a été conduite sur la base de deux grands principes:

- une pré-identification des dangers et risques à partir des tâches listées dans chaque fiche de poste, favorisant ainsi l'adhésion des salariés à leur toutes récentes fiches de poste,
- des entretiens avec le chef d'équipe et l'un de ses collaborateurs pour compléter voir vérifier l'exhaustivité et la pertinence des dangers et risques relevés.

Ce vaste chantier de recensement de tous les risques et dangers potentiels liés aux multiples activités et co-activités des agents sur les quatre plateformes aéroportuaires gérées par ADT, a été lancé en quatre phases :

- identification des unités de travail,
- identification des dangers et risques pour chaque unité de travail et définition de la liste des mesures de prévention existantes ou à mettre en place,
- classement des risques en fonction de leurs taux de fréquence et de gravité,
- proposition d'un plan d'actions correctives.

Sur la base de 35 entretiens, avec le concours du CHSCT et du médecin du travail et de CAPSE, organisme spécialisé, un Document Unique a été finalisé fin 2014 avec l'identification de deux cents risques et autant de mesures de prévention, sous forme de plan d'actions, visant à réduire lesdits risques.

Une commission de suivi verra le jour en 2015 pour permettre à ce DU d'évoluer en fonction de l'activité de l'entreprise.



◆ Training and further skills acquisition for the company's engineering

In line with the strategy defined since the birth of ADT, allotting more time for training in 2014 (2,14% of the payroll) has enabled us to keep pushing for more competence among our collaborators, providing 7,600 hours of training, for over 600 training courses, representing an average of about 5 days of training per collaborator and one training course minimum for 85% of ADT people.

What is special about ADT's training programs is that most non-statutory training is «tailored» training or «customized» training, which actually requires bigger organization and more time to develop and prepare, but which definitely allows us to acquire more «field-oriented» skills and all in shorter time frames. The hands-on training at sea for the offshore license of Aircraft Rescue and Firefighting agents, or the total-immersion of Centralized Liaison Office at Marseille Airport are two examples.

To engage in the ISO 9001 certification process we changed our engineering practices to meet the standard's requirements. We therefore launched a series of on-the-spot assessment questionnaires so as to collect valuable information on the quality of the training provided. The next step is also to «gauge» managers on the real acquisition and application of the skills their collaborators targeted following the training.

◆ Making the Single Document

For the Assessment of Occupational Hazards program, and following the success of 3 executives at the CT INSSAT exam - Technical Training for Health and Safety at Work - in 2013, a work team was formed to lead the project.

The work team followed two main principles:

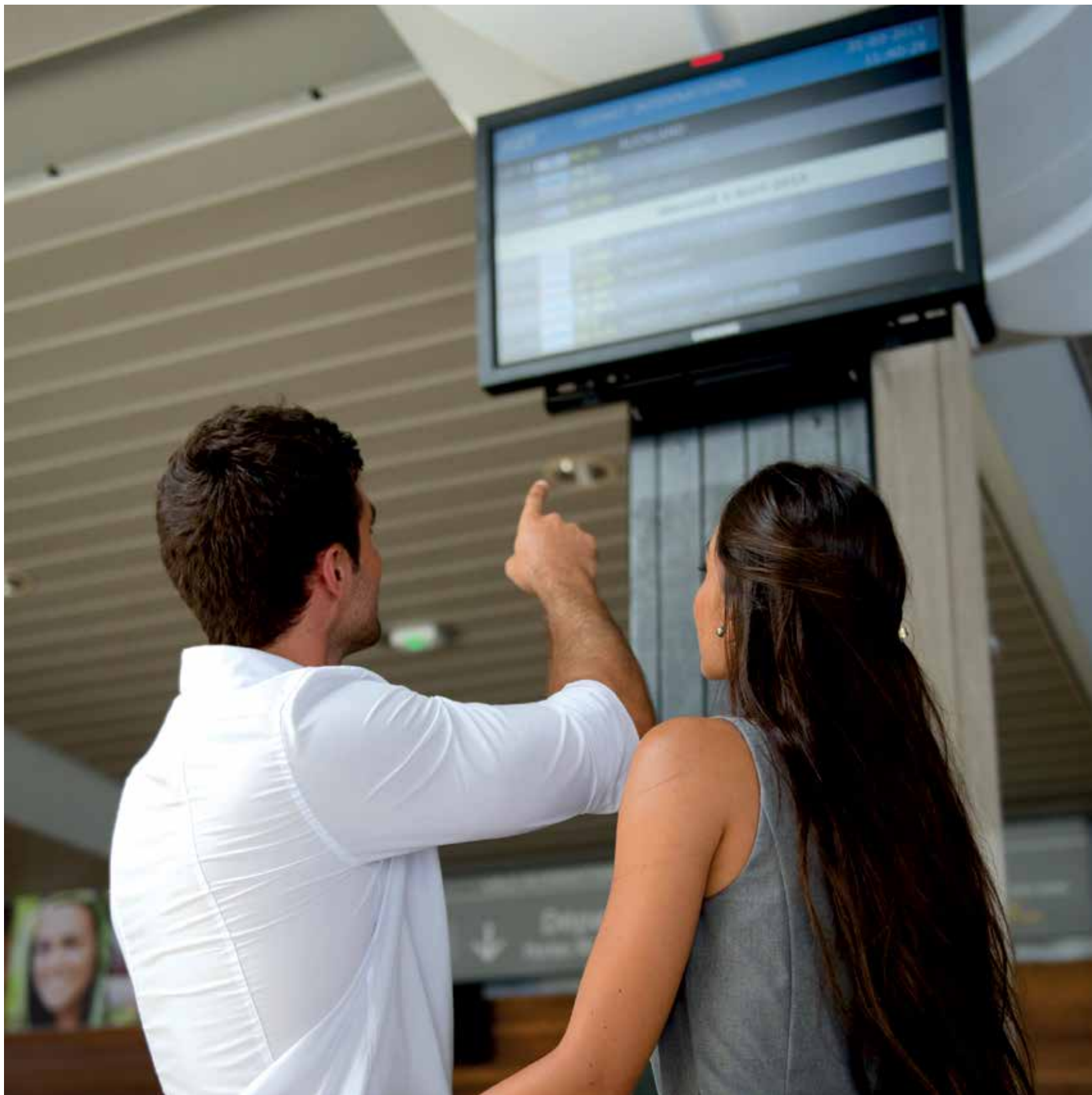
- to pre-identify hazards and risks from the tasks listed in every job sheet, thus helping employees familiarize themselves with their latest job sheets,
- to have conversations with the team leader and with one of his/her collaborators to add or check that all the identified hazards and risks are all effectively considered and relevant.

