

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018

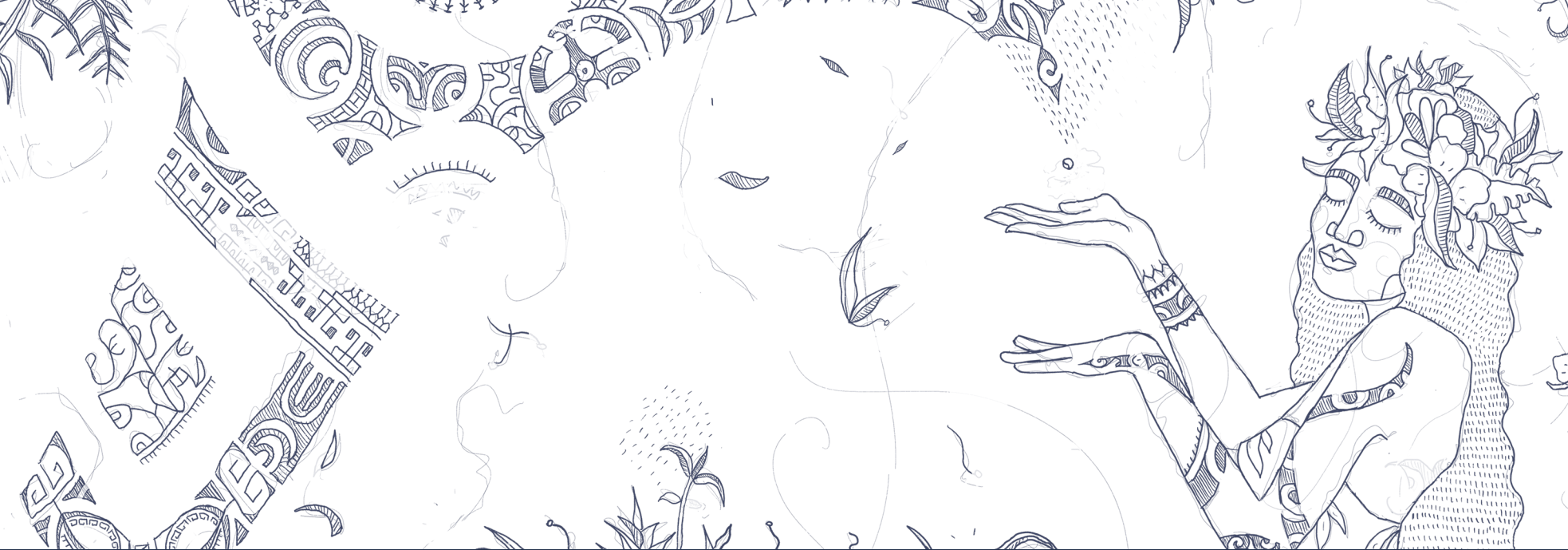


Tahiti Faa'a - Bora Bora - Raiatea - Rangiroa

ADT

Aéroport De Tahiti





SOMMAIRE

Crédit photo : Rare Tahitian Air / Port Views

- 05 Le mot du Directeur Général
- 07 L'essentiel sur ADT
- 15 Les temps forts de l'année
- 19 Les résultats de trafic
- 31 Les activités extra-aéronautique
- 37 La qualité et l'amélioration continue
- 41 Les résultats financiers
- 49 Les investissements



LE MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'exercice 2018 est le deuxième marqué par la perspective d'une résiliation du contrat de concession auquel l'Etat est enjoint depuis la décision de la cour administrative d'appel de Paris du 30 mars 2017.

Dans ce contexte particulier, la direction d'ADT avait établi, en concertation avec les administrateurs, un budget 2018 autofinancé qui permettait de poursuivre et finaliser les projets déjà engagés sans recours à l'emprunt. Ce sont ainsi près d'un milliard FCFP d'investissements qui ont été engagés en 2018 dont près de 850 millions FCFP sont réalisés au 31/12/18.

Parmi ceux-là, l'opération visant à créer un second exutoire en sortie du canal Sud, plusieurs actions d'amélioration de la qualité de service et du confort des passagers dans un contexte d'accroissement significatif du trafic, ou encore les premiers travaux d'extension des aires de mouvements permettant d'accompagner les projets de développement de certains de nos clients.

Aboutissement d'un travail de promotion effectué depuis plusieurs années auprès de nombreux prospects du transport aérien, l'aéroport de Tahiti-Faa'a a enregistré deux ouvertures de lignes annuelles régulières en 2018. French Bee opère depuis mi-mai la ligne Paris-Orly - Tahiti via San Francisco deux à trois fois par semaine suivant la saison, tandis que United Airlines en fait de même sur la ligne Tahiti-San Francisco depuis le 30 octobre, trois fois par semaine. Ces nouveaux entrants viennent bousculer positivement l'ordre établi depuis près de

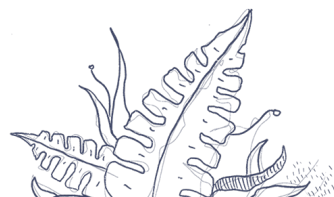
deux décennies, offrant ainsi un choix plus large à nos clients, gage d'un ajustement tarifaire vers le bas qui a d'ores et déjà permis de stimuler le marché de manière très significative.

Cette croissance du trafic a largement bénéficié à l'ensemble des activités de commerces & services de l'aéroport et a surtout généré une hausse de la fréquentation qui s'est largement ressentie dans l'industrie touristique de Tahiti et ses îles, objectif final de tous nos efforts.

Les résultats 2018 de l'entreprise sont à l'image de cette conjoncture favorable qui, ajoutée aux efforts quotidiens de gestion et de maîtrise des charges, ont permis à l'entreprise de poursuivre la progression de sa performance économique.



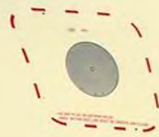
Eric Dumas





07 | L'ESSENTIEL SUR ADT





EV
NO
TOW

L'ESSENTIEL SUR ADT

A propos d'ADT

AEROPORT DE TAHITI (ADT) est une société par actions simplifiée, dotée d'un capital de 155 millions Fcfp, dont les activités ont débuté le 1er avril 2010.

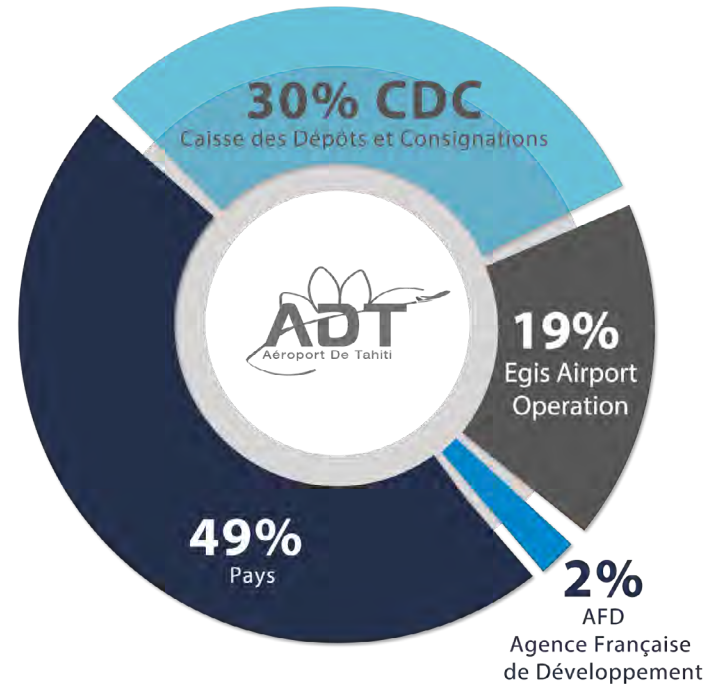
La SAS AEROPORT DE TAHITI gère les plateformes aéroportuaires d'Etat de :

- **Tahiti-Faa'a ;**
- **Bora Bora ;**
- **Raiatea ;**
- **Rangiroa.**

L'aérodrome de Tahiti-Faa'a est géré dans le cadre d'une convention de concession d'une durée de 30 ans aux risques et périls du concessionnaire. Cette concession est en cours de réattribution par l'Etat.

Les aérodromes de Bora Bora, Raiatea et Rangiroa sont quant à eux gérés dans le cadre d'Autorisations d'Occupation Temporaire d'une durée de 5 ans.