This large inventory of every potential risk and hazard linked to the various activities and co-activities of the agents on the four airport platforms managed by ADT was launched in four stages:

- identify work units,
- identify hazards and risks for each work unit and draw the list of existing or future preventive measures,
- classify the risks according to the frequency rate and severeness,
- propose a corrective action plan.

Based on 35 meetings, and with the help of the CHSCT - Workplace Health and Safety Committee - and the general practitioner and CAPSE - a specialized organization - one Single Document was issued late 2014, which identifies two hundred risks and as many preventive measures, in the form of action plans designed to reduce the said risks.

A follow-up commission will be set up in 2015 to adapt this Single Document to the company work-flow.



IX. DONNÉES FINANCIÈRES :
des résultats convaincants

*IX. FINANCIAL DATA:
decent results*



Principaux résultats

RESULTATS D’EXPLOITATION

Le 5^{ème} exercice de la SAS AEROPORT DE TAHITI s’est clos le 31 décembre 2014, avec un résultat net bénéficiaire de **222 millions Fcfp**.

EN MILLIONS FCFP	31/12/2014	31/12/2013	VAR N/N-1
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 574	3 522	1%
CHARGES D'EXPLOITATION	2 932	2 928	0%
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 001	1 868	7%
PRODUITS RÉGALIENS (TAXE AÉROPORT)	1 371	1 450	-5%
EBITDA / EBE	643	594	8%
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	212	105	101%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	431	488	-12%
RÉSULTAT FINANCIER	-8	13	-160%
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	2	1	217%
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS	203	210	-3%
RÉSULTAT NET	222	292	-24%

Le chiffre d'affaires est en croissance de +7% en 2014. La hausse d'activité concerne les activités aéronautiques (+10%) aussi bien qu’extra-aéronautiques (+5%).

Les produits régaliens ont diminué de 5% en 2014; 2013 était une année atypique, du fait de surcoûts liés à l'intégration dans les effectifs d'ADT des ANFA de l'Etat, en tant qu'APSA.

Les charges d'exploitation sont maîtrisées et globalement stables.

Les amortissements augmentent fortement du fait de la réalisation du programme d'investissements d'ADT (postes avions, piste, 1^{ère} phase de la réfection de l'arrivée internationale).

En conséquence, si l’EBITDA est en croissance (+8%), le résultat net diminue (-24%).

Chiffres clés

	2014	2013	VAR N/N-1
TRAFFIC PASSAGER (A+D+T)	1 723 365	1 698 997	1%
CA PAR PAX	1 161	1 100	6%
EBITDA / PRODUITS D'EXPLOITATION	18%	17%	7%
RÉSULTATS NET / PRODUITS D'EXPLOITATION	6%	8%	-25%
CAF / PRODUITS D'EXPLOITATION	12%	11%	7%
DETTES FINANCIÈRES / CAPITAUX PERMANENTS	67%	40%	67%



Main results

OPERATIONAL RESULTS

The 5th year of SAS AEROPORT DE TAHITI ended on December 31 2014, with a positive net result of 222 millions Fcfp.

IN MILLION FCFP	31/12/2014	31/12/2013	VAR N/N-1
OPERATING INCOME	3 574	3 522	1%
OPERATING COSTS	2 932	2 928	0%
TURNOVER	2 001	1 868	7%
STATE INCOME (AIRPORT TAX)	1 371	1 450	-5%
EBITDA / GOS	643	594	8%
AMORTIZATION AND PROVISIONS	212	105	101%
OPERATIONAL RESULTS	431	488	-12%
FINANCIAL RESULTS	-8	13	-160%
EXTRAORDINARY RESULTS	2	1	217%
CORPORATE TAX	203	210	-3%
NET RESULT	222	292	-24%

Turnover grew +7% in 2014. Business grew in aeronautical (+10%) as well as in non-aeronautical (+5%) activities.

Products falling under State power dipped -5% in 2014 ; 2013 was not a typical year, due to extra costs related to integrating State ANFA personnel into ADT staff as APSA personnel.

Controlled and globally stable operating costs.

Amortization bulged due to the launch of ADT’s investment program (stands, runway, 1st phase of repair for international arrivals).

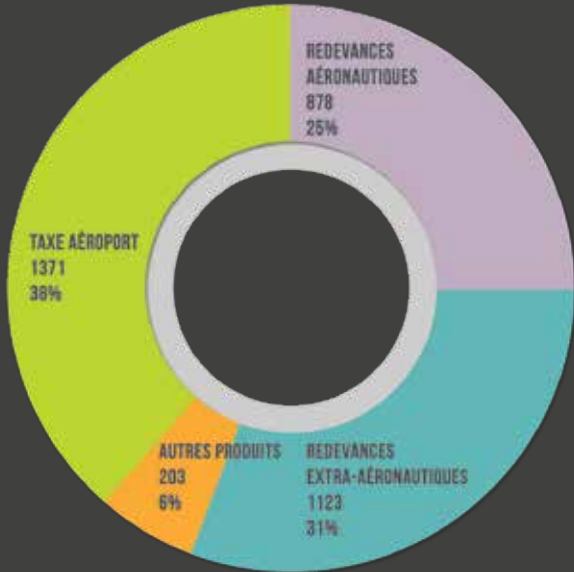
As a consequence, although the EBITDA has been on positive ground (+8%), the net result has dropped (-24%).

Key figures

	2014	2013	VAR N/N-1
PASSENGER TRAFFIC (A + D + T)	1 723 365	1 698 997	1%
TURNOVER BY PAX	1 161	1 100	6%
EBITDA / OPERATING INCOME	18%	17%	7%
NET RESULTS / OPERATING INCOME	6%	8%	-25%
CASH FLOW / OPERATING INCOME	12%	11%	7%
FINANCIAL DEBTS / FIXED CAPITAL	67%	40%	67%

Les produits d'exploitation

LA STRUCTURE DES PRODUITS D'EXPLOITATION (EN MILLIONS FCFP)



Les produits d'exploitation d'ADT (hors reprises sur amortissements et provisions) s'élèvent à 3.574 millions Fcfp en 2014, et sont formés de 25% de redevances aéronautiques, 31% de recettes extra-aéronautiques, 38% de produits régaliens et 6% d'autres produits.

Les produits par plateforme

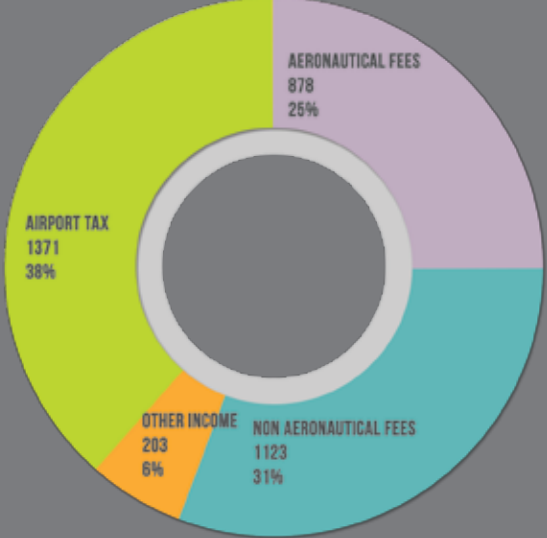
EN MILLIONS FCFP	ADT	TAHITI-FAA'A	BORA BORA	RAIATEA	RANGIROA
AÉRONAUTIQUES	878	773	57	36	13
% PAR PLATEFORME	100%	88%	6%	4%	1%
EXTRA AÉRONAUTIQUES	1123	1084	19	12	9
% PAR PLATEFORME	100%	97%	2%	1%	1%
CHIFFRE D'AFFAIRES	2002	1857	75	48	21
% PAR PLATEFORME	100%	93%	4%	2%	1%
RÉGALIENS	1371	1172	78	73	49
% PAR PLATEFORME	100%	85%	6%	5%	4%
AUTRES PRODUITS (TRANS-FERTS*, SUBVENTIONS)	202	166	9	26	20
PRODUITS D'EXPLOITATION 2014	3574	3194	162	146	90

* le transfert des charges de 18 millions Fcfp entre Tahiti-Faa'a et les îles n'apparaît pas dans les comptes consolidés d'ADT.



Operating income

STRUCTURE OF OPERATING INCOME (IN MILLION FCFP)



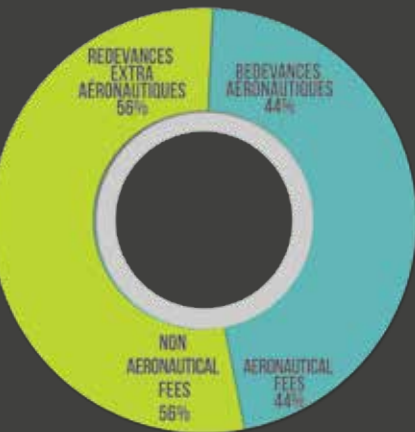
ADT's operating income (without recoveries from amortization and provisions) amounted to 3,574 million Fcfp in 2014 and were made of 25% aeronautical fees, 31% non-aeronautical profits, 38% airport ta and 6% other income.

Income by platform

IN MILLION FCFP	ADT	TAHITI-FAA'A	BORA BORA	RAIATEA	RANGIROA
AERONAUTICAL	878	773	57	36	13
% BY PLATFORM	100%	88%	6%	4%	1%
EXTRA AÉRONAUTIQUES	1123	1084	19	12	9
% BY PLATFORM	100%	97%	2%	1%	1%
TURNOVER	2002	1857	75	48	21
% BY PLATFORM	100%	93%	4%	2%	1%
STATE INCOME (AIRPORT TAX)	1371	1172	78	73	49
% BY PLATFORM	100%	85%	6%	5%	4%
OTHER INCOME (TRANSFERS*, SUBSIDIES)	202	166	9	26	20
2014 OPERATING INCOME	3574	3194	162	146	90

*the 18 million Fcfp transfer of expenditures between Tahiti Faa'a and the outer islands does not show up in ADT's consolidated accounts