Actionnariat



NOTRE COMITÉ DE DIRECTION



1 DIRECTION GÉNÉRALE
Eric DUMAS
Directeur général

8
DIRECTION ADMINISTRATIVE & FINANCIÈRE
Valérie LATAPIE LECLER

2
DIRECTION RESSOURCES HUMAINES
Orlane DIALLO

6
DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
Christian ANTIVACKIS

2

6

5

1



7

3

8

4

3

7

5

DIRECTION D'EXPLOITATION ET
DU DEVELOPPEMENT AERONAUTIQUE
Teairina TEAMOTU'AITAU

DIRECTION DES SYSTEMES
D'INFORMATION
Hoani CROSS

DIRECTION TECHNIQUE
Valérie AVICE

DIRECTION DE LA MAÎTRISE
DES RISQUES
Jean-François VERMERSCH



Rare
Jahitian
Air / Port Views

Nos missions

Comme tout exploitant d'aéroport, la mission d'ADT s'articule autour de 4 grands axes :

- **Promouvoir** les plateformes en incitant les opérateurs aériens à développer l'offre de transport de/vers nos aéroports, en enrichissant l'offre de commerces et services de nos terminaux, et en optimisant l'occupation des espaces locatifs des concessions ;

- **Exploiter** le domaine aéroportuaire en conformité avec la réglementation et les impératifs de sécurité, en mettant à disposition des opérateurs aériens l'ensemble des moyens nécessaires au traitement de leur programme de vols et leurs aléas ; proposer à nos clients passagers, compagnies aériennes, occupants et partenaires ainsi qu'au public, des services de qualité adaptés à leur besoins ;

- **Maintenir** l'ensemble des infrastructures et des équipements afin de garantir à nos clients la continuité de leurs activités dans des conditions satisfaisantes de réactivité face aux aléas ;

- **Développer et moderniser** nos installations pour les mettre en adéquation avec les standards internationaux, et les adapter durablement à l'évolution du trafic.

Nos chiffres clés

	2018	2017	Var N / N-1
Trafic passager (A + D + T)	2 039 935	1 903 469	7 %
CA par PAX	1 270	1 248	2 %
EBITDA / produits d'exploitation	23 %	22 %	2 %
Résultats net / produits d'exploitation	4 %	5 %	-8 %
CAF / produits d'exploitation	18 %	14 %	28 %
Dettes financières / capitaux permanents	55 %	61 %	-10 %





15 | **LES TEMPS FORTS
DE L'ANNÉE**





Air Tahiti Nui

AIR NEW ZEALAND

04-2290 →

FEVRIER

5 février : lancement par l'Etat de l'appel à candidatures pour le renouvellement de la concession de Tahiti-Faa'a à laquelle sont ajoutés les 3 aéroports de Bora Bora, Raiatea et Rangiroa ;

8 février : réception des résultats du baromètre social engagé fin 2017.

MARS

3 mars : réouverture du Mc Donald après des travaux d'agrandissement de la cuisine lui permettant désormais d'élargir son offre ;

21 mars : Conseil d'Administration arrêtant les comptes de l'exercice 2017 ;

21 mars : inauguration de l'arrivée internationale ;

22 mars : Assemblée Générale & nomination d'un nouvel administrateur pour la Caisse des Dépôts et Consignations, Madame Mireille CAUVIN, en remplacement de Monsieur Guillaume CHOLLET ;

30 mars : renouvellement du Certificat de Sécurité Aéroportuaire de Tahiti-Faa'a.

AVRIL

12 avril : 1er vol commercial de Tahiti Air Charter ;

23 – 28 avril : audit TSA sur les périmètres Compagnies aériennes, aéroport et fret : aucun constat d'écart majeur.

MAI

12 mai : arrivée du 1er vol French Bee en provenance de Paris-Orly via San Francisco.

JUIN

11 – 13 juin : audit ISO 9001 selon la version 2015 par l'AFNOR ;

13 juin : Assemblée Générale et Conseil d'Administration.

AOÛT

6-10 août : installation par le STAC (service technique de l'aviation civile) de STITCH, nouveau système de gestion des Titre de Circulation Aéroportuaire (TCA), opéré par des agents ADT.

SEPTEMBRE

15 – 18 septembre : participation d'ADT au salon Routes World à Guangzhou (Chine) ;

26 septembre : renouvellement du Certificat de Sécurité Aéroportuaire de Rangiroa.

OCTOBRE

17 octobre : arrivée du 1er Dreamliner d'AIR TAHITI NUI ;

29 octobre : annonce de l'extension d'exploitation, sur un rythme annuel, de la ligne Papeete - San Francisco - Papeete opérée par UNITED AIRLINES ;

30 octobre : arrivée du 1er vol régulier de la compagnie UNITED AIRLINES.

NOVEMBRE

6-16 novembre : audit national de sûreté de la plateforme de Tahiti-Faa'a conduit par la DSAC ;

DECEMBRE

10 décembre : commission consultative économique (COCOECO) ;

10 décembre : Assemblée Générale ; nomination des administrateurs de la Polynésie française ; madame Nicole BOUTEAU, monsieur René TEMEHARO, monsieur Teva ROHFRTSCH.

10 décembre : Conseil d'Administration ; nomination du Président du Conseil d'Administration - Teva ROHFRTSCH ; approbation du budget 2019.





19 | LES RÉSULTATS DE TRAFIC





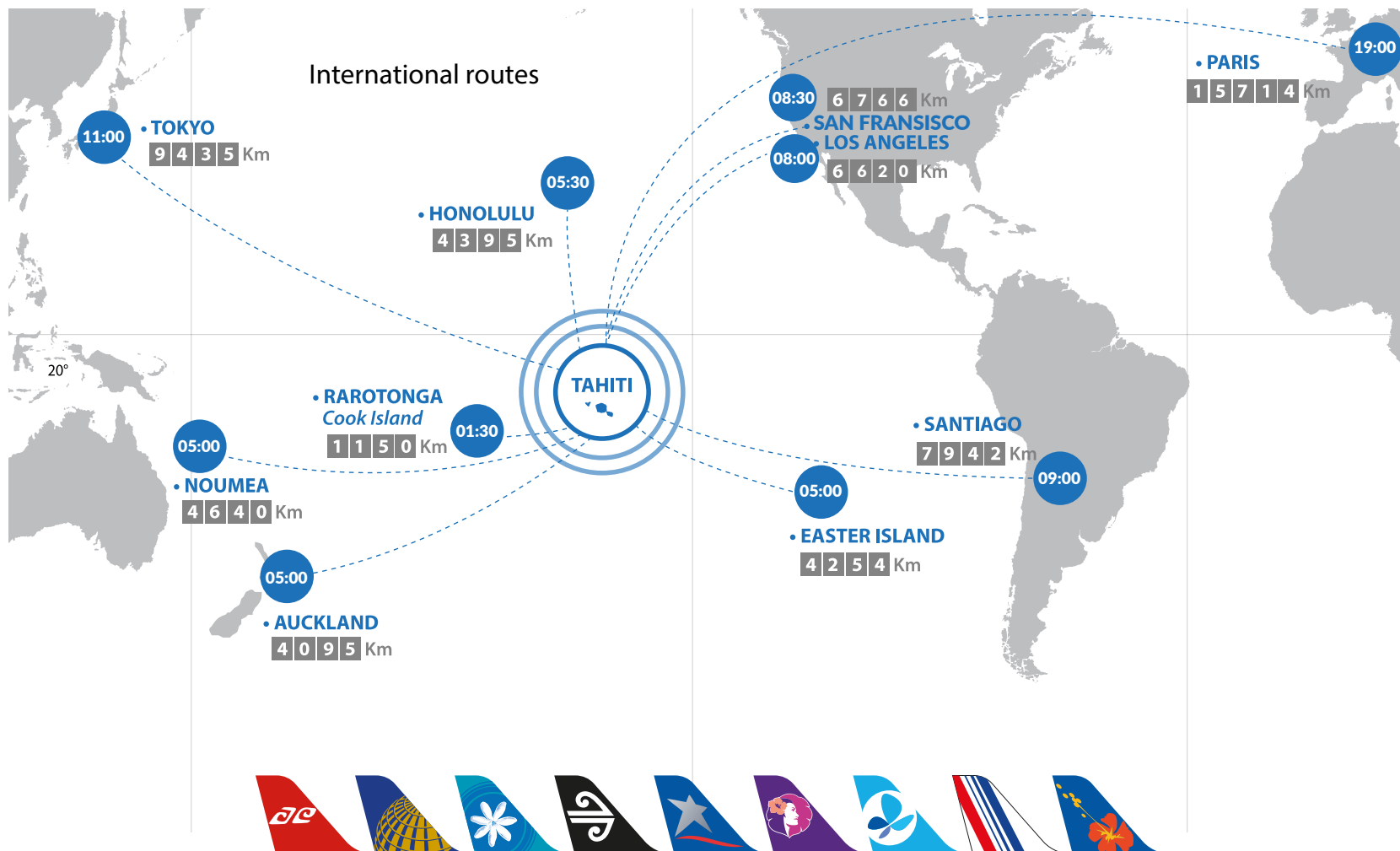
Le réseau

RÉSEAU INTERNATIONAL

10 Destinations en direct

9 compagnies régulières

29 rotations hebdomadaires



RÉSEAU DOMESTIQUE

44 destinations réparties sur une superficie égale à celle à l'Europe

380 vols hebdomadaires

1 compagnie régulière



Chiffres clés des quatre aéroports gérés par ADT



2 039 935 passagers commerciaux (+7.2%)

1 370 324 Passagers réseau domestique (+5.6%)

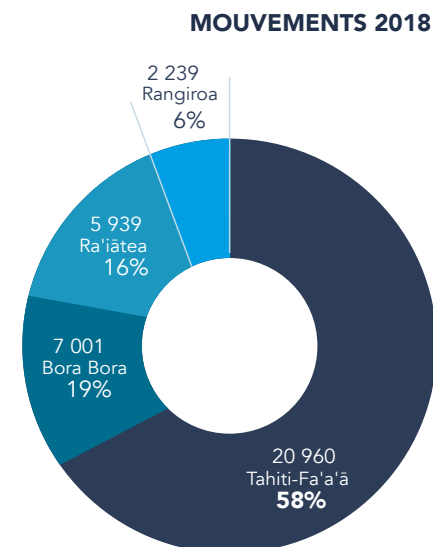
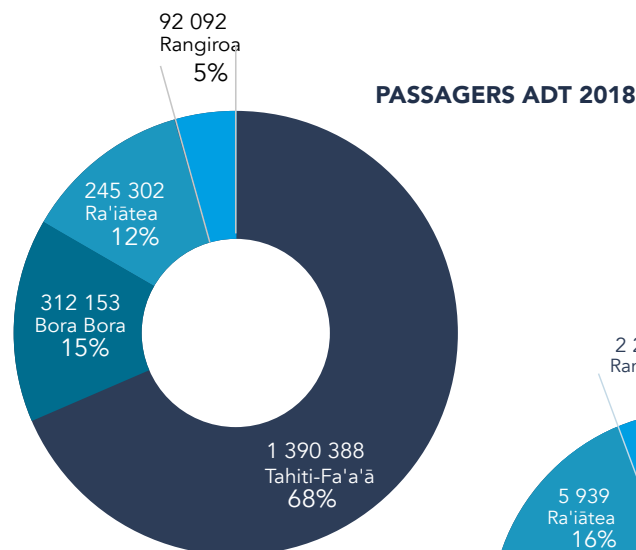
669 611 Passagers internationaux (+10.4%)



36 039 Mouvements commerciaux (+4.7 %)



14 064 Tonnes de fret (+5%)



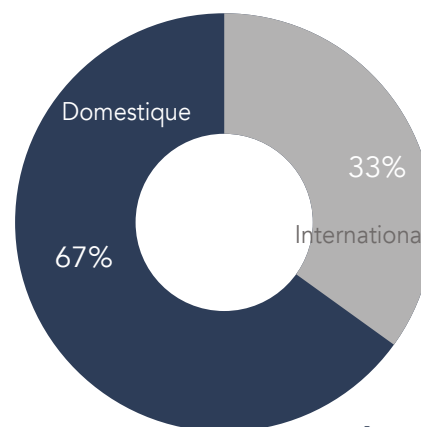
DÉCOMPOSITION DU TRAFIC PAR NATURE ET PAR AÉROPORT

L'aéroport de Tahiti-Faa'a concentre 68% du trafic passagers et 58% du trafic mouvements en 2017.

La plateforme de Bora Bora affiche 16% du trafic passagers et 19 % des mouvements.

Celle de Raiatea s'établit à 12% des passagers et 16 % des mouvements. Enfin celle de Rangiroa enregistre 4% des passagers et 7 % des mouvements.

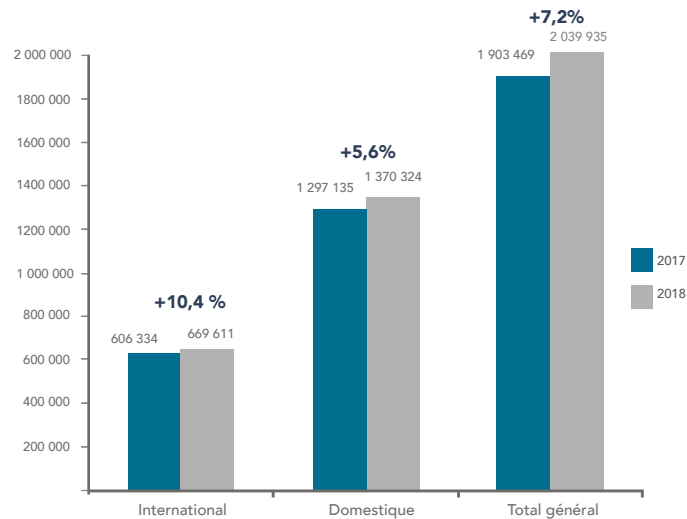
Ces proportions sont identiques à la période précédente.



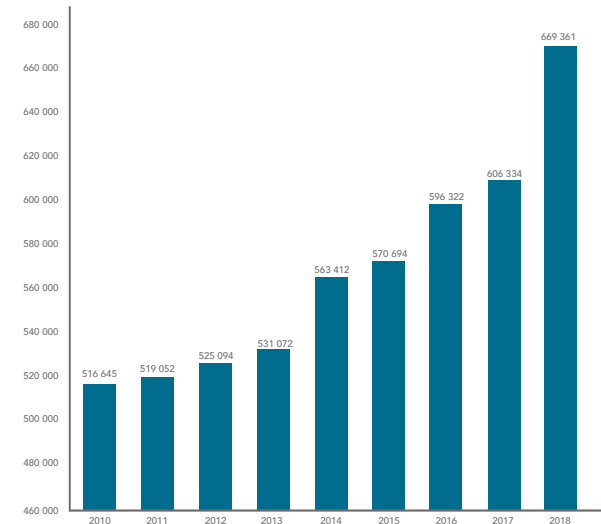
DÉCOMPOSITION DU TRAFIC PASSAGERS ADT PAR NATURE

2018 : une croissance soutenue et portée notamment par le trafic international qui affiche une augmentation annuelle de +10.4%

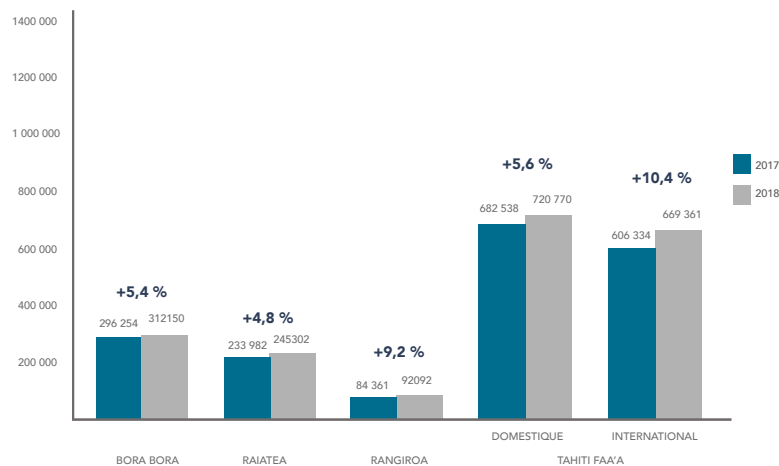
ÉVOLUTION ANNUELLE DU TRAFIC PASSAGERS PAR NATURE



ÉVOLUTION DU TRAFIC PASSAGER INTERNATIONAL 2010-2018 : CUMUL 2010-2018 (+3.3%) / 2017-2018 (+10.4%)

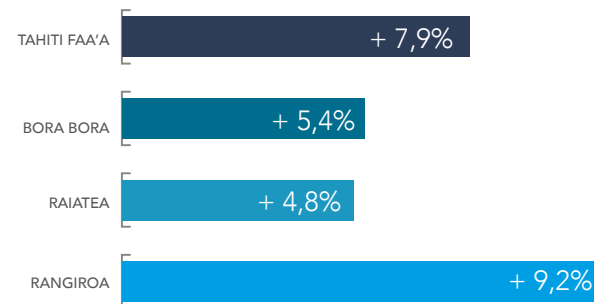


ÉVOLUTION ANNUELLE DU TRAFIC PASSAGERS PAR AÉROPORT



VARIATION ANNUELLE TRAFIC PASSAGERS ADT PAR AÉROPORT

Le trafic commercial « passagers » ADT s'établit en 2018 à 2 039 935 passagers enregistrés, en progression de +7.2% par rapport à 2017, soit 136 466 passagers supplémentaires ! La hausse est portée par l'ensemble des plateformes.



Le trafic de mouvements cumulés des 4 sites est en hausse de +4.7%.

Après avoir chuté de plus de -10% en 2016, puis crû de +8% en 2017, le fret poursuit sa croissance, cette année, grâce principalement au trafic international plutôt que domestique.

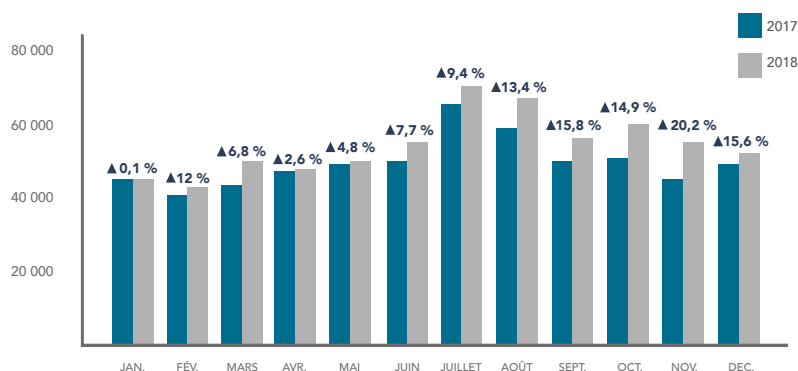
Focus sur l'évolution mensuelle du trafic international 2018

Avec les ouvertures de lignes régulières annuelles de French Bee le 12 mai, puis de United Airlines le 30 octobre, les résultats de trafic international de l'année 2018 s'établissent à +10,4%, ce qui représente 63 277 passagers supplémentaires sur l'ensemble de l'exercice.