Le chiffre d'affaires



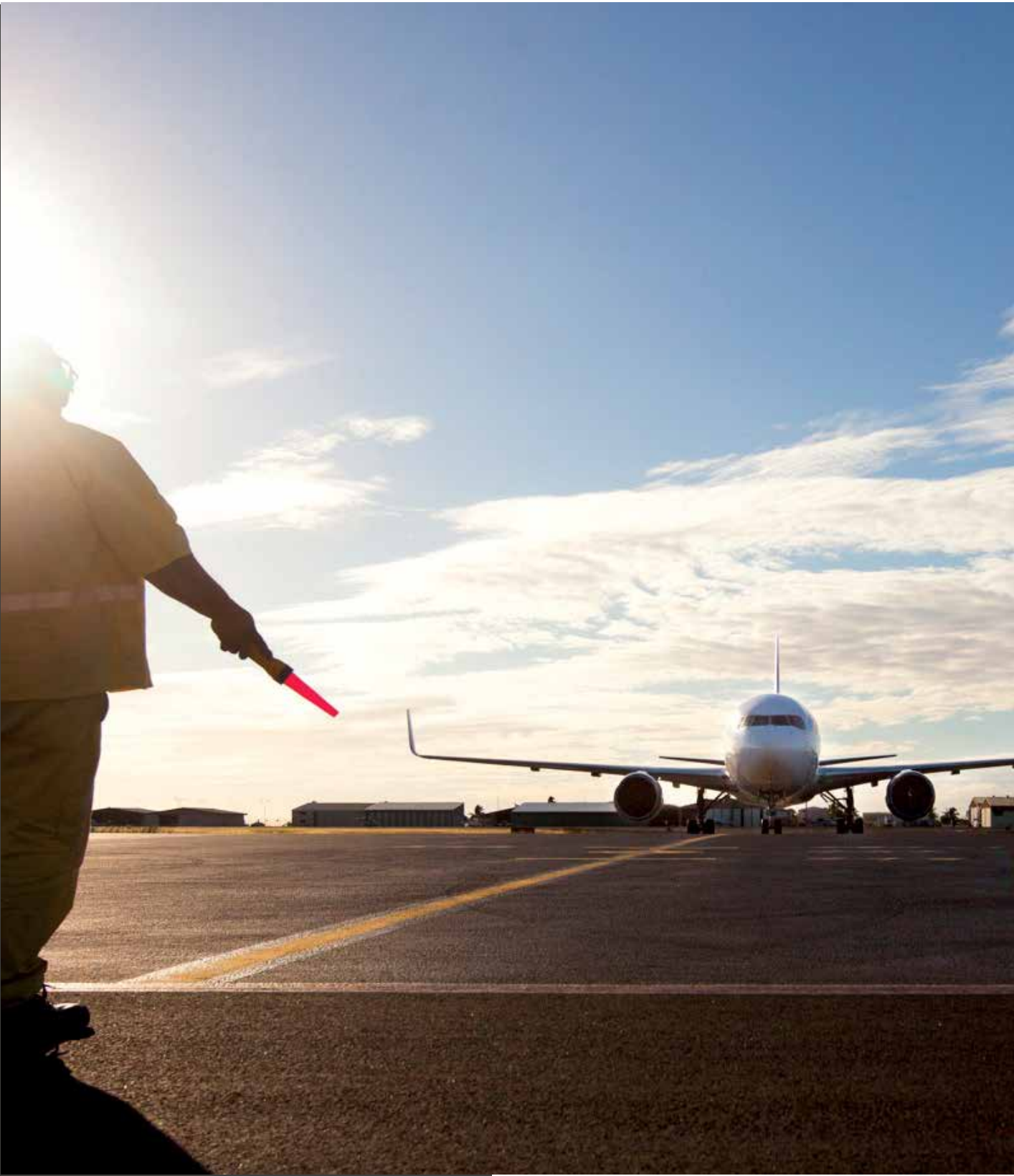
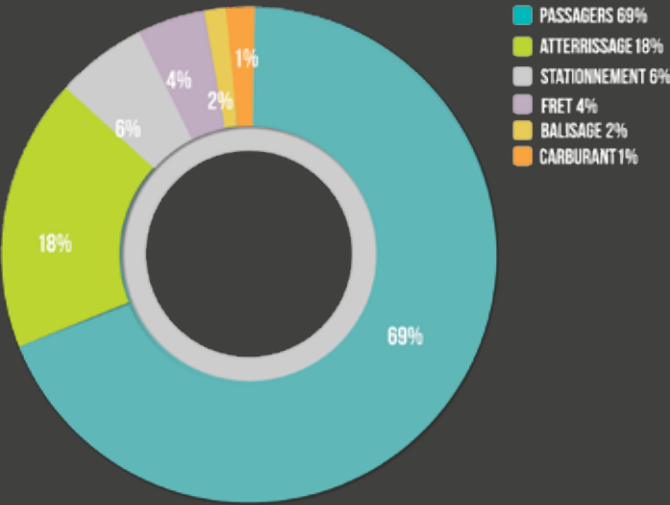
Le chiffre d'affaires totalise 2.001 millions Fcfp en 2014 et progressent de +7% par rapport à 2013.

Les recettes aéronautiques, totalisent 878 millions Fcfp et croissent de + 10% par rapport à 2013, du fait de l'évolution du trafic et des augmentations tarifaires mises en œuvre en 2014 sur l'ensemble des plateformes.

Les recettes extra aéronautiques avec un montant de 1.123 millions Fcfp progressent globalement de +5%, tirées principalement par la croissance des redevances commerciales.