A ces deux ouvertures, se sont ajoutés des accroissements de capacité pour Hawaiian Airlines qui a doublé sa fréquence hebdomadaire entre octobre et janvier, ainsi que pour Air New Zealand qui a pérennisé sa troisième fréquence hebdomadaire du mardi.

Tous ces éléments ont généré une forte croissance au 2^{ème} semestre, très marquée à partir du mois d'août.

EVOLUTION MENSUELLE DU TRAFIC PASSAGER INTERNATIONAL 2018

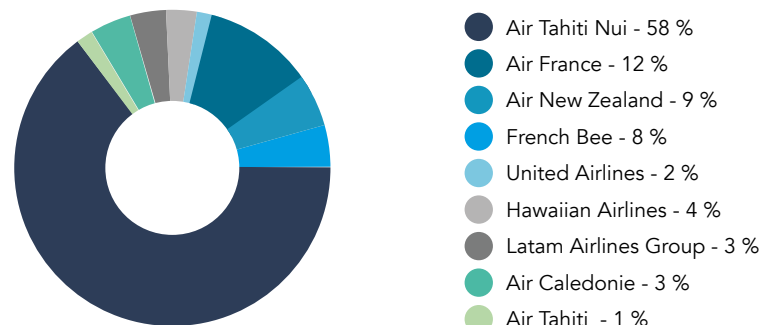


L'échiquier des compagnies internationales a donc passablement évolué en cette année 2018, qui constituera une année de transition dans un marché qui passe de 7 à 9 acteurs.

Sur l'ensemble de l'année, les nouveaux entrants se taillent une part respectable du marché, sans toutefois bouleverser l'ordre établi qui place Air Tahiti Nui, Air France et Air New Zealand en tête.

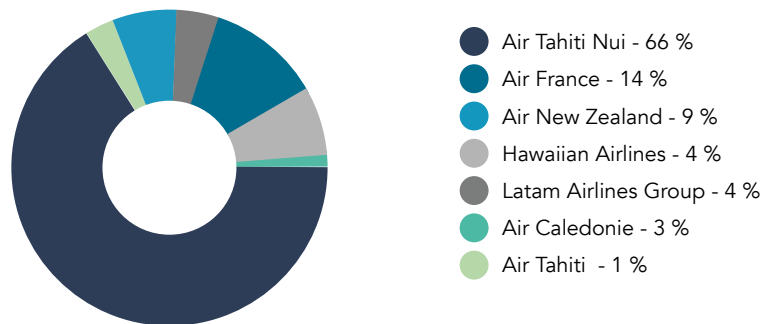
Entrée mi-mai 2018, French Bee intègre la 4^{ème} position tandis qu'Hawaiian progresse à la faveur de sa deuxième fréquence provisoire mise en œuvre sur les derniers mois de l'année. En 2 mois d'opération, United Airlines se positionne non loin des opérateurs mono-fréquence que sont LATAM et Air Calin.

PARTS DE MARCHÉ INTERNATIONALES EN 2018



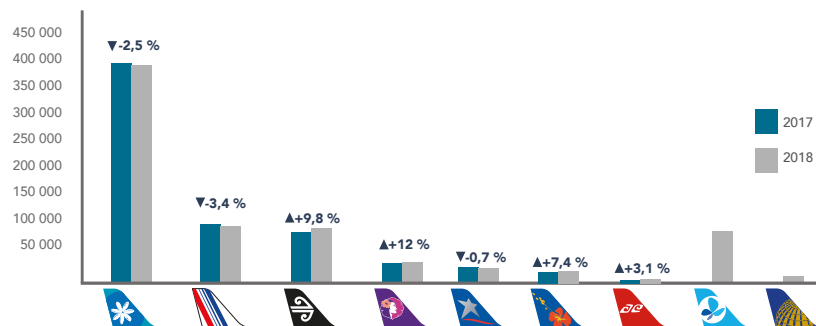
Si l'on compare cette répartition avec celle de 2017, on constate que le paysage aérien reste sensiblement identique, du fait que les changements furent opérés sur une partie minoritaire de l'année.

RAPPEL DES PARTS DE MARCHÉ INTERNATIONALES EN 2017





VARIATION ANNUELLE DU TRAFIC PASSAGER INTERNATIONAL PAR COMPAGNIE



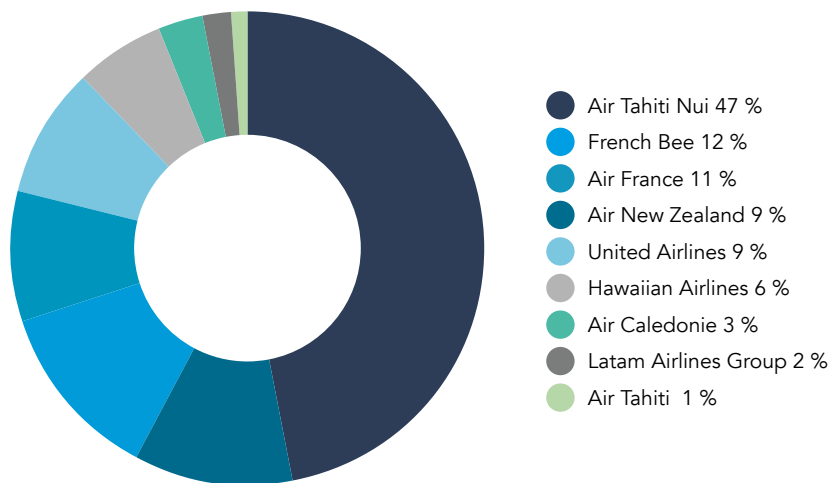
Les taux de croissance annuels par compagnie font apparaître un léger tassement des opérateurs historiques dans des proportions finalement assez réduites, preuve d'une bonne adaptation à cet accroissement de l'offre.

Les chiffres démontrent que l'arrivée de French Bee a permis de stimuler le marché de manière significative.

Novembre et Décembre : un paysage aérien reconfiguré.

Les 2 derniers mois de l'année 2018 peuvent être considérés comme précurseurs de ce que devrait être 2019 en matière de répartition de parts de marché à l'international puisque les forces en présence sont désormais stabilisées. Avec l'annonce de l'annualisation de la ligne Tahiti – San Francisco de United Airlines, l'offre en sièges s'est encore étoffée en direction des USA, et la configuration de ces lignes ne devrait que peu évoluer l'année prochaine.

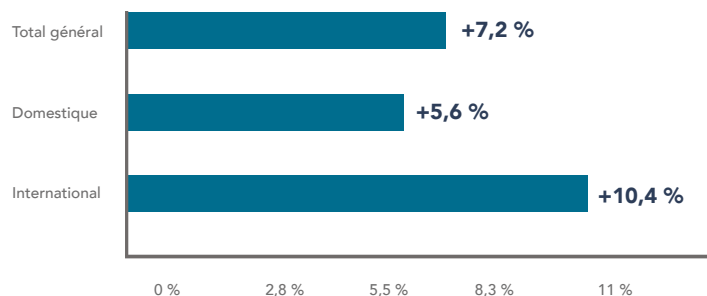
RÉPARTITION DU TRAFIC PASSAGER INTERNATIONAL PAR COMPAGNIE - NOVEMBRE ET DÉCEMBRE 2018



Trafic domestique : un rythme moins soutenu...

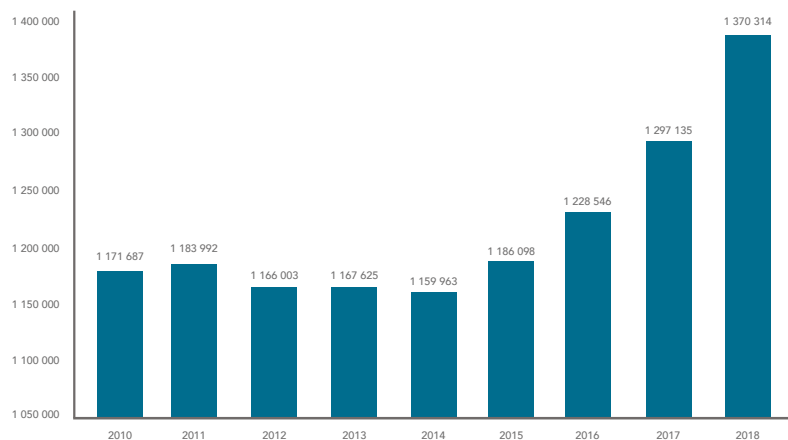
L'une des questions qui se posait portait sur l'impact de cet afflux de nouveaux visiteurs internationaux sur les lignes intérieures.

Le taux de croissance du trafic passager domestique de (+5,6%) est inférieur de moitié à celui du trafic international (+10,4%)



Pour mémoire, rappelons que le taux de croissance 2017/2016 était déjà de + 5.6 % et celui de 2016 / 2015 de + 3.6 %. On constate donc une stabilité de la croissance du trafic domestique, malgré l'embellie internationale.

ÉVOLUTION DU TRAFIC PASSAGER DOMESTIQUE DEPUIS 2010

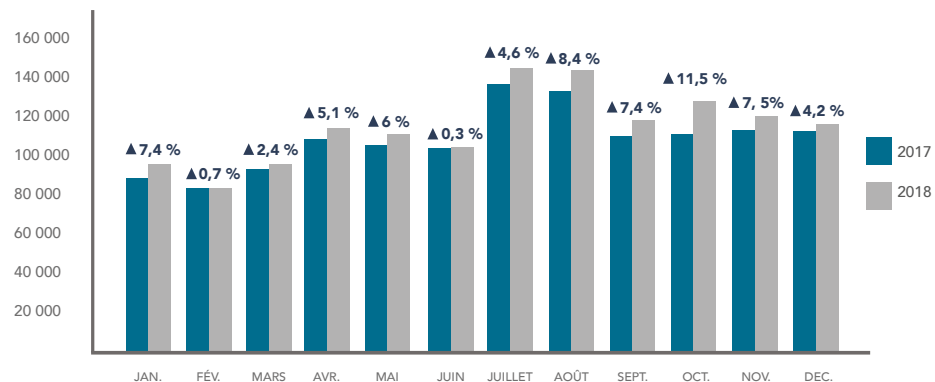


Air Tahiti reste le premier client de l'aéroport avec plus de 704 000 passagers transportés de et vers Tahiti-Faa'a.

Un autre bouleversement s'annonce à moyen terme avec l'arrivée probable d'un concurrent sur le marché régulier domestique, et par conséquent la remise en cause du modèle économique de la compagnie historique, basé sur un équilibre global du réseau permettant d'assurer une desserte exhaustive du territoire.

Notons également la forte progression d'Air Tetiaroa, qui passe la barre des 10 000 passagers transportés (+19%) et dont la flotte s'est élargie en 2018.

TAHITI - FAA'A DOMESTIQUE +5,6 %

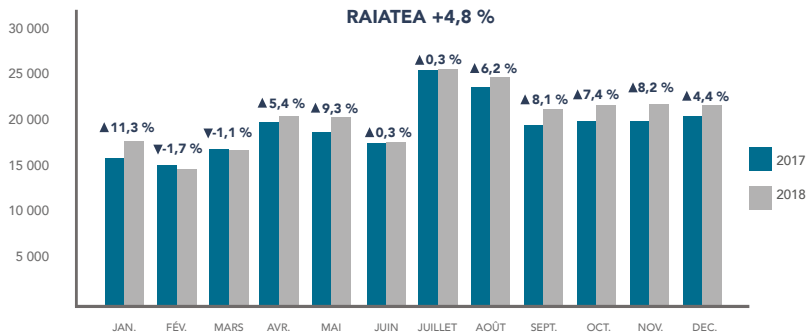
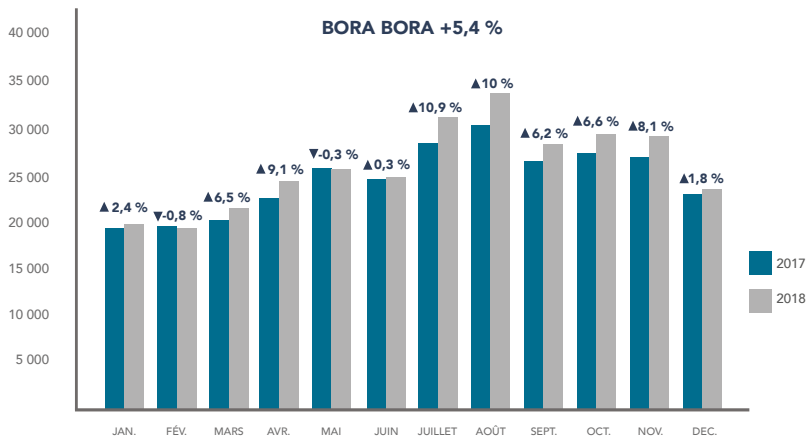


Les 3 autres aéroports ADT : Rangiroa se distingue !

BORA BORA ET RAIATEA

Ces aéroports affichent des taux de croissance en ligne avec ce qui est observé sur le trafic domestique de Tahiti-Faa'a.

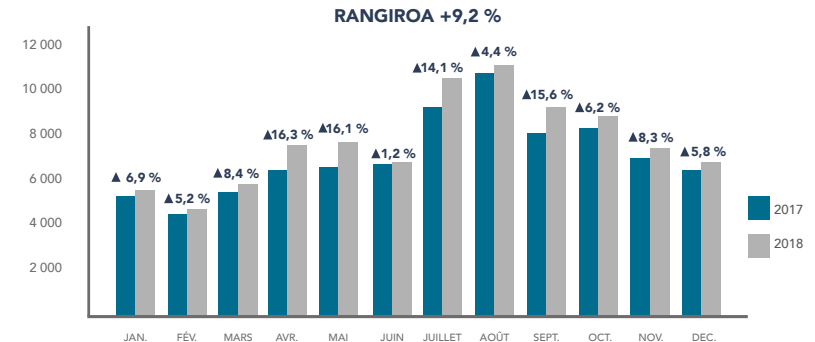
Bora Bora, qui est habituée à être davantage influencée par le trafic international que les autres îles, semble moins bénéficier du dynamisme touristique que les années précédentes.



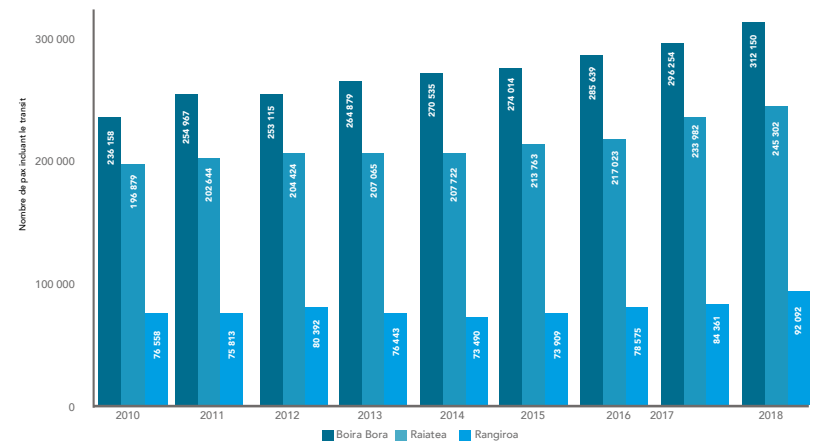
Ceci s'explique sans doute par les nouvelles habitudes d'hébergement qui caractérisent la clientèle French Bee, davantage tournée vers la petite hôtellerie familiale que les grandes enseignes.

RANGIROA

Toujours très dynamique depuis 2017, la croissance de Rangiroa poursuit son envolée avec plus de 7 700 passagers supplémentaires sur l'année, afflux considérable pour l'atoll des Tuamotu.



EVOLUTION DU TRAFIC DOMESTIQUE 3 AÉROPORTS CUMUL FIN DEC 2010-2018





31 | LES ACTIVITÉS EXTRA-AÉRONAUTIQUES





Gestion immobilière

Les disponibilités locatives de l'aéroport de Tahiti-Faa'a sont faibles. Certains espaces ont cependant été libérés en 2018 (Office des Postes et Télécommunications, Air Tahiti Nui) et sont en cours de réattribution après travaux. L'année 2018 a vu l'arrivée de quelques nouveaux occupants : Tahiti Nui Helicopters, French Bee, United Airlines, Air Tetiaroa, Tahiti Wi-Fi...

Commerces et services

L'activité des commerces et services est en progression de près de +10% en 2018.

A TAHITI FAA'A

Dopée par la croissance du trafic international, l'activité du duty free augmente fortement en 2018. Si le niveau d'activité des 1ers mois de l'année n'a pas dépassé celui de 2017, la croissance a bel et bien été au rendez-vous dès le milieu de l'année.

L'activité de catering est en légère croissance, à la faveur d'un trafic aéronautique dynamisé par l'arrivée des nouvelles compagnies.

Concernant la restauration, la croissance est portée par la nouvelle offre McDonald's, permise par une extension de leur cuisine, et distribuée depuis mars 2018. De nouvelles offres ont également été lancées en 2018 sur les points de vente de Newrest Atrium en zone publique.

L'activité location de véhicules est en forte augmentation.

Côté commerces, hors Duty Free, l'activité est en croissance modérée. La boutique éphémère continue quant à elle d'attirer de nouveaux occupants et clients.