EN MILLIONS FCFP	2014	2013	VARIATION	PART
REDEVANCES AÉRONAUTIQUES	878	801	10%	44%
REDEVANCES EXTRA AÉRONAUTIQUES	1 123	1 067	5%	56%
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 001	1 868	7%	100%

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN 2014



Turnover

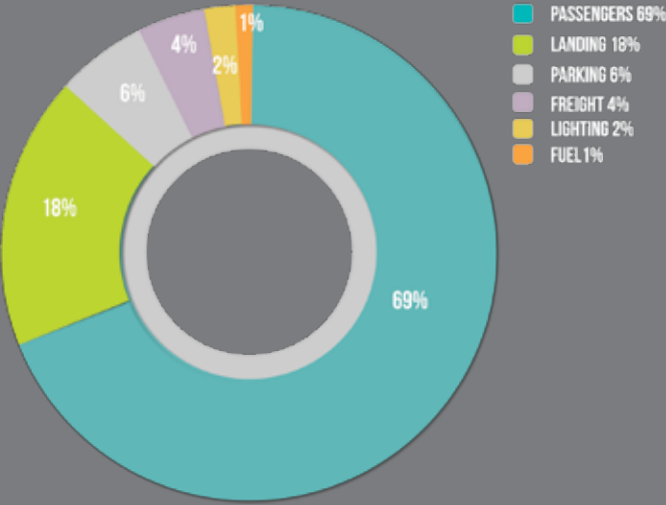
Turnover amounted 2,001 million Fcfp in 2014 and rose +7% in 2014.

Making up 44% of the turnover, income from aeronautical fees grew +10% because of traffic growth - mostly international - and because of the price increase policy undertaken in 2014 across all platforms.

Globally, non aeronautical profits, representing 56% of turnover, totaled 1,123 million Fcfp rose +5% thanks to the growth from commercial fees.

IN MILLION FCFP	2014	2013	VARIATION	PART
AERONAUTICAL FEES	878	801	10%	44%
NON-AERONAUTICAL FEES	1123	1067	5%	56%
TURNOVERS	2001	1868	7%	100%

TURNOVER BREAKDOWN IN 2014



Les produits régaliens

Les produits régaliens couvrent en totalité les dépenses régaliennes de sécurité et de sûreté. Ils sont constitués de reversement de la taxe aéroport collectée auprès des passagers via les compagnies aériennes, à laquelle s'ajoute si nécessaire une subvention d'équilibre. Les produits régaliens, qui totalisent 3.541 Fcfp en 2014, ont diminué de 5% par rapport à 2013, ce qui reflète la diminution constatée sur les charges.

Les autres produits

Les autres produits d'exploitation, qui totalisent 33 millions Fcfp (+18% par rapport à 2013), correspondent aux subventions d'équilibre d'exploitation des aéroports des îles.

Si à Raiatea la subvention poursuit sa diminution, la reprise des missions AFIS à Rangiroa a occasionné des dépenses supplémentaires et la subvention d'équilibre a augmenté.

Les transferts de charges, d'un montant de 169 millions Fcfp (-4% par rapport à 2013), concernent essentiellement les activités régaliennes.



Income from airport tax

Airport tax covers 100% of its safety and security expense duties. Airport tax is collected from passengers via airlines, to which we add balancing subsidies whenever necessary. Totaling 3,541 million Fcfp, State income declined -5% YoY as reflected by the decrease in expenditures.

Other income

The rest of the operating income totaled 33 million Fcfp (up +18% YoY) and came from balancing operating costs with subsidies for the outer-island airports.

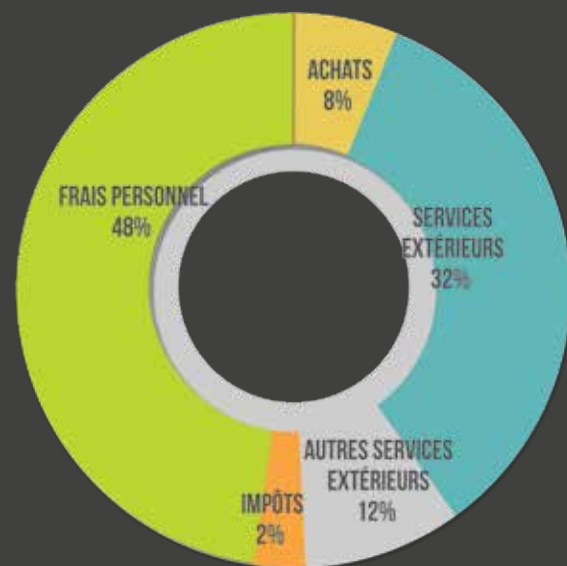
Although less subsidies have gone to Raiatea, taking over the AFIS mission in Rangiroa generated additional expenses and so the balancing subsidies increased as a fact.

Expenditure transfers amounted to 169 million Fcfp (-4% YoY) and regarded State activities essentially.



Les charges d'exploitation

LA STRUCTURE DES CHARGES D'EXPLOITATION



Les charges d'exploitation (hors dotations aux amortissements et provisions) s'élèvent à 2.932 millions Fcfp pour l'exercice 2014 et sont stables.

Les charges d'exploitation de Tahiti Faa'a constituent 87% des charges d'exploitation totales d'ADT, celles de Bora Bora 5%, celles de Raiatea 5% et celles de Rangiroa 3%.

Les frais de personnel représentent 48% des charges d'exploitation. Les autres charges 52%.