Concernant le service Wi-Fi à l'aéroport, la durée de la gratuité à 30 mn au lieu de 15 mn a été étendue dans le hall public et dans les salles d'arrivée internationale et domestique.

Le nouvel occupant Tahiti Wifi, propose un service de pocket wi-fi, grâce à un boîtier récupérable à l'aéroport, touristes ou résidents accèdent à internet partout en Polynésie.

De plus, certains occupants historiques enregistrent des progressions à 2 chiffres (business center, activité de change, consigne à bagages), en lien avec le regain de la fréquentation touristique et du trafic aéronautique.





DANS LES AÉRODROMES DES ÎLES

A **Bora Bora**, l'activité des boutiques conserve son niveau de 2017, et Tahiti Wi-Fi y a démarré son activité dans le courant du 3ème trimestre.

A **Raiatea**, l'activité des commerces a progressé tandis que celle des loueurs de véhicules et de la restauration reste stable.

A **Rangiroa**, l'activité de restauration est en croissance, mais celle des commerces accuse une forte baisse et ce, en dépit des bons résultats de trafic.

Parkings Automobiles

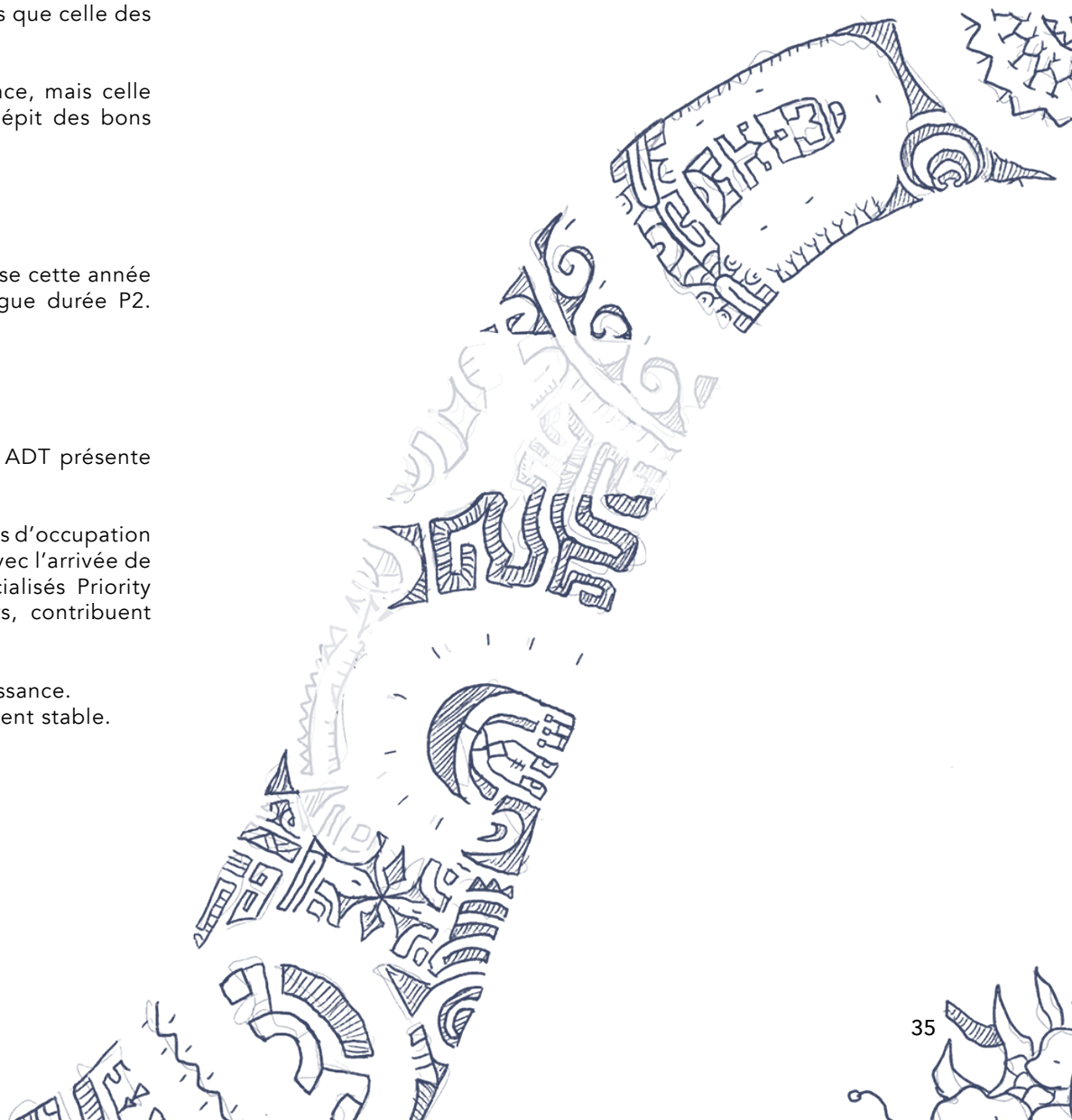
L'activité Horaire de l'aéroport de Tahiti-Faa'a progresse cette année de +5%, portée particulièrement par le parking longue durée P2. L'activité Abonnés progresse également de +7%.

Accueil et Salons

La fréquentation du salon Air Tahiti Nui operated by ADT présente une progression supérieure à +15%.

Cette croissance est supérieure à celle du trafic. Des pics d'occupation sont observés en fonction des vols, qui s'accroissent avec l'arrivée de la compagnie United Airlines. Les programmes spécialisés Priority Pass et Dragon Pass, ainsi que les Tours Operators, contribuent fortement à la hausse de la fréquentation.

Une étude est en cours pour absorber cette forte croissance. Par ailleurs, l'activité du salon d'honneur reste quasiment stable.







37 | **LA QUALITÉ
ET L'AMÉLIORATION CONTINUE**



QUALITÉ ET AMÉLIORATION CONTINUE

ADT a été certifié ISO 9001 à l'issue de l'audit initial réalisé par l'organisme AFNOR Pacifique au mois de mars 2016. Ce projet a permis d'engager l'ensemble de l'entreprise dans une démarche d'amélioration continue, plaçant le client au cœur de nos attentions. La politique générale d'ADT est définie autour de six objectifs majeurs et deux leviers transversaux, et formalisée dans la lettre d'engagement de la direction générale, document fondamental sur lequel s'appuie l'ensemble du système de management :

- Pérenniser et renforcer notre performance économique, afin de nous permettre de financer nos investissements et de nous donner les moyens de notre développement ;
- Garantir notre conformité réglementaire et la maîtrise des risques inhérents à l'exploitation ;
- Développer l'offre de transport aérien au départ de Tahiti, et renforcer l'attractivité de la plateforme par une offre de commerces et services étoffée et diversifiée ;
- Satisfaire nos clients en leur proposant le meilleur de l'accueil polynésien et des services de qualité, adaptés à leurs besoins ;
- Développer et moderniser nos installations pour les mettre en adéquation avec les standards internationaux, et les adapter durablement à l'évolution du trafic.
- Maîtriser notre impact sur l'environnement afin de nous développer durablement.

Ces six objectifs sont complétés par deux leviers, mobilisés de façon à placer nos clients au cœur de nos attentions :

- Nos Ressources Humaines ;
- Notre Système de Management de la Qualité (SMQ).

Notre système de management s'articule autour de 15 processus, revus trois fois par an, et dont l'efficacité et la performance sont mesurées par une série d'indicateurs. Deux revues de direction se sont tenues les 16 février 2018 et 5 février 2019 pour évaluer la progression et l'efficacité globale du système. Elles ont permis de constater la montée en puissance des systèmes documentaires et le fonctionnement de plus en plus efficace de la boucle d'amélioration continue sur l'ensemble des processus, même si une marge de progression reste significative dans certains secteurs.

Le certificat ISO9001 d'ADT avait été acquis en 2016 sur la base de la version 2008 de la norme. Celle-ci ayant évolué depuis, il a été décidé d'adapter notre système de management à la dernière version à l'occasion de l'audit de suivi qui s'est déroulé du 11 au 13 juin 2018 sous l'égide de l'AFNOR.

L'année 2019, marquera l'année du renouvellement du certificat avec un audit complet et approfondi du système en vue de sa reconduction pour 3 ans.





41 | LES RÉSULTATS FINANCIERS





LES DONNÉES FINANCIÈRES

Principaux résultats

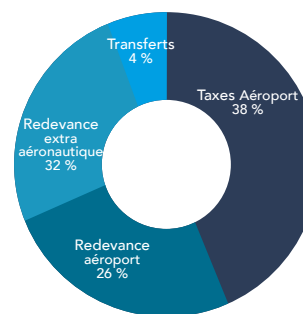
En millions FCFP	2018	2017	Var N / N-1
Produits d'exploitation	4 440	4 097	8%
Charges d'exploitation	3 429	3 182	8%
Chiffre d'affaires	2 591	2 375	9%
Produits régaliens (taxe aéroport)	1 671	1 543	8%
EBITDA / EBE	1 011	915	11%
Amortissements et provisions	652	588	11%
Résultat d'exploitation	359	327	10%
Résultat financier	-48	-58	-17%
Résultat exceptionnel	6	56	-89%
Impôt sur les sociétés	125	133	-6%
Résultat net	192	193	0%

Chiffres clés

	2018	2017	Var N / N-1
Trafic passager (A+D+T)	2 039 935	1 903 469	7%
CA par PAX	1 270	1 248	2%
EBITDA / produits d'exploitation	23%	22 %	2%
Résultats net / produits d'exploitation	4%	5 %	-8%
CAF / produits d'exploitation	18%	14 %	28%
Dettes financières / capitaux permanents	55%	61 %	-10%

Produits d'exploitation

En millions FCFP	ADT	Tahiti Faa'a	Bora Bora	Raiatea	Rangiroa
Aéronautiques	1 174	998	97	58	21
% par plateforme	100%	85%	8%	5%	2%
Extra aéronautiques	1 417	1 365	25	20	7
% par plateforme	100%	96%	2%	1%	1%
Chiffre d'affaires	2 592	2 363	122	78	29
% Par plateforme	100%	91%	5%	3%	1%
Régaliens	1 671	1 451	84	80	55
% par plateforme	100%	87%	5%	5%	3%
Autres produits (transferts, subventions)	178	158	8	8	23
Produits d'exploitation 2018	4 440	3 971	215	166	107



Les produits d'exploitation (hors reprises sur amortissements et provisions) s'élèvent à 4 440 M XPF pour l'exercice 2018, en hausse de +8% par rapport à 2017.

Les recettes aéronautiques tout comme les recettes extra aéronautiques progressent de +9%, dopées par l'effet trafic qui bénéficie à l'ensemble des acteurs des plateformes.

Les produits régaliens (Taxes Aéroport), qui correspondent aux dépenses régaliennes, connaissent une progression similaire (+8%).

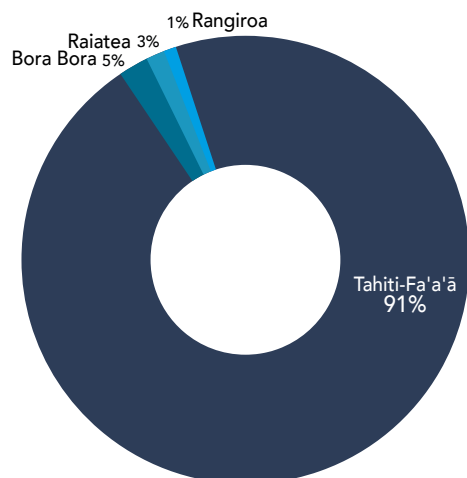
Les autres produits d'exploitation, formés en quasi-totalité des subventions d'équilibre des îles, ont diminué (-41%).

Les transferts de charges, provenant en quasi-totalité des activités régaliennes, sont eux aussi en hausse (+8%).

Le chiffre d'affaires (produits marchands)

Le produit marchand est constitué à 91% à Tahiti Faa'a. Les aéroports des îles contribuent à hauteur de 5% à Bora Bora, 3% à Raiatea et 1% à Rangiroa. Ces proportions sont stables par rapport à la période précédente.

PRODUIT MARCHAND PAR AÉROPORT 2018



En millions F CFP	2018	2017	Variation	Part
Redevances aéronautiques	1 174	1 079	9%	45%
Redevances extra aéronautiques	1 417	1 296	9%	55%
CHIFFRES D'AFFAIRES	2 591	2 375	9%	100

Produits aéronautiques

Les recettes aéronautiques, qui totalisent 1 174 MXP en 2018, progressent de +9% par rapport à 2017, sous les effets combinés de plusieurs facteurs :

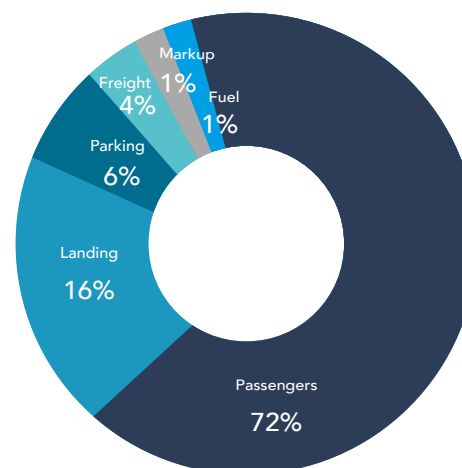
Effet trafic

- Hausse +10 % du trafic passager international par rapport à 2017 ;
- De nouveaux entrants (French Bee et United Airlines notamment) sont venus bouleverser l'échiquier des compagnies aériennes présentes, portant la croissance du trafic international dans la sphère domestique, avec un impact très net sur les résultats.
- Pour les vols domestiques, en hausse de près de +6% par rapport à 2017, le trafic est en croissance sur l'ensemble des plateformes.

Effet tarif

Peu de hausses de tarifs ont été mises en œuvre en 2017-2018. A Bora Bora, la redevance passager avait été augmentée de +6.5% au 1er septembre 2017, pour couvrir les dépenses courantes d'eau potable et d'assainissement, ce qui impacte pleinement l'exercice 2018. A Raiatea, la redevance atterrissage avait été augmentée de +14% au 1er novembre 2017, du fait du coût de services météo maintenant supportés par l'exploitant. Des tarifs progressifs selon la durée ont été mis en œuvre pour le stationnement des avions privés le 1er août 2018 à Bora Bora et le 1er septembre 2018 à Rangiroa – le montant des recettes en jeu est marginal.

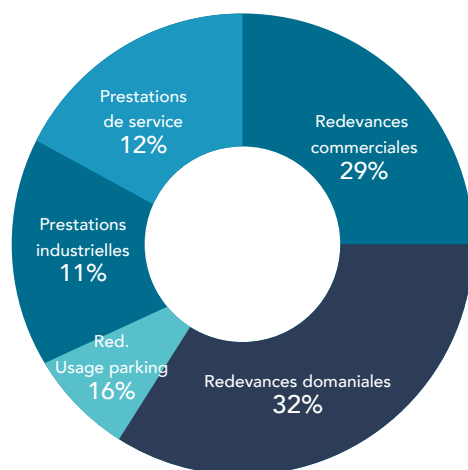
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES AÉRONAUTIQUES EN 2018



Produits extra aéronautiques

Les recettes extra-aéronautiques 2018 sont en progression de +9% par rapport à 2017, et totalisent 1 417 M XPF. Elles se déclinent de la manière suivante :

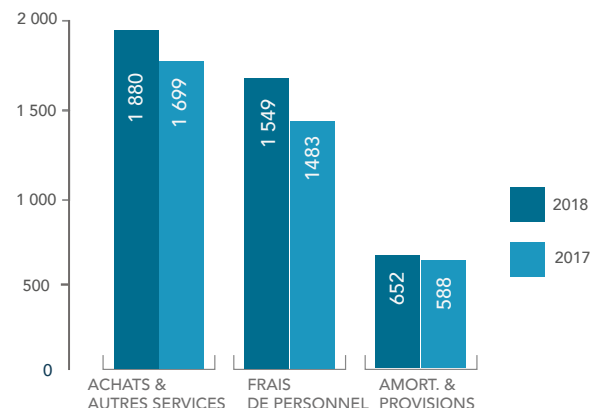
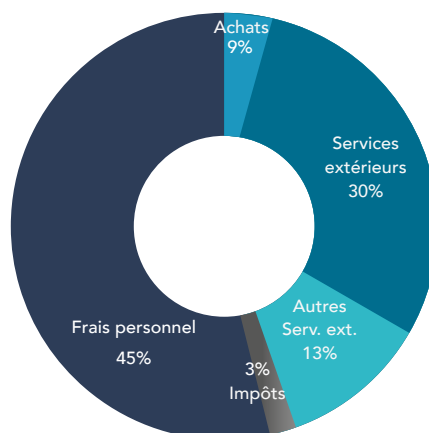
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EXTRA AÉRONAUTIQUE EN 2018



CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation (hors dotations aux amortissements et provisions) s'élèvent à **3 429 M XPF pour l'exercice 2018** et, à l'instar des produits d'exploitation, sont en croissance de +8% par rapport à 2017.

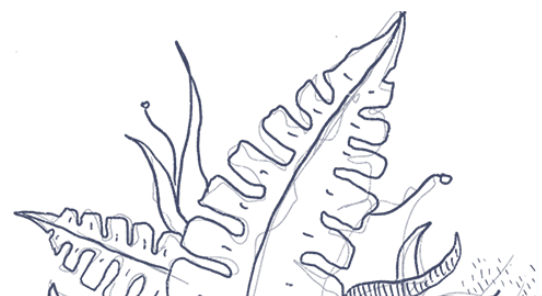
Les charges d'exploitation de Tahiti-Faa'a constituent 88% des charges d'exploitation totales d'ADT, celles de Bora Bora 5%, celles de Raiatea 4% et celles de Rangiroa 3%.