L'évolution des charges d'exploitation

EN MILLIONS FCFP	2014	VAR N / N-1	DÉPENSES NON RÉGALIENNES	VAR N / N-1	DÉPENSES RÉGALIENNES	VAR N / N-1
ACHATS	212	-4%	190	-3%	23	-10%
SERVICES EXTÉRIEURS	892	-4%	326	-3%	566	-5%
AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS	348	-4%	213	2%	135	-12%
IMPÔTS ET TAXES	77	39%	62	35%	15	57%
FRAIS DE PERSONNEL	1 402	3%	824	11%	578	-7%
AUTRES CHARGES DE GESTION	1	8%	1	8%	0	
TOTAL 2013	2 932	0%	1 614	6%	1 317	-6%

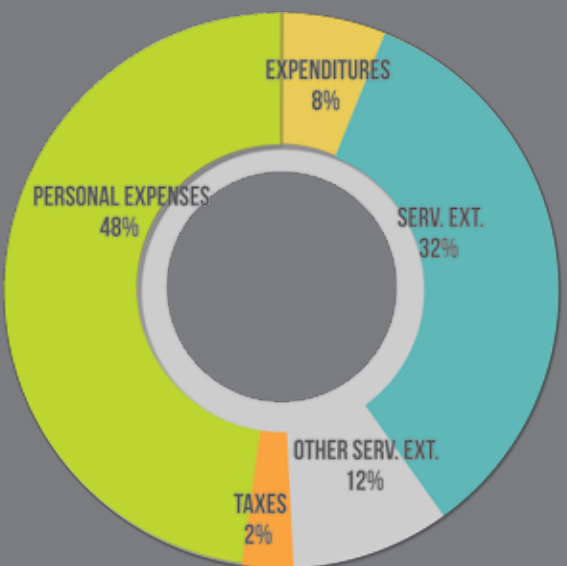
Si les charges d'exploitation sont restées stables au global en 2014, les charges nonrégaliennes sont en augmentation de 6%, alors qu'au contraire les charges régaliennes diminuent de -6% : une évolution inverse à celle constatée en 2013.

Les frais de personnel représentent en 2014 48% des charges d'exploitation (hors amortissements). Les dépenses ont augmenté de 3% par rapport à 2013.



Operating costs

STRUCTURE OF OPERATING COSTS



For 2014, operating costs (without allocation for depreciation and amortization) amounted to 2,932 million F CFP and remained stable.

Operating costs for Tahiti-Faa'a made up 87% of ADT's total operating costs, 5% for Bora Bora, 5% for Raiatea and 3% for Rangiroa.

Staff costs accounted for 48% of the operating costs. The other operating costs accounted for 52%.

Evolution of the operating costs

EN MILLIONS FCFP	2014	VAR N / N-1	NON-STATE EXPENSES	VAR N / N-1	STATE EXPENSES	VAR N / N-1
PURCHASES	212	-4%	190	-3%	23	-10%
EXTERNAL SERVICES	892	-4%	326	-3%	566	-5%
OTHER EXTERNAL SERVICES	348	-4%	213	2%	135	-12%
TAXES AND DUTIES	77	39%	62	35%	15	57%
STAFF COSTS	1 402	3%	824	11%	578	-7%
OTHER MANAGEMENT EXPENDITURES	1	8%	1	8%	0	
TOTAL 2013	2 932	0%	1 614	6%	1 317	-6%

Globally, operating costs remained stable in 2014, where non-State expenses were up +6% while State expenses eased -6%, a reversing situation compared to 2013.

L'évènement marquant en 2014 est la signature du nouvel accord d'entreprise, qui met fin au système d'avancement automatique, et à la dérive automatique d'environ 3.5% de la masse salariale. Le nouvel accord permet d'augmenter les agents davantage en fonction de l'évaluation de leur performance, et introduit un intéressement (5% du résultat net avant impôts). Des actions de formation ont été réalisées vers l'ensemble du personnel exerçant des fonctions de management, en vue de mettre en œuvre des entretiens d'évaluation début 2015 pour l'ensemble du personnel.

Les frais de personnel connaissent un pic particulier en 2014 : impact immédiat de la signature des accords, mise en place d'un intéressement, impact des promotions consécutives à la création de l'équipe PCE, recrutement du DSI, hausse des éléments variables liée aux chantiers sur la piste et l'arrivée internationale en sont les raisons. Les autres charges (achats, charges externes, impôts et taxe) sont en diminution de -3% par rapport à 2013. La maîtrise des charges est particulièrement perceptible sur les charges externes régaliennes (maintenance, frais généraux).

EBITDA et CAF

L'EBITDA s'élève à 642 millions Fcfp en 2014, soit 18% du total des produits (+9% par rapport à 2013). Les produits d'exploitation ont augmenté de +2% (dont chiffre d'affaires +7%), tandis que les charges sont restées globalement stables.

L'EBITDA des activités non régaliennes s'élève à 27% (26% en 2013). La capacité d'autofinancement d'ADT s'élève à 431 millions Fcfp. Elle eprésente 12% des produits d'exploitation.

Les investissements 2014

EN MILLIONS FCFP	TAHITI-FAA'A	BORA BORA	RAIATEA	RANGIROA	ADT
NON RÉGALIENS	1 854	18	3	1	1 876
RÉGALIENS	61	5	-1	2	66
INVESTISSEMENTS TOTAUX 2014	1 914	23	2	2	1 942

Près de 2 milliards Fcfp ont été investis par ADT en 2014, dans les domaines suivants :

- ◆ Réfection de la piste et création d'un balisage axial,
- ◆ Réfection de l'arrivée internationale (chantier 2014-2016),
- ◆ Achèvement del'aérogare de Bora Bora et réfection partielle du quai,
- ◆ Poursuite des mises en conformité réglementaires des installations existantes (électricité, détection incendie, sonorisation, sûreté...) et réhabilitations de locaux vétustes,
- ◆ Mise à niveau des moyens nécessaires à l'exploitant pour accomplir ses missions (achat de matériels et d'équipements, d'un tracteur à large bande...).