EBE/EBITDA et CAF

L'**EBITDA s'élève à 1 011 M XPF** en 2018, soit 23% du total des produits d'exploitation, en hausse de +11% par rapport à 2017. Les produits et charges d'exploitation ont augmenté de concert de +8% cette année. L'**EBITDA** des activités non régaliennes s'élève à 33% des produits d'exploitation (32% en 2017).

La capacité d'autofinancement d'ADT s'élève à **798 M XPF**. Elle représente 18% des produits d'exploitation.





60

ANS

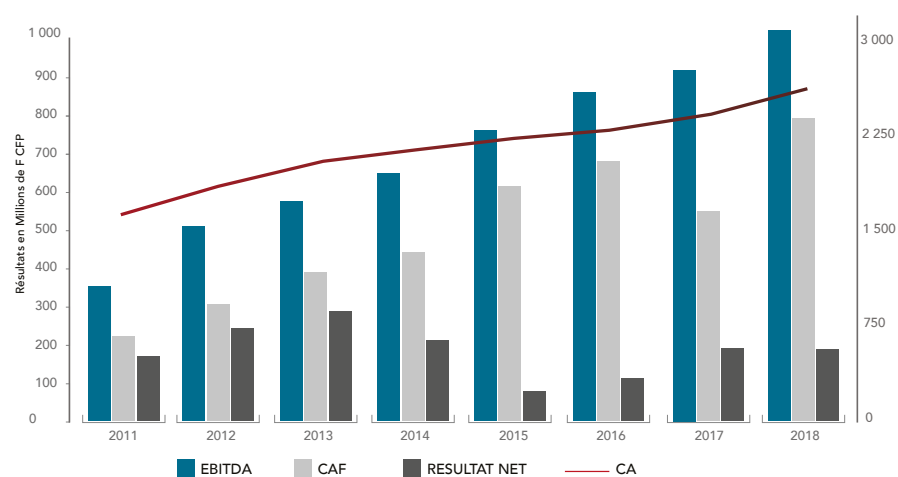
AIR TAHITI

V2

Performances financières

En millions FCFP	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	TCAM 2011-2018
Chiffre d'affaires	1 705	1 814	1 868	2 125	2 125	2 294	2 375	2 591	6 %
EBITDA	362	510	594	765	765	857	915	1 011	16 %
Résultat d'exploitation	337	451	487	201	201	283	327	359	1 %
Résultat net	183	242	292	74	74	127	193	192	1 %
CAF	208	301	396	620	620	698	576	799	21 %
Capitaux propres	239	631	908	1 142	1 142	1 238	1 386	1 532	30 %
Endettement (net gearing)	0	0	445	1 784	1 784	1 503	1 415	1 338	
Ratio d'endettement	NC	42 %	40 %	64 %	64 %	66 %	61 %	55 %	

Net gearing = emprunts - trésorerie (disponible, placements)
 Ratio d'endettement = dettes financières / capitaux permanents
 NC : non communiqué, car atypique (début de concession)





49 | LES INVESTISSEMENTS





nouvelles
calédonies

F-OHSD

airalin

LES INVESTISSEMENTS

Plus de 7 milliards F CFP ont été consacrés depuis 2010 à la mise à niveau des installations aéroportuaires gérées par ADT.

Investissements 2010 - 2018

En millions FCFP	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2010-2018
Investissements non régaliens	74	263	517	695	1 963	915	490	1 042	777	6 735
Investissements régaliens		10	11	26	2	88	59	75	70	339
Investissements total	74	273	528	721	1 965	1 003	549	1 117	847	7 074

Evolution des investissements par aéroport depuis 2010

En millions FCFP	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2010 - 2018
Tahiti-Faa'a	22	170	264	592	1 934	679	367	585	613	5 227
Bora Bora	0	49	172	38	23	92	98	226	145	843
Raiatea	51	25	64	13	2	55	10	21	15	255
Rangiroa	0	19	17	52	3	90	16	210	5	411
Investissements non régaliens	74	263	517	695	1 963	915	490	1 042	777	6 735
Investissements régaliens		10	11	26	2	88	59	75	70	339
Investissements totaux	74	273	528	721	1 965	1 003	549	1 117	847	7 074





AIRFRANCE



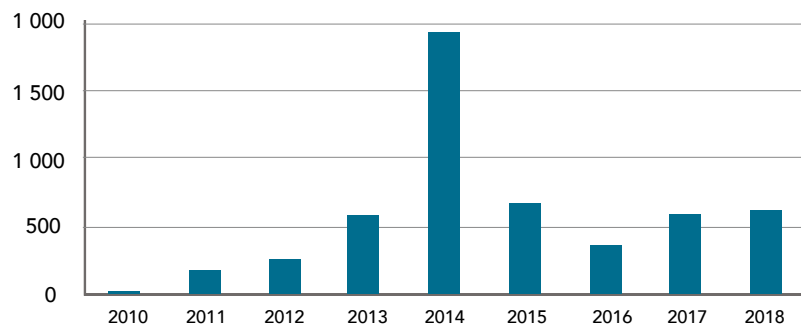
AIRFRANCE KLM

BOEING 777

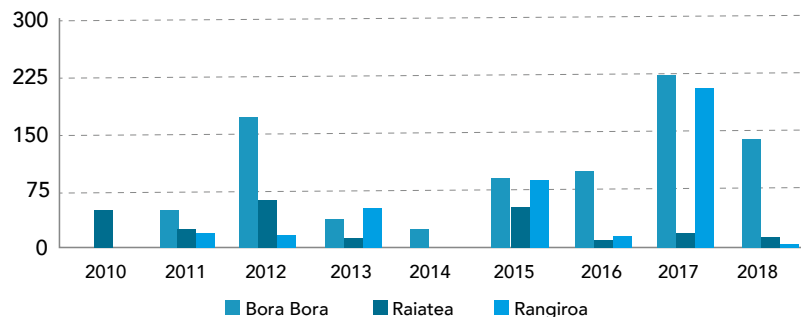
PH-BVA

Rare
Jahitian
Air / Port Views

Total investissements sur 4 sites 2010-2018 : > 7 Milliards FCFP



Les investissements réalisés en 2018 s'élèvent à **847 M XPF**.
La répartition par aéroport est la suivante :



Tahiti-Faa'a

AIRES AÉRONAUTIQUES

Deux opérations d'envergure, sur le canal et en zone nord ont été réalisées. A la suite des intempéries survenues au début de l'année 2017, des travaux de percement d'un 2ème exutoire sur le canal au niveau du seuil 22, et de remblai sur zone maritime, démarrés en fin d'année 2017, se sont terminés à la fin du mois de mai 2018. Des remblais supplémentaires ont par ailleurs été opérés sur plusieurs parcelles en zone Nord.

Les travaux d'adaptation du taxiway « Whisky » pour accéder notamment aux parcelles remblayées ont débutés en 2018 et se poursuivent en 2019. L'adaptation du taxiway est rendue indispensable pour permettre l'accès des aéronefs de catégorie B aux hangars prévus sur les nouvelles parcelles.

AÉROGARE

Les travaux d'extension et de réaménagement de l'arrivée internationale et de la salle de livraison des bagages, qui avaient débuté à la mi-2014, ont été inaugurés le 21 mars 2018. Les nouvelles installations suscitent des réactions extrêmement positives de tous les publics.

Des actions visant à adapter nos infrastructures à l'évolution du trafic ont été entreprises en salle d'embarquement internationale.

AUTRES BÂTIMENTS

Les travaux de réaménagement de l'aérogare de fret, qui ont démarré en août 2017, se poursuivent et se termineront en 2019.

VOIRIE ET RÉSEAUX DIVERS

Les études pour la réfection des parcs et accès et le remplacement des équipements parkings se poursuivent.

La réhabilitation de la centrale électrique, a débuté en 2017 dans le cadre de la reprise par ADT de la fourniture d'énergie normale et secourue pour le balisage lumineux et les équipements aéronautiques.



Bora Bora

AIRES AÉRONAUTIQUES

L'extension de l'aire de stationnement visant à augmenter la capacité de stationnement de vols privés en créant 3 postes avions de type Global Express, en nose-in, sans impacter l'exploitation d'Air Tahiti, est réalisée depuis la fin du mois de mars 2018.

Raiatea

AIRES AÉRONAUTIQUES

La topographie de l'aéroport rend nécessaires plusieurs opérations de remblai visant à assécher des zones humides.

Celles-ci favorisent l'épanouissement d'une flore et d'une faune hydrophiles, qui concurrencent au développement du risque aviaire. Des travaux d'enrochement ont été entrepris en 2018 et seront suivis d'opération de remblais en 2019.

AÉROGARE

Dans l'aérogare, les banques d'enregistrement ont été remplacées.

Comme à Bora Bora, le nombre de banques a été augmenté afin d'anticiper la possible ouverture à la concurrence du marché domestique.





Tahiti Faa'a - Bora Bora - Raiatea - Rangiroa



BP 60 161 - 98 702 Faa'a Centre - Tahiti - Polynésie française - Tel : +(689) 40 86 60 60
www.Tahiti-aeroport.pf