In 2014, staff costs made up 48% of the operating costs (without amortization). Expenditures increased +3% YoY. The major event in 2014 was the signing of the new company-level agreement which put an end to the automatic incremental progression system and to the automatic salary increase of about 3.5% of the payroll. The new agreement has allowed us to raise agent salaries rather by assessing their performance, and introducing incentives (5% of net result before tax). All the managing staff received training programs to implement assessment appointments early 2015.

Staff costs spiked noticeably in 2014 for several reasons. An impact was soon visible after the signing of the agreements and following the promotion of staff to create the centralized liaison office. We rolled out the incentives and recruited the Director of Information Systems. Variable components increased due to the works on the runway and on the international arrivals.

The other expenses (purchases, external expenses, taxes and duties) diminished -3% YoY. Managing expenditures was eminently perceptible for the external State expenses (maintenance, overhead costs).

EBITDA and cash flow

The EBITDA totaled 642 million Fcfp in 2014, or 18% of the total revenue (+9% YoY). Operating income surged +2% (of which +7% turnover) while operating costs remained globally stable.

The EBITDA of non-State activities amounted to 27% (26% in 2013). ADT's cash flow hit 431 million Fcfp. Or 12% of the operating income.

2014 Investments

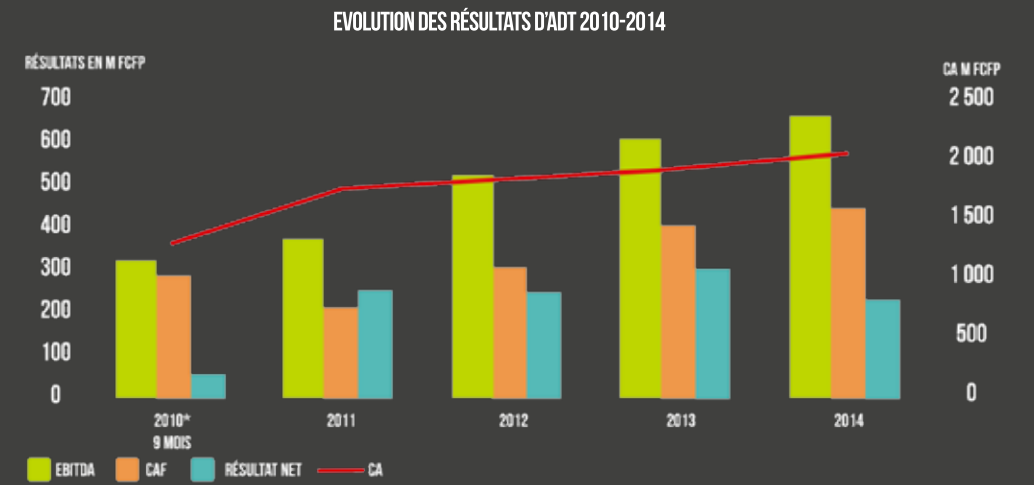
IN MILLIONS FCFP	TAHITI-FAA'A	BORA BORA	RAIATEA	RANGIROA	ADT
NON STATE EXPENSES	1 854	18	3	1	1 876
STATE EXPENSES	61	5	-1	2	66
TOTAL INVESTMENT IN 2014	1 914	23	2	2	1 942

ADT invested close to 2 billion Fcfp in 2014 into the following domains:

- ◆ *Runway repair and centerline lighting,*
- ◆ *Repair for international arrivals (2014-2016 plan),*
- ◆ *Completion of the Bora Bora terminal and partial repair of the pier,*
- ◆ *We made more upgrades to the existing facilities to comply with the law (electricity, fire detection, sound system, security...) and we rehabilitated aging rooms,*
- ◆ *We upgraded the tools the operator needed for their missions (purchase of equipment and machinery, one long-range tractor...)*

La performance financière d’ADT

EN MILLIONS FCFP	2010*9 MOIS	2011	2012	2013	2014	TCAM 2011-2014
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 280	1 705	1 814	1 868	2 001	5%
EBITDA	314	362	510	594	643	21%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	83	337	451	487	431	99%
RÉSULTAT NET	52	183	242	292	222	-3%
CAF	283	208	301	396	431	28%
CAPITAUX PROPRES	57	239	631	908	1099	66%
ENDETTEMENT (NET GEARING)	0	0	0	445	1 630	
RATIO D'ENDETTEMENT	NC	NC	NC	42%	40%	67%



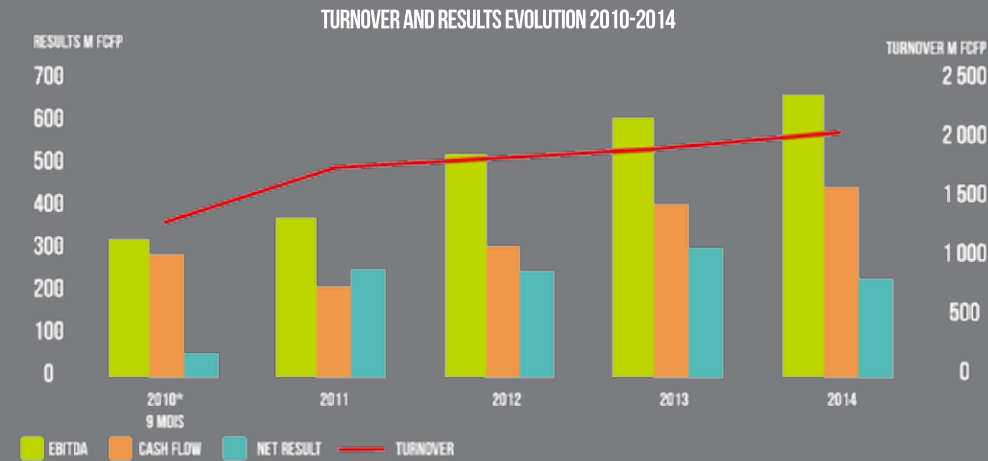
En activité depuis 2010, ADT a créé, grâce à une gestion saine et rigoureuse, les conditions économiques et organisationnelles autorisant l'accélération des investissements afin de mettre à niveau l'ensemble des aéroports gérés.

Sur la période 2011-2014, le développement du chiffre d'affaires d'ADT est de 5% par an en moyenne. La maîtrise des charges est un objectif de gestion permanent. À partir de 2013, les investissements s'accroissent et les résultats diminuent du fait des amortissements. Cependant, EBITDA et CAF croissent de manière soutenue (21% et 28% par an en moyenne).



ADT's Financial Performance

IN MILLION FCFP	2010* 9 MONTHS	2011	2012	2013	2014	AAGR 2011-2014
TURNOVER	1 280	1 705	1 814	1 868	2 001	5%
EBITDA	314	362	510	594	643	21%
OPERATIONAL RESULTS	83	337	451	487	431	99%
NET RESULT	52	183	242	292	222	-3%
CASH FLOW	283	208	301	396	431	28%
EQUITY	57	239	631	908	1099	66%
DEBT (NET GEARING)	0	0	0	445	1 630	
DEBT RATIO	NC	NC	NC	42%	40%	67%



Operating since 2010, ADT have fostered economic and organizational conditions to accelerate investment so as to upgrade all the airports under ADT management.

Between 2011-2014, ADT's turnover has been growing at an average of +5% a year. The good management of expenditures has been a constant goal. From 2013, investments accelerated and results diminished due to amortization. However, EBITDA and cash flow grew steadily (+21% and +28% per year in average, respectively).

Le capital social initial a été porté de 5 à 155 millions Fcfp en 2012. Grâce aux résultats cumulés, les capitaux propres d’ADT atteignent 1.099 millions Fcfp fin 2014, suscitant la confiance des investisseurs. ADT a notamment emprunté en 2014 auprès de l’AFD et de la banque SOCREDO pour financer la réfection de la piste, portant son ratio d’endettement à 67%.

Ce sont ainsi près de 3,5 milliards Fcfp qui ont été investis sur la période 2010-2014 :

◆ 2010	Réhabilitation d’urgence de l’aérogare de Raiatea
◆ 2011	Réhabilitation de la caserne de Raiatea
◆ 2012	Clôture de l’enceinte aéroportuaire de Rangiroa
◆ 2012-2013	Réfection des postes de stationnement gros porteurs à Tahiti Faa’a
◆ 2012-2014	Réhabilitation complète de l’aérogare de Bora Bora et réfection partielle du quai
◆ 2014	Réfection de la piste et création d’un balisage axial à Tahiti Faa’a
◆ 2014	1 ^{ère} phase de la réfection de l’arrivée internationale à Tahiti Faa’a

EN MILLIONS FCFP	2 010	2011	2012	2013	2014	2010-2014
AIRES AÉRONAUTIQUES	0	18	57	338	1 532	1 945
AÉROGARE	56	58	225	205	298	842
AUTRES BÂTIMENTS	0	37	50	26	31	144
VOIRIE-RÉSEAUX DIVERS	0	3	10	13	0	27
DIVERS	17	32	23	53	15	140
INVESTISSEMENTS NON REGALIENS	74	148	366	635	1 875	3 098
INVESTISSEMENTS REGALIENS	0	115	151	60	66	393
INVESTISSEMENTS TOTAUX	74	263	517	695	1 942	3 490



The initial share capital changed from 5 to 155 million Fcfp in 2012. Thanks to cumulative results, ADT’s equity reached 1,099 million Fcfp late 2014 and sparked investor confidence. In 2014, ADT also borrowed money to the AFD - French Development Agency - and to SOCREDO bank to finance the runway repair works. These loans pushed the debt ratio to 67%.

Close to 3.5 billion Fcfp were thus invested between 2010 and 2014.

◆ 2010	Urgent rehabilitation of Raiatea Airport
◆ 2011	Raiatea fire station rehabilitated
◆ 2012	Rangiroa’s airport domain fenced
◆ 2012-2013	Wide-bodied aircraft stands repaired at Tahiti-Faa’a
◆ 2012-2014	Bora Bora terminal completely rehabilitated and pier partially repaired
◆ 2014	Tahiti-Faa’a runway repaired and centerline lighting laid out
◆ 2014	1st repair phase began for Tahiti-Faa’a international arrivals

IN MILLION FCFP	2 010	2011	2012	2013	2014	2010-2014
AERONAUTICAL AREAS	0	18	57	338	1 532	1 945
TERMINAL	56	58	225	205	298	842
OTHER BUILDINGS	0	37	50	26	31	144
ACCES ROADS-MISCELLANEOUS	0	3	10	13	0	27
MISCELLANEOUS	17	32	23	53	15	140
NON-STATE INVESTMENT	74	148	366	635	1 875	3 098
STATE INVESTMENT	0	115	151	60	66	393
TOTAL INVESTMENTS	74	263	517	695	1 942	3 490



Pour vous accueillir en Polynésie française



BP 60 161 – 98702 Faa'a Centre - TAHTI - Polynésie Française
Tel : (+689) 40 86 60 60 – Fax : (+689) 40 83 73 91
www.tahiti-aeroport.pf